الوثيقة
7

2010 - 2020

فلسطين
وزارة الزراعة

إستراتيجية
التنمية الزراعية المستدامة

الإطار العام
2010 - 2020

غزة
يناير 2010

المساهمون في طباعة الاستراتيجية

الوثيقة
7

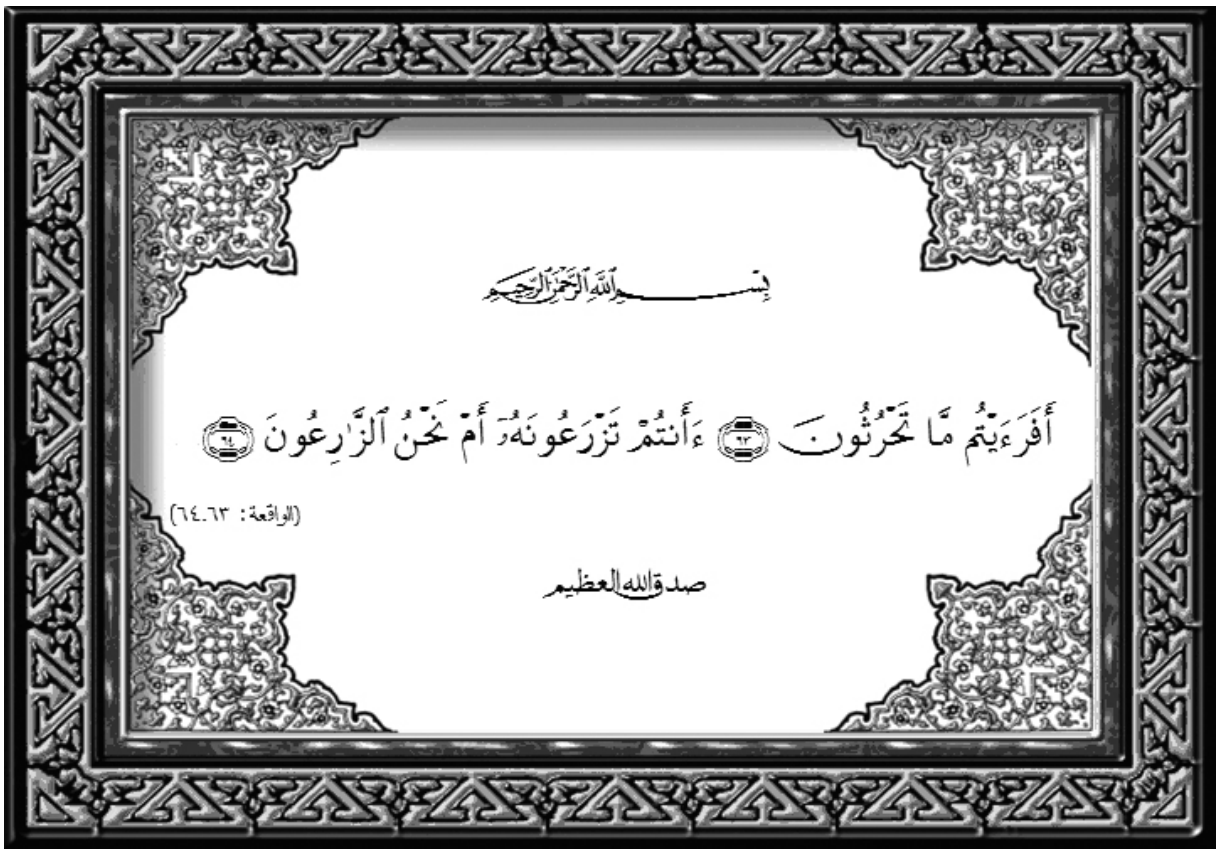
2010 - 2020

فلسطين
وزارة الزراعة

إستراتيجية
التنمية الزراعية المستدامة

الإطار العام
2010 - 2020

غزة
يناير 2010


بسم الله الرحمن الرحيم
أَفَرَءَيْتُم مَّا تَحْرُثُونَ ﴿٦٣﴾ ءَأَنتُمْ تَزْرَعُونَهُۥٓ أَمْ نَحْنُ ٱلزَّٰرِعُونَ ﴿٦٤﴾
(الواقعة: ٦٣.٦٤)
صدق الله العظيم

فلسطين

وزارة الزراعة

إستراتيجية التنمية الزراعية المستدامة ٢٠١٠- ٢٠٢٠

رؤيتنـــا

تنمية زراعية مستقرة ومستدامة و مقاوِمة توفر المتطلبات وتحقق التميز

رســالتنـــــا

تعزيز دور القطاع الزراعي في الوصول إلى تنمية اقتصادية واجتماعية وبيئية مستدامة، واستغلال أمثل للموارد، وتحقيق الأمن الغذائي وتطوير الاقتصاد الزراعي المقاوم والمساهمة في تحسين نوعية حياة المزارعين .

أهدافنـــا الإستـــراتيجية

١- الحفاظ على مصادر المياه وزيادة العائد من الوحدة.
٢- حماية الأرض الزراعية وزيادة العائد من الوحدة.
٣- توفير مستلزمات الإنتاج.
٤- تحقيق الأمن الغذائي في بعض المحاصيل الإستراتيجية بالاستثمار علي فاتورة الاستيراد .
٥- تحسين مستوى دخل المزارع.
٦- خلق فرص عمل مباشرة وغير مباشرة.
٧- تحسين الجودة والقدرة التنافسية.
٨- ربط القطاع الزراعي بالصناعي.
٩- تنمية الثروة الحيوانية والسمكية.
١٠- تنمية الموارد البشرية وبناء القدرات.

n

البيـــان	رقم الصفحة
قائمة المشاركين في إعداد و مناقشة الإستراتيجية	٧
الزراعة في الإسلام	١٨
برنامج حكومة الوحدة الوطنية (الجانب الاقتصادي)	٢٠
١ - الفصل الأول (قراءة في الوضع الزراعي)	٢٢
٢ - الفصل الثاني (مرتكزات الإستراتيجية)	٢٥
٣ - الفصل الثالث (الاقتصاد الزراعي المقاوم و إحلال الواردات)	٣٦
٤ - الفصل الرابع (الإستراتيجية التجريبية)	٤٤
٥ - الفصل الخامس (الإدارة الإستراتيجية)	٥٥
الرؤية و الرسالة	٦٤
الأهداف الإستراتيجية	٦٥
٦- الفصل السادس (برامج التنمية الزراعية المستدامة)	٧٣
الخاتمة	٨١
٧ - الفصل السابع (الملاحق)	٨٢
٧,١ ملحق برامج التنمية الزراعية المستدامة	٨٣
برامج الأمن المائي	٨٤
برامج الأمن الغذائي	٨٦
برامج مستلزمات الإنتاج	٨٩
برامج حماية البيئة	٩١
برامج الثروة الحيوانية	٩٣
برامج البنية التحتية	٩٥
برامج ربط القطاع الزراعي بالصناعي	٩٨
برامج البحوث العلمية	١٠٠
برامج التنمية البشرية و بناء القدرات	١٠٢
برامج التنمية الريفية	١٠٣
الجدول الزمني لتنفيذ برامج التنمية الزراعية المستدامة	١٠٥
٧,٢ الملاحق الزراعية	١١٠
ملحق (١) مصطلحات و مفاهيم	١١١
ملحق (٢) الصحة العامة و سلامة الغذاء	١١٣
ملحق (٣) صندوق دعم المزارعين و الصيادين	١١٥
ملحق (٤) المعرض الزراعي	١١٦
ملحق (٥) المؤشرات الاقتصادية للقطاع الزراعي	١١٧
ملحق (٦) فترات إنتاج الخضار و الفواكه	١٢٨
٧,٣ قرارات مهمة في إعداد الإستراتيجية	١٢٩

فهرست الجداول

البيـــان	رقم الصفحة
مؤشرات مختارة لاستعمالات الأراضي الزراعية في فلسطين ٢٠٠٠-٢٠٠٨	١١٨
مساحة الأراضي المزروعة و نسبة مساحة الأراضي المزروعة من المساحة الكلية	١١٩
مساحة الأراضي المزروعة و قيمة الإنتاج النباتي و القيمة المضافة للإنتاج النباتي حسب المحافظات ٢٠٠٧-٢٠٠٨	١٢٠
توقعات النمو السكاني المستقبلية تبعاً للزيادة السكانية الطبيعية والعائدين في قطاع غزة	١٢١
التغيرات الأساسية على المساحات المزروعة بالدونم في الأراضي الفلسطينية ٢٠٠٤- ٢٠٠٩	١٢١
التغيرات الأساسية على أعداد الثروة الحيوانية في الأراضي الفلسطينية من ٢٠٠٣- ٢٠٠٧	١٢٢
التغيرات الأساسية علي قيمة الإنتاج النباتي في الأراضي الفلسطينية	١٢٢
التغيرات الأساسية على القطاع الزراعي في المحافظات الجنوبية بالنسبة للمساحات المزروعة ٢٠٠٤/٢٠٠٥- ٢٠٠٨/٢٠٠٩	١٢٣
التغيرات الأساسية على القطاع الزراعي في المحافظات الجنوبية بالنسبة لأعداد الثروة الحيوانية ٢٠٠٤/٢٠٠٥- ٢٠٠٨/٢٠٠٩	١٢٤
التغيرات الأساسية على القطاع الزراعي في المحافظات الجنوبية بالنسبة لقيمة الإنتاج الزراعي ٢٠٠٤/٢٠٠٥- ٢٠٠٨/٢٠٠٩	١٢٤

فهرست الأشكال

البيـــان	رقم الصفحة
شكل (١)المساحة المزروعة الكلية بالدونم ٢٠٠٤- ٢٠٠٩	١٢٣
شكل (٢) التوزيع النسبي الإنتاج الزراعي لموسم ٢٠٠٤ – ٢٠٠٥	١٢٥
شكل (٣) التوزيع النسبي الإنتاج الزراعي لموسم ٢٠٠٥ – ٢٠٠٦	١٢٥
شكل (٤) التوزيع النسبي الإنتاج الزراعي لموسم ٢٠٠٦ – ٢٠٠٧	١٢٥
شكل (٥) التوزيع النسبي الإنتاج الزراعي لموسم ٢٠٠٧ – ٢٠٠٨	١٢٦
شكل (٦) التوزيع النسبي الإنتاج الزراعي لموسم ٢٠٠٨ – ٢٠٠٩	١٢٦
شكل (٧) التمثيل البياني لقيمة الإنتاج الزراعي لقطاعات الثلاثة من ٢٠٠٤ – ٢٠٠٩	١٢٦
شكل (٨) رسم بياني يوضح إجمالي قيمة الإنتاج الزراعي و قيمة مستلزمات الإنتاج ٢٠٠٤– ٢٠٠٩	١٢٧
شكل (٩) التوزيع النسبي للقيمة المضافة للقطاع الزراعي من ٢٠٠٤ – ٢٠٠٩	١٢٧

الإهداء

إلى المزارع

المعلم الذي لقننا كل أسرار الصمود و الانتساب إلي الأرض المقدسة

الرابض في خندقه

الضاغط علي زناد الفأس و المحراث

الراوي الأرض من بلورات العرق الماسية يصوغها من دمه

إليه ... و هو يكتب قصة من " قاوموا " من اليوم الاول

إليه ...و هو يجمع " شذا دم الشهداء " و يصنع منه أًكسير الحياة لأطفال " وُلد بعضهم" و " البعض الأخر " لا تزال الأرض في انتظار " الصرخة الأولى " و " القُبلة الأولى " منهم .. ...

قائمة المشاركين في
تخطيط و إعداد و مناقشة الإستراتيجية

فريق تخطيط و تركيز و صياغة الإستراتيجية

م	الاسم	الجهة التابع لها	
١	أ. د. محمد رمضان الأغا	وزير الزراعة	رئيساً
٢	م. حسن علي أبوعيطة	وكيل مساعد الموارد الطبيعية	عضواً
٣	د. إبراهيم عبد الحميد القدرة	وكيل مساعد المحافظات الجنوبية	عضواً
٤	م . محمود محمد الجوراني	دائرة التخطيط	عضواً
٥	م. احمد السيد فطاير	دائرة العلاقات الدولية	عضواً

لجنة إعداد الإستراتيجية

م.	الاسم	الجهة التابع لها	
١	أ. د. محمد رمضان الأغا	وزير الزراعة	رئيساً
٢	م. حسن علي أبو عيطة	وكيل مساعد الموارد الطبيعية	عضواً
٣	د. إبراهيم عبد الحميد القدرة	وكيل مساعد المحافظات الجنوبية	عضواً
٤	م. محمود عرابي البنا	مدير عام الإرشاد و التنمية الريفية	عضواً
٥	م. تحسين عبد الخالق السقا	مدير عام المعابر والتسويق	عضواً
٦	د. زكريا سلامة الكفارنة	مدير عام الخدمات البيطرية	عضواً
٧	م. زياد محمد حمادة	مدير عام الحجر الزراعي و وقاية ا لنبات	عضواً
٨	م. صالح رجب بخيت	مدير عام الغابات و المراعي	عضواً
٩	أ. محمد سعد النجار	مدير مركز التدريب	عضواً
١	م. نزارعبد العزيز الوحيدي	مدير عام التربة و الري	عضواً
١١	م. محمد شعبان مشتهى	مدير مديرية الشمال	عضواً
١٢	م. محمد ماهر ابو كميل	مدير مديرية غزة	عضواً
١٣	م. خليل سليمان حمام	مدير مديرية الوسطى	عضواً
١٤	م. عبد الكريم علي دحلان	مدير مديرية خانيونس	عضواً
١٥	م. كمال محمد عقيل	مدير مديرية رفح	عضواً
١٦	م . محمود محمد الجوراني	دائرة التخطيط	عضواً
١٧	م. احمد السيد فطاير	دائرة العلاقات الدولية	عضواً

المؤسسات الحكومية

م.	الاسم	الجهة التابع لها
١	م. اسامة نوفل	وزارة التخطيط
٢	م. أحمد الجدبة	وزارة الاقتصاد
٣	م. جمال النجار	وزارة التربية و التعليم
٤	أ. نعيم اللوح	وزارة الحكم المحلي
٥	أ. محمد صبري الفرا	وزارة الحكم المحلي
٦	د. فؤاد الجماصي	وزارة الصحة
٧	م. مازن البنا	سلطة المياه
٨	م. زكي زعرب	سلطة البيئة

وزارة الزراعـة

م.	الاسم	الجهة التابع لها
١	أ. د. محمد رمضان الأغـا	وزير الزراعـة
٢	م. حسن علي أبوعيطة	وكيل مساعد الموارد الطبيعية
٣	د. إبراهيم عبد الحميد القدرة	وكيل مساعد المحافظات الجنوبية
٤	م. تحسين عبد الخالق السقا	مدير عام المعابر والتسويق
٥	د. زكريا سلامة الكفارنة	مدير عام الخدمات البيطرية
٦	م. زياد محمد حمادة	مدير عام الحجر الزراعي و وقاية ا لنبات
٧	م. صالح رجب بخيت	مدير عام الغابات و المراعي
٨	م. عادل خليل عطاالله	مدير عام الثروة السمكية
٩	م. محمود عرابي البنا	مدير عام الإرشاد الزراعي و التنمية الريفية
١٠	د. حسن محمد عزام	نائب مدير عام الخدمات البيطرية
١١	م. نزار عبد العزيز الوحيدي	مدير عام التربة و الري
١٢	م. محمد شعبان مشتهى	مدير مديرية الشمال
١٣	م. محمد ماهر ابو كميل	مدير مديرية غزة
١٤	م. خليل سليمان حمام	مدير مديرية الوسطى
١٥	م. عبد الكريم دحلان	مدير مديرية خانيونس
١٦	م. كمال محمد عقيل	مدير مديرية رفح
١٧	أ. محمد سعد النجار	مدير مركز التدريب
١٨	م.يونس صالح الزيتونية	مدير دائرة الشئون الإدارية
١٩	م. فتحي فضل ابوشمالة	مدير دائرة البستنة
٢٠	أ . محمد سالم اللولو	مدير دائرة الشئون المالية
٢١	أ. فايز أيوب الشيخ	مدير دائرة العلاقات العامة و الإعلام
٢٢	أ. علام سلامة الاغا	دائرة المشاريع
٢٣	م . محمود محمد الجوراني	دائرة التخطيط
٢٤	م. احمد السيد فطاير	دائرة العلاقات الدولية
٢٥	أ. اياد ابو منديل	مدير دائرة تكنولوجيا المعلومات
٢٦	م. رائد سلمان السقا	دائرة المشاريع
٢٧	م. يوسف محمود الجعيدي	دائرة المشاريع

الجامعات

م.	الاسم	الجهة التابع لها
١	أ.د. معين محمد رجب	جامعة الأزهر بغزة
٢	أ.د.ماجد محمد ياسين	الجامعة الإسلامية
٣	أ.د. يوسف ابومايلة	جامعة الأزهر بغزة
٤	د. محمد ابرهيم مقداد	الجامعة الإسلامية
٥	د.عبد الفتاح نظمي عبد ربه	الجامعة الإسلامية
٦	أ. ملاذ عبد الرحيم الاغا	الجامعة الإسلامية
٧	أ. رأفت مرتجى	الجامعة الإسلامية
٨	م. حسام إسماعيل	الكلية الجامعية للعلوم التطبيقية

الجمعيات الأهلية المحلية

م.	الاسم	الجهة التابع لها
١	م. تيسير محيسن	الإغاثة الزراعية
٢	م. منذر عبد الهادي	مركز التطوير العربي
٣	م. محمد خليل موسى	المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية
٤	أ. عبد الله مصطفى الفرا	جمعية المزارعين الفلسطينيين
٥	أ. فادي الهندي	مركز العمل التنموي (معا)
٦	أ. محمد البقري	اتحاد لجان العمل الزراعي
٧	أ. محمد صابر غبن	جمعية بيت لاهيا
٨	أ. احمد الشافعي	جمعية غزة التعاونية لإنتاج وتسويق الخضار

الجمعيات الأهلية العربية

م.	الاسم	الجهة التابع لها
١	أ. عماد الحداد	هيئة الأعمال الخيرية - دولة الامارت العربية المتحدة
٢	أ. عبد الجواد هارون جودة	الرحمة العالمية - دولة الكويت

الجمعيات و المنظمات الدولية

م.	الاسم	الجهة التابع لها
١	م. اسامة محمد المخللاتي	اللجنة الدولية لصليب الأحمر(ICRC) . جنيف - سويسرا
٢	م. محمد الشطلي	منظمة الأغذية و الزراعة العالمية (FAO). روما - ايطاليا
٣	أ. علاء جمال عيد	اوكسفام (.Oxfam Gb). لندن – المملكة المتحدة
٤	أ. باسل جبر قنوع	اوكسفام(.Oxfam Gb). لندن – المملكة المتحدة
٥	م. جهاد الخطيب	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP). نيويورك

الخبراء الزراعيون

م.	الاسم	الجهة التابع لها
١	م. محمد حسين الريس	مدير عام وزارة الزراعة - وزارة الزراعة - سابقاً
٢	م.محمد احمد الحملاوي	مدير عام وقاية النبات- وزارة الزراعة - سابقاً
٣	م. محمد احمد عبد الرحمن	مدير دائرة الإرشاد- وزارة الزراعة - سابقاً
٤	م. سعيد حسين دكة	مستشار الوزير - وزارة الزراعة - سابقاً
٥	م. اياد عزات مكي	مدير عام التربة و الري - وزارة الزراعة - سابقاً
٦	م. فضل ندى جنينة	مدير دائرة الخضار- وزارة الزراعة - سابقاً
٧	م. علي فايز الوحيدي	مدير دائرة الري- وزارة الزراعة - سابقاً
٨	م. فلاح عبد القادر يونس	مدير محطات التجارب- وزارة الزراعة - سابقاً
٩	د. إبراهيم سليم نصر الله الأخرس	مدير عام الخدمات البيطرية- وزارة الزراعة - سابقاً
١٠	د. حسن محمد صلوحة	مدير دائرة البيطرة- وزارة الزراعة - سابقاً

خبراء الاقتصاد و التخطيط الاستراتيجي

م.	الاسم	الجهة التابع لها
١	د. محمد ابرهيم مقداد	الجامعة الإسلامية
٢	د. محمد ابراهيم المدهون	الجامعة الإسلامية/ رئيس ديوان الموظفين العام
٣	أ.د. ماجد الفرا	الجامعة الإسلامية
٤	أ.د. معين محمد رجب	جامعة الأزهر بغزة
٥	د. علاء الدين الرفاتي	الجامعة الإسلامية

المراجعة الفنية للإنتاج النباتي

م.	الاسم	الجهة التابع لها
١	م. محمود عرابي البنا	مدير عام الإرشاد الزراعي و التنمية الريفية
٢	م. صالح رجب بخيت	مدير عام الغابات و المراعي
٣	م. زياد محمد حمادة	مدير عام الحجر الزراعي و وقاية ا لنبات

المراجعة الفنية للثروة الحيوانية

م.	الاسم	الجهة التابع لها
١	د. زكريا سلامة الكفارنة	مدير عام الخدمات البيطرية
٢	د. حسن محمد عزام	نائب مدير عام الخدمات البيطرية
٣	م. محمد شعبان مشتهى	مدير مديرية الشمال

المراجعة الفنية للثروة السمكية

م.	الاسم	الجهة التابع لها
١	م. عادل خليل عطاالله	مدير عام الثروة السمكية

المراجعة الفنية للموارد الطبيعية

م.	الاسم	الجهة التابع لها
١	م. حسن علي أبوعيطة	وكيل مساعد الموارد الطبيعية
٢	م. نزار عبد العزيز الوحيدي	مدير عام التربة و الري

المراجعة البيئية

م.	الاسم	الجهة التابع لها
١	أ.د. يوسف ابو مايلة	جامعة الأزهر بغزة
٢	د.عبد الفتاح نظمي عبد ربه	الجامعة الإسلامية

المراجعة اللغوية

م.	الاسم	الجهة التابع لها
١	د. عطا الله أبو السبح	الجامعة الإسلامية

المراجعة النهائية

م.	الاسم	الجهة التابع لها
١	أ. د. محمد رمضان الأغا	وزير الزراعة
٢	م. صالح رجب بخيت	مدير عام الغابات و المراعي
٣	م. حسن علي أبوعيطة	وكيل مساعد الموارد الطبيعية
٤	د. إبراهيم عبد الحميد القدرة	وكيل مساعد المحافظات الجنوبية
٥	د. زكريا سلامة الكفارنة	مدير عام الخدمات البيطرية
٦	م . محمود محمد الجوراني	دائرة التخطيط
٧	م. احمد السيد فطاير	دائرة العلاقات الدولية

إحصائيات و مؤشرات

م.	الاسم	الجهة التابع لها
١	م. نزار عبد العزيز الوحيدي	مدير عام التربة و الري
٢	أ.خالد احمد العيلة	دائرة الإحصاء الزراعي

تصميم الغلاف

م.	الاسم	الجهة التابع لها
١	أ. د. محمد رمضان الأغا	وزير الزراعة
٢	م . محمود محمد الجوراني	دائرة التخطيط
٣	م. احمد السيد فطاير	دائرة العلاقات الدولية
٤	أ.بسام راضي	دائرة التخطيط

صور الغلاف

م.	الاسم	الجهة التابع لها
١	أ. ياسين الاسطل	دائرة العلاقات العامة و الإعلام
٢	لؤي رجب رجب	دائرة العلاقات العامة و الإعلام

طباعة و إخراج

م.	الاسم	الجهة التابع لها
١	م. احمد السيد فطاير	دائرة العلاقات الدولية
٢	أ. ماجد علي الاسطل	ديوان الوزير
٣	أ.بسام راضي	دائرة التخطيط

كلمة دولة رئيس مجلس الوزراء

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله، وبعد:

ما أجمل القرآن الكريم في تنويهه إلى التخطيط الاستراتيجي في مجال الزراعة والاقتصاد على لسان سيدنا يوسف بن يعقوب عليهما السلام: " قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأَبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَأْكُلُونَ {٤٧} ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ يَأْكُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تُحْصِنُونَ {٤٨} ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ يَعْصِرُونَ" {٤٩} " (يوسف ٤٧ – ٤٩) .

وما أجمل أن يكون لنا وزارة زراعة تستن بسنن الأنبياء عليهم السلام في التخطيط الاستراتيجي في مجال الزراعة المستدامة وفي مجال المحافظة على المياه، وتوفير مستقبل واعد للأجيال القادمة، وتقدم إستراتيجية مستدامة تستنير بالسنين السبع في حالتي الخير والشدة ليكون المجموع أربعة عشر عاما تبدأ في ٢٠٠٦م وتنتهي في ٢٠٢٠م بقواعد عمل استراتيجي قابل للحياة والدوام لأجيال قادمة.

وما أجمل أن تكون الزراعة ثقافة وفكراً، تقرأ الواقع والممكن، وتحلل الماضي وتسترشد بالمستقبل، وتستثمر ما توفر من أرض قليلة وماءٍ قليل لتحقيق الاكتفاء الذاتي والأمن الغذائي، وتقاوم سياسة التبعية الزراعية والاقتصادية للمحتل، وتقيم سياسة وطنية جوهرها الاقتصاد المقاوم، والمزارع المقاوم.

لقد بارك الله في أرضنا، وبارك الله في شعبنا، وأعطتنا أرضنا الزراعية ببركة التوكل عليه أضعاف ما كانت تعطيه من قبل، تصديقاً لقوله تعالى " وَلَوْ أَنَّ أَهْلَ الْقُرَى آمَنُوا وَاتَّقَوا لَفَتَحْنَا عَلَيْهِم بَرَكَاتٍ مِّنَ السَّمَاءِ وَالأَرْضِ" (الأعراف ٩٦) .

وأحسب أن شعبنا الذي جاهد وقدم الشهداء، وصبر على الحصار، ولم يفرط بالمقدسات وبدماء القادة الشهداء جدير به أن يحتفل ببركة الله وعطائه المتجدد كما بينته هذه الخطة الإستراتيجية للتنمية الزراعية المستدامة.

إنني إذ أشجع التخطيط الاستراتيجي طويل الأمد وقصير الأمد في مغالبة الواقع اليومي المسكون بالصراع مع المحتل، والمسكون بالمعوقات، فإنني أثني على هذه الخطة الإستراتيجية للتنمية الزراعية المستدامة ٢٠١٠ – ٢٠٢٠م وأتقبلها بقبول حسن، مؤكداً على أهمية التخطيط، وأهمية التنفيذ، وأهمية الأخذ بأسباب العلم بعد التوكل على الله.

وفي الختام أتقدم بالشكر والثناء على الدور الرائد الذي قام به وزير الزراعة الدكتور/ محمد رمضان الأغا الذي قاد فريقاً متعاوناً ومجتهداً لإعداد هذه الخطة الإستراتيجية، وأحسبه وفريقه قد قدما نموذجاً في الاستعانة بكل الخبرات الفلسطينية المحلية داخل الوزارة وخارجها لإنجاز هذا العمل الجيد فجزاهم الله خير الجزاء، وأتمنى أن تتوفر لهم الهمة الكافية في مجال التنفيذ ومتابعة الإجراءات على الأرض حتى يكتمل البنيان الزراعي والاقتصادي لهذه البقعة المباركة من وطننا المحتل.

والله أسأل أن يعينهم، وييسر سبلهم، في خدمة دينهم وشعبهم

والحمد لله رب العالمين،،،

أ. إسماعيل عبد السلام هنية

رئيس مجلس الوزراء

كلمة المجلس التشريعي

اللجنة الاقتصادية

بسم الله الرحمن الرحيم

كان التخطيط ومازال وسيبقى أساساً لكل عمل ناجح ومتقدم لأنه يناقض العشوائية التي تنتاب المجتمعات المتخلفة, والتي كثيرا ما أهدرت الجهد والمال, واضطرت هذه الشعوب لأن تعتبر بناء ما تم بناؤه, ولكن على أسس تخطيطية سليمة.

ولم تتقدم الأمم الا لأنها اعتمدت التخطيط منهاجاً ورؤية وإستراتيجية, فهو الذي يساعد على وضوح الهدف ووضع الآليات السليمة للوصول إليه فإذا أدرك المجتمع هدفه سخر كل الوسائل والأدوات والجهد اللازم.

والخطة المقدمة من وزارة الزراعة تقدم رؤية للتنمية الزراعية والاقتصادية، وخطوة نحو الاكتفاء نرجو أن تحقق أهدافها وأن تثبت السنوات القادمة نجاحها, وتكمن أهمية هذه الخطة في أنها توضح لنا خارطة طريق نسير وفقها للوصول إلى الغايات الزراعية والاقتصادية المنشودة.

إن وزارة الزراعة وهي تقوم بهذا الجهد المبارك إنما تبني لبنة النجاح الحقيقي, وتأمل اللجنة الاقتصادية في المجلس التشريعي الفلسطيني من الحكومة الرشيدة أن تعتمد خططا أساسية وأخرى بديلة تضع كل المتغيرات في حساباتها كي تكون خطة مقاومة حقيقية. فنجاح المقاومة ووصولها لهدف تحرير الأرض والإنسان لا يمكن أن يتم بمعزل عن نجاح المجتمع في تحدي الحصار وظروفه المحيطة وحالة العداء التي تحيط بالمقاومة.

نأمل من الله أن تتمكن وزارة الزراعة والحكومة أن يصلوا إلى تحقيق أهداف الخطة متمنين للجميع النجاح والتوفيق في خدمة ديننا.

أ.د. عاطف إبراهيم عدوان

رئيس اللجنة الاقتصادية

المجلس التشريعي الفلسطيني

كلمة وزير الزراعة

بسم الله الرحمن الرحيم

{أَفَمَن يَمْشِي مُكِبًّا عَلَى وَجْهِهِ أَهْدَى أَمَّن يَمْشِي سَوِيًّا عَلَى صِرَاطٍ مُّسْتَقِيمٍ} (الملك: ٢٢)

مع بداية العقد الثاني من القرن الحادي والعشرين ولدت " إستراتيجية التنمية الزراعية المستدامة " في فلسطين ضمن ظروف سياسية واقتصادية واجتماعية صعبة وقاسية بلغت ذروتها في الحصار والحرب. كان ذلك مصحوبا دائما بالأمل والإرادة, حيث واجه شعبنا التحالفات الدولية والإقليمية وصارع الطوابير المختلفة سواء داخلية أو خارجية.

و يمتلك شعبنا مقومات الصمود, التي تعزز تواجده فوق هذه الأرض وتشبثه بها, وأهم هذه المقومات الإيمان والحيوية والتضحية والتحدي،، ونحن في إستراتيجيتنا للتنمية الزراعية المستدامة نعتمد على الله أولا ثم مواردنا المحلية سواء بشرية أو طبيعية أو مادية.

لقد شخصنا مواطن " **القوة والضعف ومواطن التهديد وكذلك الفرص والإمكانات المتاحة** " للاستمرار في تعزيز الصمود والوصول إلى ما هو ممكن من الأمن المائي والغذائي والوطني و القومي في ظل معادلات دولية مختلة ، و أهم ما يميز هذه الإستراتيجية هو أنه تم إعدادها وصياغتها وتنفيذ "التجريبي" منها "بعقول وأيدي فلسطينية"، في ظل ظروف غير عادية, ولعل من أهم ميزاتها هو أنها "**قابلة للتطبيق**", وتساعد على سد الفجوة الغذائية في العديد من المنتجات, كذلك بعض مستلزمات الإنتاج.

واليوم وقد تجاوزنا "**المرحلة التجريبية**" والتي تعتبر المرحلة التأسيسية لـ"**الإستراتيجية**", فإننا وبكل ثقة لا نقول إن إستراتيجية (٢٠١٠- ٢٠٢٠) سوف تبدأ في عام ٢٠١٠, بل أنها فعلا بدأت منذ مارس ٢٠٠٦, لأننا قد وضعنا نصب أعيننا ومنذ اليوم الأول بدء تنفيذ "الخطوط العامة للإستراتيجية ", وذلك بغرس مفاهيم ثقافية جديدة في "**الفكر الزراعي الإستراتيجي" مثل "الاقتصاد المقاوم"و " إحلال الواردات"و "حرب البروتين"و "الأمن المائي"و "الأمن الغذائي**" كلها في سلسلة متصلة من حلقات "**المشروع التحرري**".

لقد نجحنا في تغيير "**الثقافة الزراعية والفكر الزراعي**" الذي كان موجهاً من قبل الاحتلال لسنوات طويلة "**١٩٦٧ – ١٩٩٤**" حيث كان "**اقتصادنا الزراعي**" ترساً صغيراً في "**الاقتصاد الصهيوني**", وقد قاد القاطرة الزراعية بعد ذلك "١٩٩٤ – ٢٠٠٠" كل من "**الاحتلال**" و" **المنظمات الأهلية**" و قاده في المرحلة الثالثة "٢٠٠٠ – ٢٠٠٦" كل من المنظمات الأهلية والاحتلال" وبعد ذلك "٢٠٠٦ – ٢٠١٠" كان للسياسات الزراعية والإستراتيجيات الدور الأكبر في توجيه القطاع الزراعي, الذي أصبح يصب في صالح "مشروعنا التحرري".

لقد تعلمنا الكثير وتراكمت لدينا الخبرة في "**الإستراتيجية التجريبية**" وكان الأهم في ذلك هو استنباط "**الفكر الإستراتيجي**" وممارسة "**التخطيط الإستراتيجي**" وتنفيذ "البرامج الإستراتيجية" كل ذلك كان متوافقا مع " **المرونة**" و"**المتابعة**" و"**التقييم**" و"**المحاولة** والخطأ" ونستطيع أن نؤكد أن ما تعلمته الطواقم الفنية والإدارية المشاركة في الإستراتيجية من "الألف إلى الياء" قد فاق كل التوقعات, ولعل هذا هو الإنجاز الأكبر ألا وهو تشكيل "فرق التخطيط الإستراتيجي التخصصية".

لقد جزم البعض أننا قد نفشل في "كذا وكذا" وأن لا مجال إطلاقاً للنجاح في هذا الموضوع أو ذاك, لكن بـ "الإرادة الراسخة " و"العزيمة الصلبة " حسمنا المعركة لصالح "النجاح" حتى لو كان جزئيا, فلم يعد لـ"الفشل" مكان في قاموسنا, بل نعتبر عدم تحقيق الهدف إنما هو "تدريب ميداني" لمهندسينا وعلمائنا و مخططينا، ونعتبر "النفقات المالية" و" الوقت و الجهد "خلال ذلك استثمارا في التدريب والتعلم والبناء وتراكم الخبرات.

إن خطتنا هذه لا تمتد فقط فترة "السنوات العشرة" بل تتجاوز في آثارها عشرات بل ربما مئات السنين في تحدٍ حقيقي للواقع والحصار, والأكثر من ذلك اعتبارها الاستدامة في إدارة الموارد بمختلف أنواعها بما يضمن حق الأجيال القادمة في موارد نظيفة وصحية ومنتجة ومتجددة,

فشجرة النخيل التي تزرع اليوم تعيش ستين أو سبعين عاماً, وشجرة الزيتون قد تعيش مئات السنين بإذن الله تعالى.

لم يعلمنا الإسلام التخطيط للحياة فحسب, بل أمرنا بالتخطيط لما بعد انتهاء الحياة, إنه التخطيط "**الأبدي**" الذي لم يتحدث عنه "**منظرو التخطيط الإستراتيجي**" بعد, وعلمنا سيدنا "**محمد**" صلى الله عليه وسلم أن نخطط "**دولة وخلافة تجاوزت الألف عام**"، وعلمنا سيدنا "**يوسف**" عليه السلام "**التخطيط الاقتصادي الزراعي**" **لمدة ١٥ عام**"، أنه "**تخطيط الإرادة**" وتشكيل المستقبل كيف نشاء بإرادة الله فنحن لا نستطيع "تغيير الماضي ولا تغيير الواقع" لكن نستطيع "تشكيل المستقبل" الذي نريد إذا ما أجدنا التفكير والإعداد والتخطيط ، فالحاضر هو " اللحظة النواة " التي يتبلور منها المستقبل .

نقف اليوم احتراما وتقديراً لكل من ساهم بحرف أو كلمة أو عمل وندين بعد الله تعالى إلى جهودهم وأفكارهم وأعمالهم التي مهما فعلنا فلن نستطيع ان نكافئهم عليها لكننا ندعو الله تعالى أن يجزيهم خيرا الجزاء في الدنيا والآخرة.

كانوا جميعاً في "معركة التحدي", وإنه لفخر لهم أن تقف إحدى القياديات في العمل النسائي لتقول في إحدى الجولات إلى "**النماذج الإستراتيجية**" " وزارة الزراعة هي وزارة للمقاومة" وقال احد قادة العمل الوطني " **وزارة الزراعة على ثغر من ثغور المقاومة**".

لقد استطعتم بجهدكم وعرقكم أن تضعوا " **الرؤية** " و " **الرسالة** " للقطاع الزراعي كاملاً, وأن تصنعوا الاختراقات في كثير من المجالات والتي كان كثيرون متخوفين من مجرد التفكير فيها.

ولا ننسى مزارعينا "**محور الإستراتيجية**" الذين دعمونا قبل أن ندعمهم, بوقوفهم معنا حين قمنا بـ"تغيير السياسات" في السنة الأولى يوم توجهنا إلى "**إحلال الواردات**" و"**الاستثمار الزراعي على فاتورة الاستيراد**" مما كان له أكبر الأثر في استمرار تطبيق هذه السياسات, بل أننا تعلمنا أكثر من متابعة وتقييم التجربة.

ولا ننسى الجمعيات الأهلية و الأكاديميين و الخبراء و الحكومة الذين ساهموا في إثراء النقاش وشاركوا بقوة في دعم توجهاتنا الإستراتيجية المختلفة .
وهي تجربة لابد أن نسجلها اليوم لتقرأها الأجيال فعلى الأقل إننا حاولنا أن "**نخطط بالإرادة**" ونضع "**الإستراتيجية**" على الورق و"نسقطها" على الأرض "**واقعا**".

ندرك في النهاية انه قد تكون أخطاء هنا أو هناك ، لكن التخطيط بنسبة من الأخطاء أفضل من أن نبقي بلا تخطيط ، فأن تعيش بلا " **خطة** " أو " **رؤية**" أو "**إستراتيجية** " ، هذا يعني انك قد سمحت لنفسك أن تعيش في دائرة " **الفوضى** و **العشوائية** " ، "و خطة جيدة اليوم أفضل من خطة رائعة غداً "، و حسبنا أننا قد بدأنا الطريق و نترك للأجيال استكمالها، وما كان من خير و صواب فهو من فضل الله تعالى علينا ، فله الحمد و المنة .

وكونوا رجالاً إن أتوا بعدهم

يقولون مروا وهذا الأثر

و الله من وراء القصد و منه التوفيق،،

أ.د. محمد رمضان الأغـا
وزير الزراعـة
رئيس فريق الإستراتيجية

غزه- يناير ٢٠١٠

شكر و تقدير

قال سيدنا رسول الله صلي عليه و سلم

((من لا يشكر الناس لا يشكر الله))

" شكراً " لكل من ساهم بحرف و كلمة أو سطر أو فقرة.

" شكراً " لكل من ساهم بنصيحة أو خطوة أو دعوة.

" شكراً " لكل الذين بدأوا معنا المشوار منذ اليوم الأول حتى صدرت " الوثائق السبعة " وثيقة تلو وثيقة حتى كانت " الإستراتيجية " تتويجا لكل الجهود و ثمرة للوقت و السهر و العرق.

" شكراً " للذين" ناقشوا " ولكن و لأسباب " خاصة " رفضوا أن تكون أسماؤهم ضمن "لوحة الشرف" هنا .

" شكراً " للذين و قفوا و ساندوا و آزروا .

شكراً لكم
شكراً لهم
جميعاً

الوثيقة السابعة ... لماذا ؟

هي " سبع وثائق " استكشافية و استقرائية و تشخيصية و تحليلية ، بل هي " سبع وثائق تخطيطية " متسلسلة منطقياً و منهجياً حيث تم البناء عليها ، و بالتأكيد أن قارئ " الإستراتيجية ٢٠٢٠-٢٠١٠" و متفحصها لأغراض " التنفيذ أو البحث العلمي " سوف يجد نفسه " ملزماً " بالرجوع إلي تلك "الوثائق " ، لإنه لا يسبر غورها إلا من أحاط بمراحل تبلورها و تدرجها.

فلم تكن إستراتيجية التنمية الزراعية المستدامة وليدة يوم أو شهر أو شهرين بل كونت السنوات الأربعة للحكومة فكرا استراتجياً تدريجيا بناءً علي منهجية علمية تخطيطية واضحة بدأت بدراسة و تحليل الواقع الزراعي و مشاكله و معوقاته و عليه كانت الوثيقة الأولي (دليل الإنتاج) والتي أبرزت العجز والاكتفاء والفائض و الثانية (دليل المستثمر) وتم فيها كتابة مشاريع استثمارية يمكن تطبيقها والثالثة (التقرير السنوي ٢٠٠٨) وقد كان يمثل نقله نوعية في كتابة التقارير السنوية ، حيث ركز علي "القضايا الكبرى " التي تهم القطاع الزراعي و إسهامه في التنمية الاقتصادية و الوطنية ، مثل قضايا المياه - الإسهام في الدخل القومي ، الإسهام في خلق فرص عمل ، و القيمة المضافة و الأمن الغذائي و الاكتفاء النسبي و إحلال الواردات ، و مستلزمات الإنتاج و غيرها، ورابعا (الإستراتيجية التجريبية) طبقت سياسات ونفذت برامج ومشاريع تجريبية لقياس نجاح أو فشل التنمية الزراعية والخامسة (دليل المنظمات الأهلية) حدد العلاقة بين الوزارة والمنظمات الأهلية ورسم الصورة كاملة للعمل الأهلي، والسادسة (قيمة الإنتاج الزراعي) وضعت كافة الإحصاءات الاقتصادية والزراعية لكل جوانب القطاع الزراعي، والسابعة (إستراتيجية التنمية الزراعية المستدامة ٢٠١٠-٢٠٢٠) التي بين أيدينا .

لم تكن الوثيقة "السابعة" هي المبتغى وحسب، ولم تكن إضافة رقمية إلى سلسلة "الوثائق التخطيطية"، ولقد كان الوصول إليها تدريجيا ومن خلال ما سبقها من وثائق، والاهم فيها:
أنها "السبيل الاستراتيجي" للتنمية الزراعية المستدامة وأنها تمثل الوثيقة الدليل يسترشد بها الدالجون إلى "منهجية التفكير الاستراتيجي" والوالجون إلى "منهجية التخطيط الاستراتيجي" والسالكون درب "التنفيذ والمتابعة والتقييم" .
و لن يغيب عن أذهاننا إننا قد بدأنا الإعداد للإستراتيجية التجريبية او العشرية منذ العام " ٢٠٠٦" ، و كانت عيوننا في ذلك الوقت تنظر للعام ٢٠٢٠ ، نظر البعض إلينا كـ " مبالغين في الحلم " فكان الرد "أن من حقنا أن نحلم " لكن " لا تحاصروا حلمنا " . و قد عملنا تحت ظروف صعبة و قاهرة حيث كدنا نركن إليها لولا إرادة الله و لطفه .

التخطيط اليوسفي

ومن باب الاستئناس بالخير و نور النبوة الساطع ، فأن الإستراتيجية تمتد بين (٢٠٠٦ - ٢٠٢٠) أي أربعة عشرة سنة يشمل ذلك إعداد "الوثائق التخطيطية " و تنفيذ " الإستراتيجية التجريبية " و " الإستراتيجية العشرية " في سني " الحصار العجاف "، هكذا أرادوها حينما " قرروا الحصار " ، و قد يكون من باب الصدفة أو لا يكون أن نقسم هذه الفترة إلي " سبعتين أي ٧ + ٧ " من (٢٠٠٦ - ٢٠١٣) ومن (٢٠١٣ - ٢٠٢٠) ، فإن عام ٢٠١٣ في الإستراتيجية العشرية يطابق الانتهاء من الكثير من البني التحتية و" التخطيط الاستراتيجي اليوسفي" أو "من المقاربة المرحلية" في تاريخ القضية الفلسطينية و التي يكاد الرقم "٧" يفصل بين كل مرحلتين منها ، وهذه الاستئناسات و الإرهاصات نتركها للقارئ و المحلل و المخطط و المنفذ و غيرهم .

الزراعة في الإسلام

القرآن الكريم والسنة النبوية الشريفة هما الأساس المعرفي لكثير من العلوم الأساسية، والكثير من العلوم التطبيقية التي ترتبت عليها وتطورت منها، نتيجة للدراسة المستفيضة واكتشاف الكثير من الحقائق العلمية التي تذاع وتنشر وسنتطرق هنا لبعض الآيات والأحاديث التي تم استنباط عناصر رئيسية منها في الإستراتيجية مثل:

١- الله هو الزارع

الله هو الزارع في قوله تعالى :(أَفَرَأَيْتُمْ مَا تَحْرُثُونَ {٦٣} أَأَنْتُمْ تَزْرَعُونَهُ أَمْ نَحْنُ الزَّارِعُونَ {٦٤})

(الواقعة: ٦٣،٦٤) .

٢- الماء أساس الحياة

تعتمد عملية إحياء الأراضي واستصلاحها بتوفر الماء أو عدمه.

(وَجَعَلْنَا مِنَ الْمَاءِ كُلَّ شَيْءٍ حَيٍّ) (٣٠الأنبياء)

(وَأَنْزَلْنَا مِنَ الْمُعْصِرَاتِ مَاءً ثَجَّاجًا {١٤} لِنُخْرِجَ بِهِ حَبًّا وَنَبَاتًا {١٥}) (النبأ ١٥-١٦)

(وَنَزَّلْنَا مِنَ السَّمَاءِ مَاءً مُبَارَكًا فَأَنْبَتْنَا بِهِ جَنَّاتٍ وَحَبَّ الْحَصِيدِ) (ق :٩)

٣- الزراعة و الهندسة القرآنية

يقول الله تعالى في سورة الكهف (وَاضْرِبْ لَهُمْ مَثَلاً رَجُلَيْنِ جَعَلْنَا لِأَحَدِهِمَا جَنَّتَيْنِ مِنْ أَعْنَابٍ وَحَفَفْنَاهُمَا بِنَخْلٍ وَجَعَلْنَا بَيْنَهُمَا زَرْعاً) (الكهف: ٣٢)

٤- التنوع النباتي

ويقول تعالى في سورة النحل: (هُوَ الَّذِي أَنْزَلَ مِنَ السَّمَاءِ مَاءً لَكُمْ مِنْهُ شَرَابٌ وَمِنْهُ شَجَرٌ فِيهِ تُسِيمُونَ يُنْبِتُ لَكُمْ بِهِ الزَّرْعَ وَالزَّيْتُونَ وَالنَّخِيلَ وَالْأَعْنَابَ وَمِنْ كُلِّ الثَّمَرَاتِ إِنَّ فِي ذَلِكَ لَآيَةً لِقَوْمٍ يَتَفَكَّرُونَ) (النحل:١٠).

٥- التخطيط الاستراتيجي (التخطيط اليوسفي)

خطط سيدنا يوسف عليه السلام (استراتيجيا لـ ١٥ عاماً)

يقول الله تعالى في سورة يوسف : (قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأَبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ إِلَّا قَلِيلاً مِمَّا تَأْكُلُونَ {٤٧} ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ يَأْكُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِلَّا قَلِيلاً مِمَّا تُحْصِنُونَ) {٤٨} ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ يَعْصِرُونَ {٤٩}) (يوسف: ٤٧- ٤٩)

٦- الإنتاج الحيواني

وردت لفظة الأنعام بثلاثين موضعا في إحدى و عشرين سورة وهذا دلالة على عظم قيمة الإنتاج الحيواني ووردت سور كاملة باسم بعض الحيوانات ،مما يدلل علي أهمية الإنتاج الحيواني .

٧- الثروة السمكية

يقول الله تعالىفي سورة النحل : (وَهُوَ الَّذِي سَخَّرَ الْبَحْرَ لِتَأْكُلُوا مِنْهُ لَحْمًا طَرِيًّا وَتَسْتَخْرِجُوا مِنْهُ حِلْيَةً تَلْبَسُونَهَا وَتَرَى الْفُلْكَ مَوَاخِرَ فِيهِ وَلِتَبْتَغُوا مِن فَضْلِهِ وَلَعَلَّكُمْ تَشْكُرُونَ) (النحل: ١٤).

٨- التكامل بين الإنتاج النباتي والحيواني:

يقول الله تعالى في سورة النحل(وَاللَّهُ أَنزَلَ مِنَ السَّمَاءِ مَاءً فَأَحْيَا بِهِ الأَرْضَ بَعْدَ مَوْتِهَا إِنَّ فِي ذَلِكَ لآيَةً لِقَوْمٍ يَسْمَعُونَ{٦٥}وَإِنَّ لَكُمْ فِي الأَنْعَامِ لَعِبْرَةً نُسْقِيكُمْ مِمَّا فِي بُطُونِهِ مِنْ بَيْنِ فَرْثٍ وَدَمٍ لَبَنًا خَالِصًا سَائِغًا لِلشَّارِبِينَ{٦٦}وَمِنْ ثَمَرَاتِ النَّخِيلِ وَالأَعْنَابِ تَتَّخِذُونَ مِنْهُ سَكَرًا وَرِزْقًا حَسَنًا إِنَّ فِي ذَلِكَ لآيَةً لِقَوْمٍ يَعْقِلُونَ{٦٧}وَأَوْحَى رَبُّكَ إِلَى النَّحْلِ أَنِ اتَّخِذِي مِنَ الْجِبَالِ بُيُوتًا وَمِنَ الشَّجَرِ وَمِمَّا يَعْرِشُونَ{٦٨} ثُمَّ كُلِي مِنْ كُلِّ الثَّمَرَاتِ فَاسْلُكِي سُبُلَ رَبِّكِ ذُلُلًا يَخْرُجُ مِنْ بُطُونِهَا شَرَابٌ مُخْتَلِفٌ أَلْوَانُهُ فِيهِ شِفَاءٌ لِلنَّاسِ إِنَّ فِي ذَلِكَ لآيَةً لِقَوْمٍ يَتَفَكَّرُونَ{٦٩}) . (النحل: ٦٥–٦٩)

٩- زكاة الإنتاج الزراعي

يقول الله تعالى في سورة الأنعام : (وَهُوَ الَّذِي أَنشَأَ جَنَّاتٍ مَعْرُوشَاتٍ وَغَيْرَ مَعْرُوشَاتٍ وَالنَّخْلَ وَالزَّرْعَ مُخْتَلِفًا أُكُلُهُ وَالزَّيْتُونَ وَالرُّمَّانَ مُتَشَابِهًا وَغَيْرَ مُتَشَابِهٍ كُلُوا مِنْ ثَمَرِهِ إِذَا أَثْمَرَ وَآتُوا حَقَّهُ يَوْمَ حَصَادِهِ وَلَا تُسْرِفُوا إِنَّهُ لَا يُحِبُّ الْمُسْرِفِينَ) (الأنعام :١٤١)

١٠- الترشيد و عدم الإسراف

يقول الله تعالى في سورة الأنعام (وَآتُوا حَقَّهُ يَوْمَ حَصَادِهِ وَلَا تُسْرِفُوا إِنَّهُ لَا يُحِبُّ الْمُسْرِفِينَ) (الأنعام :١٤١)
وقال عليه الصلاة والسلام: "لا تسرف ولو كنت على نهر جار" رواه مسلم

١١- استصلاح الأراضي

(أَلَمْ تَرَ أَنَّ اللَّهَ أَنزَلَ مِنَ السَّمَاءِ مَاءً فَأَخْرَجْنَا بِهِ ثَمَرَاتٍ مُخْتَلِفًا أَلْوَانُهَا وَمِنَ الْجِبَالِ جُدَدٌ بِيضٌ وَحُمْرٌ مُخْتَلِفٌ أَلْوَانُهَا وَغَرَابِيبُ سُودٌ)

دعا الإسلام إلى زيادة مساحة الأراضي الزراعية، كما حث على حفر وشق الموارد المائية، فقال عليه الصلاة والسلام: ""من أحيا أرضا ميتة فهي له"" رواه أحمد وأبو داود والترمذي.

١٢- فضل الغرس

روى الإمام مسلم عن أنس رضي الله عنه قال: قال رسول الله صلى الله عليه وسلم : (ما من مسلم يغرس غرسا، أو يزرع زرعا فيأكل منه طير أو إنسان أو بهيمة إلا كان له به صدقة). و يقول الرسول صلى الله عليه وسلم : (إذا قامت الساعة وفي يد أحدكم فسيلة فليغرسها) رواه أحمد .

برنامج
حكومة الوحدة الوطنية الذي تلاه دولة رئيس الوزراء
الأستاذ إسماعيل هنية
أمام المجلس التشريعي

(الجانب الاقتصادي و الزراعي)

نص البرنامج السياسي لحكومة الوحدة الوطنية الفلسطينية الذي عرضه رئيس الوزراء الأستاذ إسماعيل هنية علي المجلس التشريعي الفلسطيني لنيل الثقة.

النص:-

١. **تدعو الحكومة إلى إعادة النظر في اتفاق باريس الاقتصادي بما يحرر الاقتصاد الفلسطيني من التبعية.**
٢. **إعطاء الأولوية للارتقاء بالاقتصاد الوطني، وتوفير الحماية للقطاعات الاقتصادية الإنتاجية والخدمية، وتشجيع الصادرات الوطنية مع المحافظة على دعم المنتجات الوطنية بكافة الوسائل الممكنة، وتطوير العلاقات الاقتصادية والتجارية مع العالم العربي والإسلامي ومع الاتحاد الأوروبي وبقية دول العالم.**
٣. **حماية المستهلك، وتشجيع القطاع الخاص، وتوفير المناخ الملائم والمناسب لنشاطه، وإرساء القواعد السليمة بين الحكومة ومؤسسات القطاع الخاص، وإنهاء الاحتكار، وتحديد كيفية التصرف بالموارد المتاحة وعدالة التوزيع، وستقوم الحكومة بتوفير البيئة المناسبة وأجواء الحماية والاستقرار للمشاريع الاستثمارية.**
٤. **تشجع الحكومة التنمية الاقتصادية بما ينسجم مع قيمنا وأعرافنا وتحقيق العدالة الاجتماعية، وبشكل يخدم التنمية، وحماية القطاع الخاص وتشجيع الاستثمار، ومحاربة البطالة والفقر، وتعزيز القطاعات الاقتصادية المنتجة، وإعادة إعمار البنية التحتية، وتطوير المناطق الصناعية وقطاعات الإسكان والتكنولوجيا.**
٥. **إعادة النظر في قوانين الاستثمار ووضع حدٍ لنشاطات الاحتكار بين السلطة التنفيذية والقطاع الخاص.**
٦. **دعم القطاع الزراعي، وزيادة الموازنة التطويرية المخصصة له.**
٧. **الاهتمام بقطاع العمال والمزارعين وصيادي الأسماك، والعمل على تخفيف معاناتهم من خلال الدعم والمشاريع الخاصة.**

غزة: ٢٠٠٧/٣/١٧

المقدمة

باستقراء تطور فلسطين السياسي والاقتصادي والاجتماعي أصبح من الضروري الإسراع في استغلال الموارد وتحقيق التنمية الزراعية الشاملة. علماً بأن الزراعة هي المصدر الوحيد للغذاء ومصدر دخل لحوالي٦٠ ألف مزارع، وهي المحرك للقطاعات الاقتصادية والخدماتية الأخرى مثل التجارة والصناعة والنقل، وهي بذلك تخلق فرص العمل، وتؤدي إلى الاستقرار وتحارب الفقر وتقود إلى إحداث التنمية المتوازنة المستدامة.

بلغت مساهمة القطاع الزراعي في إجمالي الناتج المحلي (GDP) للعام الماضي ٢٠٠٩ حوالي ٩٪ في حين كان عدد العاملين في القطاع الزراعي يزيد عن ٦٠ ألف عامل زراعي من العمالة الدائمة والتي تقدر بحوالي ٤٠ ألف مزارع و٢٠ ألف عامل زراعي موسمي ، إضافة إلى حوالي ١٠ آلاف من العاملين الذين يقدمون خدمات زراعية مساعدة كالوسطاء والعاملين في مجالات النقل وإنتاج المستلزمات. ويبلغ عدد أيام العمل الزراعي في قطاع غزة حوالي ١٤ مليون يوما، بواقع ٢٢٠ يوم عمل سنويا للمزارعين الدائمين، و١٠٠ يوم للعاملين الموسميين و ٢٠٠ يوم للعاملين في الخدمات الزراعية المساعدة.
وقد استطاع القطاع الزراعي تغطية الحاجة من الخضروات بنسبة ٩٥ ٪ونسبة ٥٠٪ من الفواكه. ونسبة ١٥٪ من اللحوم الحمراء و ٩٠٪ من اللحوم البيضاء و٤٠ ٪ الثروة السمكية.
وقد شهدت العقود الخمسة السابقة اختلالات وتشوهات، أدت إلى استنزاف المصدر الوحيد للمياهٍ الجوفية، والاعتماد التام على الخارج في مستلزمات الإنتاج، الأمر الذي يعتبر تحديا استراتيجيا لمقومات تعزيز الصمود.
وقد حسمت وزارة الزراعة خياراتها بالتوجه الاستراتيجي نحو إعادة هيكلة القطاع الزراعي بتبني التنمية الزراعية المستدامة. واتجهت إلى تقديم رؤى عملية قابلة للتنفيذ بالاستفادة من الإستراتيجية التجريبية.
وتم تحديد الأولويات و إعداد البرامج بمشاركة فاعلة من كافة أصحاب العلاقة بحيث تتناغم مع الأولويات والأهداف العامة للسياسة الزراعية وتستجيب لحاجات المزارعين في تطور الإنتاج والإنتاجية وزيادة الربحية وتمكينهم من التغلب على المشاكل والصعاب الاستثنائية التي يواجهونها نتيجة للحرب المنهجة ضد الشعب الفلسطيني.
وتعتمد إعادة هيكلة القطاع الزراعي على عوامل أهمها: الترشيد في استخدام المياه , زراعة محاصيل غير مستهلكة للمياه، والحد من الاعتماد على الخارج قدر الإمكان في مستلزمات الإنتاج، والاعتماد على الموارد المحلية، واستحداث موارد جديدة لإحداث تنمية حقيقية، وكذلك رفع مستوى دخل المزارع ومستوى معيشته، والوصول إلى حالة من الأمن المائي والأمن الغذائي، لضمان توريث موارد سليمة إلى الأجيال القادمة لتعزيز صمودها، والتغيير الثقافي لدى المزارع ولدى المواطن.
ويلعب الإعلام الزراعي دورا بارزا في غرس مفاهيم ومصطلحات جديدة في وجدان المزارع والمواطن أهمها الاقتصاد الزراعي المقاوم ،– إحلال الواردات ودعم المنتج المحلي – حرب البروتين – الاعتماد على الموارد المحلية – ترشيد الإنتاج وترشيد الاستهلاك والتوازن بينهما.
وتم خلال إستراتيجية التنمية الزراعية ٢٠١٠-٢٠٢٠ اعتماد عشرة برامج رئيسية سيأتي توضيحها في سياق الإطار العام للخطة والذي اعتمد في جوهره على المرونة وثبات الرؤية و القابلية للتنفيذ تحت ظروف مختلفة ، المتابعة و التقييم.

قال رسول الله صلي الله عليه وسلم ((إن قامت الساعة وبيد أحدكم فسيلة فإن استطاع أن لا يقوم حتى يغرسها فليفعل))

رواه احمد

١

قراءة القطاع الزراعي

١٩٤٨ — ٢٠٠٦ — الوقت الراهن

١. المرحلة الأولي ١٩٤٨ — ١٩٦٧
٢. المرحلة الثانية ١٩٦٧ — ١٩٩٤
٣. المرحلية الثالثة ١٩٩٤ — ٢٠٠٦
٤. المرحلة الرابعة ٢٠٠٦ — الوقت الراهن

القراءة التاريخية للقطاع الزراعي ١٩٤٨ – ٢٠١٠

شهدت الزراعة الفلسطينية منذ عام ١٩٤٨ أربعة مراحل أساسية, تم تقسيمها حسب الأحداث السياسية الكبرى التي عصفت بالمنطقة, وقد كانت كل مرحلة سياسية تؤثر تأثيرا بالغ الوضوح على الزراعة, وذلك من خلال السياسات الزراعية التي يتم تطبيقها في كل مرحلة, وهي التي من الممكن أن يطلق عليها "الزراعة السياسية" بمعنى أن الزراعة في كل فترة من هذه الفترات كانت تصطبغ بالوضع السياسي السائد, والمراحل الأربعة هي:

١. المرحلة الأولي ١٩٤٨ – ١٩٦٧
٢. المرحلة الثانية ١٩٦٧ – ١٩٩٤
٣. المرحلية الثالثة ١٩٩٤ – ٢٠٠٦
٤. المرحلة الرابعة ٢٠٠٦ – الوقت الراهن

١.١- المرحلة الأولي ١٩٤٨ – ١٩٦٧

وهي المرحلة الممتدة ما بين عامي ١٩٤٨ و١٩٦٧وهما عامان مفصليان في تاريخ القضية الفلسطينية, وقد تميزت الزراعة الفلسطينية في هذه الفترة بالتوجه نحو التركيز على المحصول الاستراتيجي الفلسطيني الأول وهو الحمضيات, حيث بلغت المساحة المزروعة في هذه الفترة حوالي ٧٠ ألف دونم وكان الإنتاج يصدر إلى دول متعددة ولقيت الحمضيات الفلسطينية رواجا وقبولا كبيرين, وقد ساهمت في رفع مستوى دخل المزارعين, و خلق فرص عمل وحركة اقتصادية ملموسة و كان لذلك أثر كبير في دفع الاقتصاد الفلسطيني, وكان الجانب السلبي في هذا المجال هو استنزاف الخزان الجوفي.

أما المحصول الاستراتيجي الثاني فهو مجموعة الخضار حيث كان الإنتاج يغطي وبدرجة معقولة الاحتياجات المحلية, وقد ساهمت هذه المجموعة أيضا في خلق فرص عمل معقولة خلال هذه الفترة, وكانت معظم الخضار تعتمد على الري الأمر الذي أثر أيضا على المخزون الجوفي للمياه.

أما المحصول الاستراتيجي الثالث فهو مجموعة المحاصيل الحقلية والتي كانت تعتمد في جزء مهم منها على الأمطار, و الباقي على الري.

١.٢- المرحلة الثانية ١٩٦٧ – ١٩٩٤

وهي فترة الاحتلال الصهيوني, حيث بدأ الاحتلال بتطبيق مجموعة من السياسات الزراعية, والتي تهدف إلى القضاء على الحمضيات كمحصول استراتيجي رئيسي, وذلك لكونه منافسا قويا للمنتج الصهيوني من الحمضيات في أسواق إقليمية ودولية عديدة, حيث تم استخدام ثلاث سياسات وهي :

❖ السياسة الحريرية: فهي إغراء المزارعين بإحلال الحمضيات بالخضروات من خلال دعم مستلزمات الإنتاج, وفرص تسويقية مغرية, حيث تفوق قيمة إنتاج دونم الخضروات ضعف دونم الحمضيات.

❖ السياسة الحديدية فهي استحداث معايير جديدة لتصدير الحمضيات, تجعل من المنتج الفلسطيني غير صالح للتصدير إلا قليلا و الباقي يتم شراؤه بأسعار بخسة لمصانع العصير الصهيونية.والجانب السلبي في هذه السياسات هو أن كليهما مستنزف كبير للخزان الجوفي, حيث أن الخضار تفوق الحمضيات في استهلاكها للمياه, وهو الأمر الذي أدى إلى تجاوز كل الخطوط الحمراء في مستوى المياه كما ونوعا, حيث ترك الاحتلال الأراضي الفلسطينية خصوصا غزة في عام ٩٤, وليس فيها قطرة ماء صالحة للاستهلاك الآدمي, إلا مناطق المستوطنات الصهيونية، حيث بدأ التملح والاستنزاف يرهقان الخزان الجوفي فيها قبل مغادرتها.

❖ و السياسة الثالثة غير مباشرة كان لها التأثير الكبير على الزراعة, وهي فتح باب العمالة داخل الكيان الصهيوني بأجور عالية جدا مقارنة بالدخل الزراعي, سواء للمزارع أو العامل الزراعي, وهو الأمر الذي أغرى كثيراً من المزارعين والعمال إلى هجر الأراضي الزراعية.
وعليه فقد أصبح الاقتصاد الزراعي الفلسطيني مكونا من مكونات الاقتصاد الصهيوني, وذلك خلال ٢٧ عاما من الاحتلال، وتتم الزراعة فيه سواء للاستهلاك المحلي الصهيوني السكاني أو الصناعي إضافة إلى التصدير حيث كان يجري تصدير العديد من المحاصيل الزراعية مثل التوت الأرضي والزهور والخضروات وبعض الفواكه وكأنها إنتاج صهيوني, و الجدير بالذكر ان هذه المنتجات ذات احتياجات مائية عالية, ومجهده للتربة وتحتاج إلى مستلزمات إنتاج يتم توفيرها من الجانب الصهيوني. وعليه فقد أصبحت المحاصيل الإستراتيجية هنا هي "الخضار" وكذلك المحاصيل "النقدية" أو التصديرية "المذكورة أعلاه.

١.٣- المرحلة الثالثة ١٩٩٤ – ٢٠٠٦

استمر العمل بنفس السياسات السابقة مع تحكم الاحتلال في كافة المعابر والمنافذ إضافة إلى السيطرة على الاقتصاد الزراعي الفلسطيني, والعام من خلال اتفاقية باريس والتي أحكمت السيطرة علي الاقتصاد الفلسطيني إلى درجة كبيرة ،و سلبته حرية الانطلاق أو الحركة فبدأ التراجع المستمر خصوصا مع منع العمال الفلسطينيين من العمل في الكيان الصهيوني, وتدخلت دول أوربية عديدة لمساعدة القطاع الزراعي خصوصا المحاصيل النقدية, وذلك عن طريق بعض الجمعيات الأهلية والتعاونية, وقد لقي هذا التدخل تشجيعا من قبل السلطة الوطنية, وفتح باب الاستيراد دون أدنى اعتبار إلى حاجة السوق المحلي, حيث كان معظم المنتجات الزراعية المستوردة ذات جودة دنيا من الكيان, ولا ننسى هنا سياسة إغراق السوق المحلي.
يضاف إلى ذلك أن كل مستلزمات الإنتاج يتم جلبها من الاحتلال, علاوة على التدهور الحاد للموارد سواء المياه أو التربة التي أرهقت بفعل استخدام الأسمدة الكيماوية والمبيدات والمعقمات.

١.٤- المرحلة الرابعة ٢٠٠٦ – حتى الآن

وهي المرحلة التي تم فيها إعادة قراءة السياسات الزراعية والواقع الزراعي للفترة ١٩٤٨ – ٢٠٠٦, وقد سميت بمرحلة "إعادة هيكلة القطاع الزراعي", وذلك لإعادة توجيهه لخدمة المزارع –والمواطن – والمياه – والعامل – ودورة رأس المال – وفوق كل ذلك "تعزيز الصمود" من خلال بلورة ما نسميه اليوم "الاقتصاد الزراعي المقاوم".
ولقد تجاوزت الوزارة خلال " إعادة هيكلة القطاع الزراعي" العديد من القضايا و المشاكل, ولعل أهم المحاور التي اعتمدت عليها "إعادة الهيكلية" قد تم استنباطها من القراءة التاريخية السابقة, الأمر الذي قاد إلى تبلور علم "الاقتصاد الزراعي المقاوم" .

*العوامل المشتركة بين المراحل الثلاثة الأولى ٤٨ – ٩٤:

يجمع ما بين المراحل الثلاثة الأولى عوامل عدة أهمها ما يلي:

١. الاستجابة للضغوط والأوضاع السياسية والمعيشية.
٢. استنزاف الخزان الجوفي نظرا لأن المحاصيل الإستراتيجية تصنف علي أنها تحتاج كميات كبيرة من المياه.
٣. الحاجة إلى استيراد معظم مستلزمات الإنتاج من الخارج.
٤. تصدير معظم كميات المنتج الاستراتيجي بغض النظر عن مدى استهلاكه للمياه و مدى حاجة السوق المحلي.
٥. الإصرار علي سياسة " التصدير" بالرغم من انها في الواقع "تصدير مياه" على شكل منتج زراعي إلى دول لا تعاني "أزمة مياه" كما نعاني, وهو الأمر الذي أدى إلى تدهور الخزان الجوفي واستنزافه حتى درجة وصولنا إلى عدم إمكانية استخدامها منزليا (الشرب خصوصا) دون معالجة, يضاف إلى ذلك عشرات الآبار بل ومئات قد عانت من "الجفاف" كنتيجة مباشرة "للضخ الجائر" في الاستخدامات الزراعية.
٦. استهلاك مياه ذات جودة عالية ومنافسة للإنسان في معظم الحالات.

من يملك الغذاء يملك القرار

"من الفكر السياسي"

٢

مرتكزات الإستراتيجية

١ الإستراتيجية ..... لماذا ؟
٢ الإستراتيجية التجريبية
٣ الإستراتيجية .... عشرية
٤ روح الإستراتيجية
٥ الإستراتيجية بين المرونة و المراجعة
٦ الإستراتيجية و الوضع السياسي
٧ الإستراتيجية و الاقتصاد الزراعي المقاوم
٨ الإستراتيجية و إعادة هيكلة القطاع الزراعي
٩ الإستراتيجية المزارع محور ارتكازها
١٠ الإستراتيجية وخلق فرص العمل
١١ الإستراتيجية و الاستثمار على فاتورة الاستيراد
١٢ الإستراتيجية و إعادة التأهيل
١٣ الإستراتيجية و الاكتفاء النسبي
١٤ الإستراتيجية و القطاع الخاص
١٥ الإستراتيجية و المحررات
١٦ الإستراتيجية و الإرشاد الزراعي
١٧ الإستراتيجية و الزراعة العضوية
١٨ الإستراتيجية الآثار الاقتصادية و الاجتماعية
١٩ الإستراتيجية و الثروة الحيوانية
٢٠ الإستراتيجية و الثروة السمكية
٢١ الإستراتيجية و المنظمات الأهلية
٢٢ الإستراتيجية و الصحة العامة
٢٣ الإستراتيجية و مناطق التماس
٢٤ الإستراتيجية و الصناعة
٢٥ الإستراتيجية و دور البحث العلمي و الجامعات
٢٦ الإستراتيجية و الإغاثة
٢٧ الإستراتيجية و المرأة الريفية
٢٨ الإستراتيجية و الحبوب
٢٩ دور وزارة الزراعة في الإستراتيجية
٣٠ الإستراتيجية و التصدير
٣١ - الإستراتيجية و اشتقاق الخطة/الخطط التنفيذية

٢.١- الإستراتيجية ... لماذا؟

هنالك العديد من الأسباب التي دعت إلى صياغة الإستراتيجية, وبعقول فلسطينية بحتة, ولعل أهم هذه الأسباب:

١. التدهور المتلاحق للموارد الطبيعية الفلسطينية، ولا سيما لقطاع المياه بسبب معاناة الخزان الجوفي لمشاكل جمة، تتمثل في تلوثه و استنزافه الجائر وسوء إدارته و سرقة مياهه من قبل الاحتلال الصهيوني.
٢. إعادة الاعتبار إلى القطاع الزراعي وما يمثله في الاقتصاد الوطني, ودرجة إسهامه في الناتج المحلي, وتدوير رأس المال – وخلق فرص العمل.
٣. ضرورة الاعتماد على الذات في التخطيط والتنفيذ والرقابة والإنتاج كأساس للمشروع التحرري .
٤. اعتبار الحكومة أن القطاع الزراعي هو أحد أهم القطاعات ذات الأولوية وهو الأمر الذي يعني توفر الإرادة السياسية.
٥. التدمير الممنهج الذي تعرض له القطاع الزراعي من خلال الاعتداءات والتجريفات والاستهدافات المستمرة على يد الاحتلال, إضافة إلى ما أصابه من تدهور نتيجة الاتفاقيات السياسية الجائرة مثل اتفاقية أوسلو, واتفاقية باريس الاقتصادية الجائرة, إضافة إلى الإغلاقات وسياسة الإغراق للأسواق الفلسطينية بالمحاصيل الواردة من الخارج دون القدرة على وقفها.
٦. أزمة الغذاء العالمية المرتبطة بالتغيرات المناخية الناشئة عن الاحتباس الحراري.
٧. سيطرة الشركات العابرة للقارات والدول الكبرى على سوق الغذاء العالمي.

٢.٢- الإستراتيجية التجريبية

تهدف الإستراتيجية التجريبية إلى التكيف مع الواقع وإثارة الإبداع وتحفيز الهمم, وخلق النماذج العديدة التي أصبحت فيما بعد نماذج تحتذى, فكان المشروع النموذجي أستاذا ومدربا ومحفزا ومشجعا حتى تحولت هذه النماذج التخطيطية إلى واقع راسخ مؤذنة بصوابية التوجه نحو التنمية الحقيقية.

ولقد كان الهدف من وراء ذلك هو أن نعد "**الخطط**" من أجل "**انجازها**"، حتى لا تبقى ساكنة كالحبر الذي كتبت به, رهينة الإدراج والأرفف, فلقد آثار "النجاح الجزئي والبطيء" لكن "**الواثق**" كوامن النفس لدى المهندس والعالم والإداري والمحاسب والمزارع والمواطن. وأشعره بنوع من "الاستعلاء" والتحالف مع التحدي والعلم والتخطيط والتجريب, حتى أصبح الجميع متمرسا وسط مشروعه التجريبي لا يكاد يفارقه.

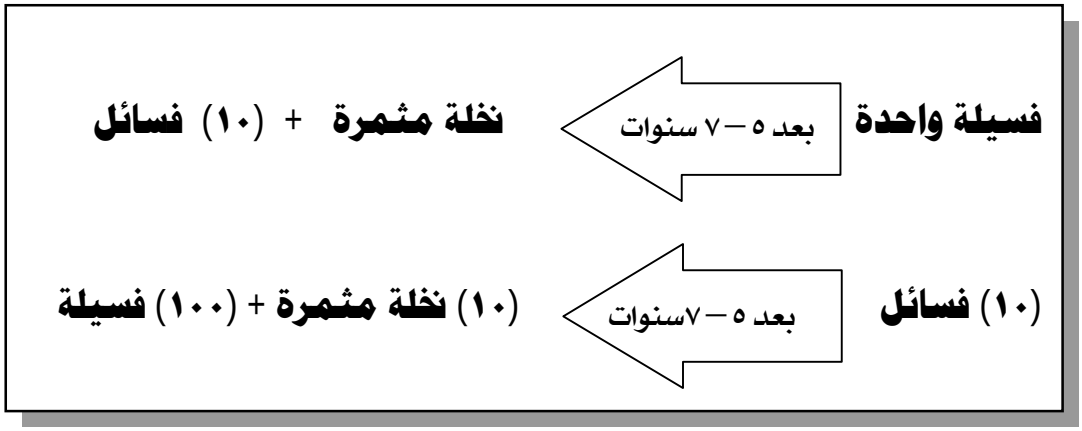
فقد كان العام ٢٠٠٦ هو عام دراسة الواقع الزراعي بكل تعقيداته السياسية والاقتصادية والأمنية والعسكرية والاجتماعية, وشهد هذا العام تقييما عميقا وجذريا، حيث تم تلخيص ذلك في قراءة المشهد من جوانب متعددة في الفترات الزمنية المختلفة منذ عام ١٩٤٨ – ٢٠٠٦.

وكان العام ٢٠٠٧ هو عام إعداد الإستراتيجية التجريبية .

وكان العامان ٢٠٠٨ – ٢٠٠٩ هما عاما تنفيذ الإستراتيجية التجريبية ، لمعرفة مدى إمكانية التنفيذ سواء على الجانب المادي – المعنوي – التنموي – البشري – التقني ، حيث كانت النتائج مقبولة حسب المعايير ومؤشرات القياس للأهداف الموضوعة.

٢.٣- الإستراتيجية – عشرية

يعترض البعض على كون الإستراتيجية عشرية, لأسباب مختلفة أهمها: طول الوقت والتطوراتٍ والطفرات التي قد تجعل الخطة قديمة ولا تستجيب للواقع بعد خمس أو عشر سنوات, وأحيانا لأسباب سياسية و إلى غير ذلك من ظروف عدم الاستقرار السائد في المنطقة.
و الإستراتيجية العشرية بالنسبة لنا تعني الإصرار علي تحقيق الأهداف طويلة الأمد ، و نعتبر أن ظروف عدم الاستقرار هو "المحرض الأساس" و "**المحرك الرئيس**" علي استمرارية ونجاعة "**الإستراتيجية العشرية**".
والرد أن فهمنا للإستراتيجيةٍ أو التخطيط الإستراتيجي ليس محصوراً بسقف زمني, ولا بحكومة ولا بأشخاص بل يمتد زمنيا إلى ما هو أكثر من السنوات العشرة, فالإستراتيجية تتميز بالمرونة والقدرة على التكيف, وتنفيذها غير مقتصر على أشخاص بعينهم, بل مؤسسات مختلفة حكومية وأهلية وقطاع خاص ومزارعون وتجار وفئات أخرى متعددة, إننا وحينما نزرع اليوم "فسيلة نخيل واحدة" فهي تعني ما يلي:



وهذا يعني ببساطة أنه ومع نهاية الفترة الزمنية للإستراتيجية :

مخرجات الإستراتيجية بالنسبة للنخيل (سبعون عاماً)

ستنتج كل فسيلة موجودة اليوم (١٠٠) فسيلة خلال (١٠) سنوات ، ومتوسط عمر النخلة الواحدة يصل ٦٠ – ٧٠ عاما أي أن **مخرجات هذه الخطة تستمر إلى سبعة عقود على أدنى تقدير.**

مخرجات الإستراتيجية بالنسبة للزيتون (مئات الأعوام)

هذا يعني أن مخرجات الخطة في حال الزيتون تمتد عدة مئات من السنين, أي **أننا نخطط اليوم لرسم ملامح الزراعة والأمن الغذائي لمائة عام أو يزيد.**

٢.٤- "روح" الإستراتيجية

تبقى الإستراتيجية جسداً بلا "**روح**" و"**حبراً على ورق**" إذا لم تجد من أصحاب الهمم العالية, والنفوس الكبيرة رجالا يحملونها ويحيلونها إلى واقع ملموس. فهؤلاء هم وحدهم القادرون على بث "**الروح**" في "**الإستراتيجية**" لتسير على الأرض بأقدامهم. و هؤلاء هم المزارعون و القطاع الخاص و الأهلي و الحكومي.

٢.٥- الإستراتيجية بين المرونة والمراجعة

ليس هناك إستراتيجية أو خطة تتسم "**بقدسيتها**" بل يتم مراجعتها بين الفينة والأخرى لإجراء التعديلات اللازمة عليها, آخذين في الاعتبار عوامل عدة أهمها الانسجام بينها وبين الواقع والبيئة المحيطة من كل جوانبها ، و هذه احدي السمات الهامة التي تميز الإستراتيجية التي بين أيدينا.

٢.٦- الإستراتيجية والوضع السياسي

لقد أخذت الإستراتيجية في الاعتبار الوضع السياسي السائد, والمصالحة المتوقعة في كل لحظة وهي قابلة للتنفيذ في ظل الوضع الحالي, وسيكون التنفيذ أكثر ثراءً في حال المصالحة, ومما يجدر ذكره أنه وخلال فترة الانقسام فقد كانت الوزارة حريصة على إدخال منتجات الضفة الغربية إلى قطاع غزة ، وذلك استمرارا لحالة التكامل ودعم المزارع والمنتج المحلي وتعزيزا لصمود المواطن في كل بقعة من بقاع الوطن ، وعليه فالإستراتيجية تحرص على الشمولية والتكامل في كل تفاصيلها سواء الجغرافية أو السياسية أو الاقتصادية أو البيئية أو الاجتماعية وغيرها.

٢.٧- الإستراتيجية والاقتصاد الزراعي المقاوم

لم تكن الإستراتيجية ردة فعل على سياسات الاحتلال والحصار, إنما هي استجابة طبيعية للواقع ومتطلباته, وللمشروع التحرري إيمانا بالمقولة " **من يملك الغذاء يملك القرار**" وهي تصلح لكل وقت وحين, خصوصا في الوقت الذي يعاني فيه العالم ككل من أزمة غذائية طاحنة جاءت نتيجة لتحكم الدول الكبرى و الشركات المحتكرة للإنتاج ومستلزماته.
لقد اتخذت الوزارة قرارا استراتيجيا بوقف استيراد العديد من المحاصيل الإستراتيجية سواء ذات الأولوية العليا أو الثانوية, وذلك لتشجيع المزارع وخلق فرصة تسويقية, وكان لذلك المردود الإيجابي على مستوى المزارع من حيث تحسين مستوى الدخل وتحقيق ربح أفضل من ذي قبل, مما كان له أكبر الأثر على نفسية المزارع وهو يجد أن هناك من يعمل علي تحقيق مصلحته ويدعم المنتج المحلي, بطرق عديدة.

الإستراتيجية التجريبية و خسائر الاحتلال

أعلن الاحتلال أن خسائره الزراعية فقط في عام ٢٠٠٩ والناشئة عن حصار غزة فاقت ٢٧ مليون دولار, وأن هناك ضغطا على الحكومة الصهيونية يمارس لرفع الحصار و دعم المزارعين المتضررين.
وأضافت المصادر أن الاحتلال قرر اقتلاع ٢٠ ألف دونم حمضيات وأشجار أخرى مثمرة نتيجة لذلك, وهي توازي واردات قطاع غزه من الاحتلال كونه ثاني أكبر سوق مع الضفة وذلك بعد الولايات المتحدة.

٢.٨- الإستراتيجية وإعادة هيكلة القطاع الزراعي

قد تترادف "الإستراتيجية" مع "**إعادة الهيكلة**" أو العكس, ذلك أن إعادة الهيكلة تعني إدخال مفاهيم وأفكار جديدة ، تعمل على ضخ دماء جديدة في هيكلية جديدة ، وبدرجة كبرى مع "الهيكلية القديمة" فلقد تم إضافة قطاع "**مستلزمات الإنتاج**" إلى القطاعات الزراعية التقليدية كالنباتي والحيواني والسمكي, كذلك الاستفادة من "**المخلفات** " وتحويلها إلى "**موارد**" وغير ذلك كما يظهر في الهيكلية المرفقة, ويصحب كل ذلك ما يسمى "**بنقطة التحول**" في المحاصيل الإستراتيجية **والمقاومة**" والتي تقود إلى "**الأمن الغذائي**" من خلال خلق "مخزون غذائي استراتيجي قابل للتخزين فترة طويلة".

٢.٩- الإستراتيجية : المزارع محور ارتكازها

لكل إستراتيجية محورها الارتكازي, ونؤكد هنا أنه لا الحكومة ولا الوزارة ولا المؤسسات المختلفة ولا أي من الشرائح ذات العلاقة تمثل محور الارتكاز في الإستراتيجية، إن المحور الأساسي والرئيس في هذه الإستراتيجية هو"المزارع"، وبدون المزارع لا يمكن أن تنجح الخطة ومن هنا كان من الواجب توفير كل الإمكانيات للمزارع من أجل أن يتم إنجاز الخطة, والأهم في كل ذلك هو الدعم النفسي والمعنوي للمزارع, إضافة إلى الإمكانيات المادية والفنية وتوفير البيئة التسويقية, ومستلزمات الإنتاج والصناعات المختلفة ذات العلاقة ، الأمر الذي يقود إلى التماسك المجتمعي والتصاق المزارع بالأرض والأهداف الإستراتيجية والفرعية.

٢.١٠- الإستراتيجية و خلق فرص العمل

إن التحول إلى محاصيل إستراتيجية جديدة كالزيتون والنخيل يعني زيادة فرص العمل في سوق العمل وذلك لكون "العمالة" في هذه المحاصيل تمثل "٦٠٪" من تكلفة الإنتاج ، مقارنة بالخضروات، مع الأخذ بعين الاعتبار أن العمالة هنا تبلغ ذروتها موسميا. حيث من المتوقع أن تتجاوز فرص العمل عشر ألاف فرصة مع الإستراتيجية العشرية بإذن الله .

٢.١١- الإستراتيجية والاستثمار على فاتورة الاستيراد

إن من أهم التحولات التي تسعى الإستراتيجية لتحقيقها هو "الاستثمار على فاتورة الاستيراد "أي تحويل " فاتورة الاستيراد" إلى "مصدر تمويلي واستثماري وتنموي" ، وربما "**ادخار** " في بعض الأحيان وسوف يصحب هذا التحول – إن شاء الله – تحول أخر في "**النمط الاستهلاكي** " وذلك نحو الترشيد . حيث كانت أحد أهم سياسات الاحتلال هي "**إغراق السوق الاستهلاكي** " بسلع ومحاصيل من الدرجة الثانية فما فوق و المتميزة بـ "**الإغراء السعري** " وتدني الجودة.

٢.١٢- الإستراتيجية وإعادة التأهيل

عانى القطاع الزراعي تدميراً مجحفاً في السنوات الماضية خصوصا مناطق التماس, وهو في حاجة إلى أعادة تأهيل خصوصا البنى التحتية، والتكامل والتنسيق ورسم السياسات واتخاذ القرارات حسب الإمكانيات والإحصائيات والنمو الديمغرافي والموارد المائية والعمالة المدربة وغير ذلك, ومن هنا فإن كل الأهداف الإستراتيجية والفرعية يجب أن تأخذ بعين الاعتبار إعادة التأهيل في كل المناحي والتركيز على محور الخطة الإستراتيجية وهو المزارع.

٢.١٣- الإستراتيجية والاكتفاء النسبي

نحن لا نتحدث في هذه الإستراتيجية عن "**اكتفاء ذاتي**" بل "**اكتفاء نسبي**" في بعض المحاصيل التي يمكن إنتاجها ضمن المنظومة المناخية والبيئية. ونعرف تماما إلى أين تذهب هذه الخطة بنا. ونعرف إلى أين نصل؟ ونعرف أيضا نقطة البدء ونقطة النهاية بعد عشر سنوات وبعد عشرين في ظل ما رزقنا الله من رؤية وتخطيط فله الحمد والمنة.

٢.١٤- الإستراتيجية و القطاع الخاص

يعد القطاع الخاص شريكا رئيسيا إلي جانب القطاع العام و الأهلي في تحمل أعباء التنمية و الصمود، لما يتميز به من إمكانيات مالية و تكنولوجية و إدارية عالية و ينبغي ان يكون للقطاع الخاص دورا مشاركا و أساسيا في التنمية ، علي أن تكون هذه الشراكة محكومة برؤيا تنموية حقيقية لتعزيز الصمود و تقوية عناصر السيادة و توسيع و تدعيم المشروع التحرري ، ويساهم القطاع الخاص في الزراعة بنسبة تفوق ٩٠٪ من إجمالي العمل و الإنتاج الزراعي.

٢.١٥- الإستراتيجية و الأراضي المحررة

تهدف الإستراتيجية للحفاظ علي المخزون الاستراتيجي سواء من الأرض و المياه أو البنية التحتية أو التنوع الحيوي فيها ، و الذي يجب أن تستفيد منه الأجيال القادمة تعزيزا لصمودها ، و المبادئ الرئيسية التي تتمحور حولها الإستراتيجية في الأراضي المحررة تنحصر في :

١- الإدارة المستدامة لمصادر المياه
٢- الحفاظ على البنية التحتية
٣- عدم منافسة المزارع
٤- الحفاظ على التنوع الحيوي

٢.١٦ - الإستراتيجية والإرشاد الزراعي

تتزايد أهمية الدور الذي يمكن أن يقوم به الإرشاد الزراعي لدفع عجلة التنمية الزراعية والريفية، وتحديث أساليب الإنتاج الزراعي، ويزداد الوعي بأهمية استمرار وجود جهاز إرشادي قوي وفعال يستطيع الوصول إلى المزارعين والمنتجين الزراعيين وأصحاب المشروعات الزراعية.
مع الأخذ في الاعتبار أن الإرشاد الزراعي يأخذ بعدين أساسيين ومتكاملين، وهما:

البعد الأول:
وهو البعد الاتصالي أو الإعلامي ومن خلاله يتم توصيل المعلومات والأفكار والممارسات والتقنيات الزراعية الحديثة إلى المزارعين والجماعات والمجتمعات الريفية.

البعد الثاني:
وهو البعد التعليمي والتطبيقي، ويتضمن مساعدة المزارعين والمجتمعات الريفية على الاستفادة من كل ما وصل إليهم من المعلومات والأفكار والممارسات والتقنيات الزراعية الحديثة ومساعدتهم على تطبيقها واستثمارها بالطريقة السليمة وبما يؤدي إلى زيادة الإنتاج الزراعي وتحسين نوعيته وتحسين مستويات المعيشة لديهم.

وتركز الإستراتيجية على أشكال حديثة للإرشاد ومنها الإرشاد الجماعي - الإرشاد الإنتاجي - الإرشاد الاستهلاكي - الإرشاد المائي - الإرشاد بالمشاركة - الإرشاد التسويقي - الإرشاد الالكتروني و تفعيل موقع الوزارة - الإرشاد الضمني (ومثال لذلك منع وزارة الزراعة لاستيراد البطيخ والبصل والحمضيات دفع المزارعين إلى الاتجاه لزراعتها) .

وتُعتبر الإستراتيجية" المرشد الزراعي " عنصراً إضافيا من عناصر الإنتاج الزراعي .

٢.١٧- الإستراتيجية و الزراعة العضوية

توظف الوزارة إستراتيجيتها وعناصرها وطاقاتها، من أجل الوصول إلى إنتاج زراعي آمن خال من المواد الكيميائية، وعلى رأسها المبيدات الكيميائية والمواد الضارة بالصحة، وهو ما جعلته الوزارة سياسة راسخة، وتوجها رئيسا تحت عنوان "الزراعة العضوية" وقد أعلنت الوزارة عام ٢٠١٠م عام انطلاق "برنامج الزراعة العضوية"، وأسست لتحقيق ذلك التوجه البنية التحتية لهذا البرنامج، ولم يكن هذا مجرد نظريات أو مواد تثقيفية بل تجاوزته إلى التدريب ونقل الخبرة و الإنتاج والتسويق ، وتبادل الأدوار مع انفتاح غير محدود على كافة المؤسسات والمنظمات العاملة في هذا الاتجاه.

ونجحت الوزارة في إنتاج السماد العضوي اللازم لهذا البرنامج الأمر الذي أغرى الوزارة بتنفيذ خطتها الرامية إلى إنشاء محطة للزراعة العضوية والتي من المتوقع أن تتحول إلى أكاديمية علمية لتدريس الزراعة العضوية والتدريب علي عملياتها ضمن الإستراتيجية .

و لقد استنسخت عشرات المنظمات الأهلية و المحلية و الدولية تجربة إنتاج السماد العضوي ، سواء ذلك المنتج من النفايات الزراعية أو النفايات المنزلية ، مستفيدة من النموذج الذي قدمته الوزارة ، الأمر الذي ساهم في خلق ثقافة جديدة ذات إبعاد تنموية وبنية اقتصادية ، تحت شعار "**تحويل النفايات إلي موارد**"

٢.١٨- الإستراتيجية والآثار الاقتصادية والاجتماعية

لا يمكننا أن نذكر هنا كل الجوانب التي سوف تنشأ وتتولد من خلال تنفيذ هذه الإستراتيجية ، وجزء منها متروك للسوق والتطورات التقنية ورجال الاستثمار وفرص العمل التي سوف تساهم في دفع عجلة الاقتصاد ورفع مستوى الدخل واستجابة التعليم لهذه التغيرات من خلال إيجاد تخصصات جديدة استجابة لسوق العمل الذي يقود إلى دمج الكثيرين وصقل مواهبهم وما ينشأ عنه من صناعة قيادات مجتمعية جديدة وما يتبع ذلك من آثار ايجابية على النواحي النفسية والفكرية والأخلاقية والمنهجية.

٢.١٩- الإستراتيجية والثروة الحيوانية

تحرص الإستراتيجية على وضع سياسات واضحة لقطاع الثروة الحيوانية، لما من شأنه انتشال هذا القطاع من حالة الركود التي هو عليه اليوم وإعادة هيكلته بصورة صحيحة، ومعرفة ما هو المطلوب من هذا القطاع وما هي الإجراءات الممكن اتخاذها لإنقاذه.ونظرا لقلة وجود المراعي الطبيعية نحاول إدخال التكنولوجيا الحديثة والمناسبة للواقع الفلسطيني ونسعى لتنمية هذا القطاع لتعزيز مساهمته في الأمن الغذائي والناتج المحلي ، كما نسعى لتشجيع الاستثمار والمشروعات الداعمة لهذا القطاع، وندرك أن السنين الخمسة الثانية في الإستراتيجية العشرية سوف تشهد نقلة نوعية في الإنتاج الحيواني ، و ذلك من خلال التكامل مع الإنتاج النباتي الذي يشهد تقدماً نوعياً في الخمسة الأولى إن شاء الله .وذلك باعتبار إن تنمية الثروة الحيوانية تعتمد اعتماداً كبيراً علي الإنتاج النباتي ، خصوصا في صناعة الأعلاف.

٢.٢٠- الإستراتيجية والثروة السمكية

تعتمد الإستراتيجية على الاستخدام الأمثل والمستدام للموارد الحية البحرية في فلسطين وحماية البيئة البحرية وأماكن التكاثر وتجمعات الأحياء البحرية. والعمل على توسيع وتطوير الاستزراع السمكي بحيث يصبح بالإمكان تغطية اكبر قدر ممكن من الاحتياج البروتيني ومنتجات الأسماك والصناعات والخدمات المتعلقة بقطاع الثروة السمكية وكذلك تشجيع ودعم نظام فاعل يؤدي إلى خلق فرص عمل في هذا القطاع.

٢.٢١- الإستراتيجية والمنظمات الأهلية

لعبت المنظمات الأهلية الفلسطينية في مرحلة (١٩١٧ – ١٩٤٨) دوراً هاماً على صعيد مقاومة الهجرة اليهودية ومصادرة الأراضي و في الانتفاضة الأولى ١٩٨٨- ٢٠٠٠ رسخت فكرة التنمية من اجل الصمود والمقاومة والبناء.

وحاليا تبلورت نماذج تنموية للمقاومة على الصعيد الاقتصادي أو الاجتماعي فيما يعرف "بالتنمية المقاومة "، وبما ينسجم مع المصلحة الوطنية العليا للشعب الفلسطيني. كما أن المنظمات الأهلية تعتبر جسماً فاعلا في المجتمع. وذلك من خلال المساهمة في تنمية القطاع الزراعي وتعزيز العلاقة بين القطاع الأهلي والحكومي وتقديم خدمات اقتصادية واجتماعية في القطاعات التنموية المختلفة، والمساهمة في خلق فرص عمل، وتنمية الوعي المجتمعي، والاستمرار في تقديم الخدمات الطارئة والتنموية، وكذلك التطوير المؤسسي والتنظيمي وتنمية الموارد البشرية، والدور الكبير في الرعاية الاجتماعية ، وبرامج دعم حقوق الإنسان وتعزيز الديمقراطية.

٢.٢٢- الإستراتيجية والصحة العامة

لعل أهم مخرجات الإستراتيجية هو إعادة صياغة التركيبة المحصولية و إنتاج غذاء آمن له فوائد صحية جمة مثل: البلح والتمر وزيت الزيتون والعسل والفواكه والفطر والأسماك وغيرها. والتي تتميز بكونها تمثل "مخزوناً غذائياً استراتيجياً" حيث يمكن تخزينها بإمكانيات بسيطة وغير مكلفة والحصول عليها في كل وقت وبأسعار مناسبة إن شاء الله. إضافة إلى الزراعة العضوية وعدم استخدام الكيماويات. وتبني الأعشاب الطبية كنمط حياة في الطعام والشراب والتداوي وطرد الحشرات والتعقيم واستخدامها في تغذية وعلاج الحيوانات وغيرها، واستخلاص الزيوت الطيارة واستكشاف استخداماتها وتجريبها. حيث تعتبر من العناصر الأساسية في الزراعة العضوية ، إن توافر مثل هذه الأغذية يعني ببساطة التقليل من الإصابة بالعديد من الأمراض و المتوقع ان تزيد في متوسط عمر الإنسان وهو الأمر الذي يكون عائدا كبيرا للمشروع التحرري.

٢.٢٣- الإستراتيجية و مناطق التماس

تعتبر الإستراتيجية المناطق العازلة هي مستقبل الزراعة في فلسطين، فهذه المناطق زراعية خصبة، وتعمل الإستراتيجية على دعم البرامج التي تسعى إلى الاستفادة القصوى من هذه المناطق و تعزيز الصمود وتسهيل الإجراءات لاستمرار زراعتها .

٢.٢٤- الإستراتيجية و الصناعة

تعتمد الإستراتيجية على إنتاج المواد الخام اللازمة لصناعات عديدة, وذلك من خلال تشجيع المستثمرين المحليين والخارجيين لوجود سوق عطش, وفجوة واضحة ولما تتميز به الصناعة من سرعة الإنتاج كما ونوعا، والتركيز على الصناعات الحرفية الصغيرة والمتوسطة مثل التعبئة والتغليف والصناعات الجلدية والصناعات الغذائية واستخلاص المركبات الطبية والعطرية وصناعة مراكب وشباك الصيد ومستلزماته مع عدم إغفال الصناعات التقليدية كالأسمدة العضوية وغيرها.

٢.٢٥- الإستراتيجية ودور البحث العلمي والجامعات

إن السمة التي يتميز بها عالمنا اليوم هو السباق المتسارع في مجال العلوم والتكنولوجيا والبحث العلمي ، فقد وضع البحث العلمي اساساً لخدمة التنمية والاستغلال الأمثل للموارد الطبيعية والبشرية حتى تصل إلى مستوى الطموحات خاصة في ميدان التنمية الزراعية والاقتصادية والاجتماعية . لذا تعتبر الجامعة هي عقل المجتمع، والبحث العلمي هو عقل الجامعات، والدراسات العليا هي أداته الأساسية التي تقود حركته وترشد التنمية. وقد أصبح التفكير العلمي والمنهجية العلمية، يلعبان دورا هاما في حل المشكلات التي تواجه المجتمع بأفراده وجماعاته.
وتشمل الإستراتيجية التعاون التام مابين الجامعات والوزارة في حل مشاكل أو تطوير القطاع الزراعي عبر رسائل الماجستير و الدكتوراه والأبحاث العلمية فقد آن الأوان لإنشاء مراكز أبحاث وتفريغ باحثين من الذين يعشقون الإبداع والابتكار و وضع حل لكل مشكلة بإذن الله .

٢.٢٦- الإستراتيجية والإغاثة

إستراتيجيتنا ليست ردة فعل على ممارسات الاحتلال، وليست إغاثة بمفهومها المجرد، فنحن من جهة سندعم وسنقدم إعانات عبر الوزارة والجمعيات الأهلية ومنظمات العمل الزراعي والتنموي ومن جهة أخري سنوظف هذه الإعانات في تنمية حقيقية، وتطويرها والاستفادة القصوى منها بتحويل المساعدات الإغاثية إلي تنموية. حيث نجحت في ذلك في الإستراتيجية التجريبية.

نموذج مشروع تحويل الاغاثي إلى تنموي

كان **مشروع الدعم العاجل للقطاع الزراعي الممول من البنك الإسلامي للتنمية – جدة الذي أعدته وزارة الزراعة بعد حرب الفرقان** والذي اداره برنامج الـ UNDP بتنفيذ الجمعيات الأهلية **من المشاريع الاغاثية للوهلة الأولى إلا انه في حقيقة الأمر تنموي بالدرجة الأولى**، فهو من جانب يوفر آلاف من فرص العمل، و استصلاح أراضي، ومزارع دواجن ، وتأهيل دفيئات وتأهيل آبار وتأهيل مشاتل . و بلغت قيمة المشروع ٨ مليون دولار وتجاوز عدد المستفيدين ٥٠٧٨ مزارع وصياد أي هذا العدد هو بمقدار الأسر التي ستحصل على قيمة الإنتاج وبالتالي زيادة دخل المزارع وتحسين معيشته ويساهم في زراعة الأرض أو المزرعة مرة أخرى، وتوفير حوالي ٦٩٤٢٥ فرصة عمل وبهذا فان فرص العمل تعتبر دائمة ودورية بالنسبة للعمالة لتوفر الأموال التي يستطيع بواسطتها المزارع إعادة زراعة أرضه مرة تلو المرة من خلال تغطية النفقات من دعم زراعتها في المرة الأولى. تم تأهيل ٤٠ بئر مياه وبالتالي قدرة المزارع على إحياء أرضه طالما وجد مصدر المياه وزيادة قدرته على زراعتها مرة تلو مرة. وتركيب ٣٠٠٠ دونم شبكات ري خضار، وتأهيل ٥٢٠ دونم دفيئات، وتأهيل ١٢٨ مزرعة دواجن(مدخلات إنتاج)،

٢.٢٧- الإستراتيجية والمرأة الريفية

تعتبر الإستراتيجية المرأة الريفية قوة إنتاجية، علاوة على دورها كمنجبة و مربية فإنها تلعب دوراً هاماً كمنتجة و من خلال مساعدة الرجال في الأعمال الحقلية المتنوعة رغم صعوبتها فهي التي تقوم بعمليات تخزين الإنتاج واعدا د التقاوي والبذور للموسم الجديد وكذلك أعمال خدمة النبات والحصاد. وتقوم أحيانا بأعمال الرعي وحلب الأبقار والأغنام والماعز وتصنيع الألبان في المنزل، وتقوم ببعض الصناعات المنزلية اليدوية وتقوم بتسويق الإنتاج والمنتجات المنزلية .
أما على صعيد الاستهلاك تعتبر المرأة المسئول الأول عن الاستهلاك العائلي من حيث الحجم والتوقيت، ورغم محدودية موارد اغلب الأسر الفلسطينية إلا أنها غالبا ما تنجح في تدبير الأمور الاقتصادية وتكون بمثابة صمام الأمان للأسرة ، خصوصا في ترشيد الاستهلاك و تنمية المدخرات .

٢.٢٨- الإستراتيجية والحبوب

لم يتم الحديث عن الحبوب في الإستراتيجية ليس غفلة عنها, بل ولأننا بعد دراسة مستفيضة ارتأينا سيناريو البقاء على الوضع الراهن, وذلك لأسباب متعددة أهمها:

١. ضيق الرقعة الزراعية مقارنة بحاجة الحبوب إلى رقعة واسعة.
٢. التذبذب في كميات الأمطار.
٣. تزويد وكالة الغوث ومؤسسات أخرى الدقيق لحوالي مليوني مواطن في الضفة والقطاع.
٤. الإبقاء على حالة التقييم والمراجعة والمرونة للحبوب.
٥. إنشاء محطة تجارب للحبوب وتجريب وتطوير أنواع مختلفة.

٢.٢٩- الإستراتيجية و التصدير

تؤكد الإستراتيجية علي التوازن بين إحلال الواردات و تعزيز الصادرات و تحقيق الاكتفاء النسبي في العديد المحاصيل ، و سوف يتم تركيز الصادرات في محاصيل الزيتون والنخيل و منتجاتهما ، و أي محاصيل أخري تناسب البيئية و غير شرهة للمياه ، و تحتاج مستلزمات إنتاج خارجية ذات قيمة مضافة عالية .

٢.٣٠- دور وزارة الزراعة في الإستراتيجية

صحيح أن وزارة الزراعة لها الدور الرئيس في إعداد وصياغة الإستراتيجية لكن دورها في التنفيذ ينحصر في الأمور التالية ما لم يكن هناك داع إلى التدخل في أمور أخرى:

١. الإطار القانوني والذي يشمل اقتراح وتبني مشاريع القوانين والقرارات التي تحافظ على تنفيذ الخطة وحماية الموارد وحماية الإنتاج ومراقبتها ومتابعتها و تطويرها.
٢. توجيه وإرشاد المزارعين وتنمية مهاراتهم ومعارفهم بالتقنيات والمعلومات الزراعية .
٣. تشجيع الاستثمارات وفتح الباب للقطاع الخاص والأهلي في إطار باب سد الفجوة وإحلال الواردات.
٤. توفير أو دعم مستلزمات الإنتاج وزيادة القيمة المضافة للإنتاج الزراعي.
٥. حماية الثروة الحيوانية وسلامة الحيوان وتطوير السلالات.

٢.٣١- الإستراتيجية و اشتقاق الخطة / الخطط التنفيذية

لعل من أهم سمات الإستراتيجية هو إمكانية بل وسهولة اشتقاق الخطط التنفيذية من خلالها, وذلك لوضوح الرؤية والرسالة والخطوط العامة, وهو الأمر الذي يسهل لفريق التخطيط مهمة العمل من حيث إرساء قواعد الخطة التنفيذية سواء كانت سنوية أو غيرها ، مثل هذا الاشتقاق يجعل من اليسر بمكان استمرار عملية التقييم والمتابعة, وذلك بمنأى عن الجمود الذي يعتري بعض الخطط أو المخططين أو المنفذين والمتابعين أحيانا, ويتم اشتقاق مثل هذه الخطط قبل سنة على أقل تقدير من انتهاء سابقتها.

كـل شيء يـمكن تـأجيـله أثنـاء المقاومة إلا "الزراعــة"

"غاندي"

٣

الاقتصاد الزراعي المقاوم وإحلال الواردات

٣,١- الاقتصاد الزراعي المقاوم

٣.١.١- مفهوم الاقتصاد الزراعي المقاوم:

هو نظام اقتصادي، يتبنى آلية اختيار البدائل ويضع مجموعة من الأهداف التي تخدم سياسة الحكومة المقاومة في مجالات الزراعة، والتي تهدف أساسا في برنامجها إلى إنتاج ما يلزم من محاصيل لسد الفجوة، وإحلال الواردات، والاعتماد على الذات في توفير مستلزمات إنتاج محلية ما أمكن، وأن يضمن هذا النظام استدامة الموارد الطبيعية في نفس الوقت الذي يضمن فيه حدا من الأمن الغذائي لا يكون سببا في ارتباط الاقتصاد بالعدو، ولا يضع شعبنا أمام عقبات لا يمكن معها الصمود تحت ضغط الحاجة إلى الغذاء.

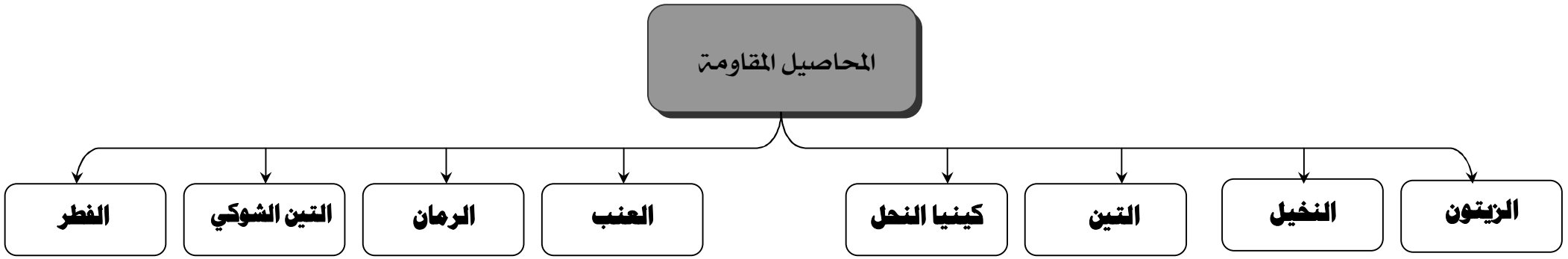
٣.١.٢- أهداف الاقتصاد الزراعي المقاوم:

يعمل تبني خيار الإنتاج الزراعي المقاوم على تحقيق العديد من المكاسب والأهداف الكبرى التي وضعت خلال الإستراتيجية ومنها:

١. تحقيق التنمية المستدامة التي تضمن استدامة الموارد الطبيعية للأجيال القادمة.
٢. تطوير إدارة الري وترشيد استهلاك المياه في الزراعة لحماية الخزان الجوفي من التدهور.
٣. تعزيز وتحفيز المزارعين على الاستمرار في زراعة الأرض وإتباع توجيهات الوزارة التي ترعى (الاستزراع السمكي- زراعة الفطر - إنتاج الكومبوست- زراعة النخيل .... الخ).
٤. إدخال مفاهيم جديدة في هيكلية الإنتاج والتسويق والاستهلاك.
٥. الاستثمار علي فاتورة الاستيراد ما أمكن.
٦. إحلال الواردات وتقليص الاستيراد من السلع الغذائية ومستلزمات الإنتاج.
٧. زيادة مساهمة الزراعة في تقليص العجز في الميزان التجاري الغذائي.
٨. الاستثمار الأمثل للموارد المتاحة غير المستثمرة ودمجها في عملية الإنتاج.
٩. زيادة المخزون الغذائي الاستراتيجي في محاصيل النخيل والزيتون وكينيا النحل وغيرها.
١٠. الاستثمار الأمثل لعناصر الإنتاج خصوصا العمالة.
١١. السعي إلى خفض تكلفة مدخلات الإنتاج وتعظيم الناتج.
١٢. خلق فرص عمل .
١٣. تحسين وزيادة دخل المزارع ورفع مستوى معيشته.
١٤. استخدام المبادرة والإبداع في صناعة الاقتصاد المقاوم.
١٥. التغلب على محدودية الموارد (الأرض والمياه) والاستغلال الأمثل للمساحة والتوسع الرأسي.

٣.١.٣- معايير الاقتصاد المقاوم:

١. استهلاك المياه.
٢. مستوى دخل المزارع.
٣. مستلزمات إنتاج محلية.
٤. سد الفجوة (إحلال الواردات).
٥. فرص العمل مباشرة و غير مباشرة.
٦. علاقة القطاع الزراعي بالصناعي.
٧. إمكانية تخزين المنتج بتقنية بسيطة.
٨. مدى استثمار الأراضي الهامشية .
٩. التوسع الرأسي في إطار محدودية الموارد.
١٠. تكلفة الإنتاج وتزايد العائد.



سمات المحاصيل المقاومة

١. غير مستهلك للمياه
٢. خلق فرص عمل مباشرة
٣. دعم صمود المزارع / المواطن
٤. قليل الحاجة للمبيدات
٥. خلق فرص عمل غير مباشرة
٦. تحميل محاصيل أخرى معه .
٧. قليل الحاجة للسماد الكيماوي (زراعة عضوية)
٨. يسد الفجوة
٩. يوفر في مساحة الأرض
١٠. معمر .
١١. بديل لأغذية أخرى مستوردة
١٢. يزرع في الشوارع والطرقات والمنازل والمدارس والجامعات
١٣. إمكانية التخزين لفترة طويلة / سهل التخزين .
١٤. يحقق أمنا غذائيا.
١٥. يستخدم في صناعات التراث
١٦. غني غذائيا (بروتين كربوهيدرات .. الخ)
١٧. تستخدم في صناعات ثانوية
١٨. علاج العديد من الأمراض
١٩. إمكانية التصنيع البسيط
٢٠. تحتوي على فيتامينات وعناصر مختلفة
٢١. مخلفاته تستخدم كسماد عضوي له (ذاتي التسميد)
٢٢. مقبول للذوق العام
٢٣. تحتوي على مضادات الأكسدة
٢٤. يحافظ على البيئة
٢٥. غير مكلف ماديا (منخفض التكاليف)
٢٦. يتحمل الملوحة
٢٧. يبني اقتصادا بيتيا
٢٨. سهل الإكثار / سهل الزراعة
٢٩. من الممكن ريه من المياه الصرف الصحي المعالجة
٣٠. يساعد على تقوية بنية الجسم
٣١. لا يحتاج إلى مدخلات / مستلزمات إنتاج من الخارج
٣٢. يستخدم في المشاريع الصغيرة المدرة للدخل
٣٣. يحافظ على الصحة العامة
٣٤. تخليق فرص عمل للمرأة
٣٥. يزرع في الأراضي الهامشية والمهملة
٣٦. يمكن تسويقه محليا
٣٧. تحقق الاكتفاء الذاتي
٣٨. بلورة نموذج جديد يحتذى
٣٩. يوفر العملات الصعبة
٤٠. تزيد الناتج المحلي
٤١. تقليل الاعتماد على الآخرين
٤٢. يوفر أكثر من صناعة رئيسية
٤٣. تدوير داخلي لراس المال الزراعي / تنشيط للقطاع الزراعي
٤٤. الفائض لا يتحول إلى فاقد .
٤٥. يمكن التخزين داخل البيت
٤٦. فترة المكوث
٤٧. يستخدم في صناعة الأعلاف
٤٨. لا يحتاج إلي مستودعات تخزين
٤٩. زراعة تاريخية و تراثية
٥٠. تثبيت المزارع في أرضه
٥١. يزيد من الأعداء الطبيعية في مكافحة الآفات الزراعية

٣,١,٥ – أمثلة على محاصيل مقاومة

الزيتون نموذجاً: (محصولٍ استراتيجي ومقاوم)

تهدف الإستراتيجية إلى زراعة مليون شجرة زيتون خصوصاً في مناطق التماس وذلك بعد التجريفات و الاجتياحات التي تعرض لها القطاع الزراعي هناك، ولأجل هذا الهدف فقد أنشأت الوزارة مشتلا متخصصا لإنتاج الزيتون ويكتمل الإنتاج في ٢٠١٠. إيمانا منا بأن الزيتون " **محصول استراتيجي**" وكذلك " **محصول مقاوم**" وذلك لأسباب عديدة تم ذكر بعضها سابقا ، ونضيف هنا بعض التفاصيل:

١- تحمله لدرجات عالية من "**الجفاف**" **وكذلك** " **ملوحة المياه**" ومقاومته للظروف البيئية المختلفة.

٢- **التخزين طويل الأمد ودخوله في العديد من الصناعات** أهمها الزيوت والصناعات الغذائية و في صناعة الأعلاف غيرها.

٣- **خلق فرص عمل و تحسين مستوى الدخل**: وعلى سبيل المثال : فكل (١٠٠) شجرة زيتون وبعد زراعتها بحوالي (٣-٥) سنوات تخلق (١- ١,٥) فرصة عمل وهذا يعني خلق حوالي (٧-١٠) **آلاف فرصة عمل** جديدة في هذا المجال من المليون زيتونة.

٤- "**التوفير في فاتورة استيراد مستلزمات الإنتاج**" والتي تعود فائدتها بالتدوير الداخلي لرأس المال وكذلك إمكانية استثمارها في مشاريع أخرى، حيث أن واحدا من الأهداف المتحققة ضمنياً في هذه الخطة هو تشجيع " **الاستثمار الزراعي**" **خصوصاً في** " **المشاريع الصغيرة**".

٥- إمكانية زراعتها – شجرة الزيتون –في الأراضي المهملة أو الهامشية مثل الشوارع والأرصفة والميادين وساحات المدارس والجامعات والمؤسسات الأخرى، وعلى حواف المزارع وأمام المنازل وداخلها أيضا ، حيث أن ٢-٤ شجرات زيتون تكفي استهلاك أسرة مكونة من ٦-٨ أشخاص وهو معدل الأسرة الفلسطينية.

٦- الإنتاجية العالية لشجرة الزيتون وذلك مقارنة بتكلفة **مدخلات الإنتاج حيث أن ٦٠ ٪ من تكلفة الإنتاج تكون في العمالة .**

٧- حماية الأراضي الزراعية من التغولات .

النخيل نموذجاً : (محصول استراتيجي ومقاوم)

تم التأسيس لإنشاء **أكبر مشاتل النخيل في المنطقة** بالشراكة مع جمعية الرحمة العالمية الكويتية وقد تم تدشين المرحلة الأولى منه **بزراعة ١٥٠٠٠ فسيلة** ، حيث سيصل العدد خلال **٥ سنوات إلى حوالي ٥٠,٠٠٠ فسيلة** ، وبتمويل يبلغ حوالي ثمانية ملايين دولار أمريكي، حيث ومع نهاية هذه الإستراتيجية في عام ٢٠٢٠ سوف يبلغ عدد الفسائل المزروعة حوالي ٣ ملايين فسيلة على الأقل ، وسوف يكون جزء هام منها قد بدأ طور الإنتاج.

ولا تختلف أهداف **زراعة النخيل عن أهداف زراعة الزيتون** من حيث **سد فجوة** هامة في **الأمن الغذائي وإمكانية التخزين وخلق فرص العمل وتحسين دخل المزارع واستغلال الأراضي الهامشية وربط القطاع الزراعي بالصناعي** – سواء الصناعات الغذائية المختلفة أو تصنيع الأعلاف اللازمة للتنمية الإستراتيجية للثروة الحيوانية.

وتتجاوز **فرص العمل** التي سوف يوفرها مشروع النخيل **عشرة آلاف فرصة** ، وقد تصل بعد نهاية الخطة الإستراتيجية زمنيا إلى **حوالي ٢٠ ألف فرصة** ، سواءٍ مباشرة أو غير مباشرة.

ولعل أهم ما يميز زراعة النخيل عدم احتلاله حيزا كبيرا من المساحة ، وإمكانية زراعته في مساحة لا تتجاوز مترا مربعا أو مترين، وبمستلزمات إنتاج بسيطة وبإنتاج عال نسبيا حيث يتراوح الإنتاج للنخلة الواحدة بين ١٥٠- ٢٠٠- كجم.

٣.١.٦- الصناعات التي تقوم على شجرة الزيتون

١- صناعة المنظفات المختلفة
٢- صناعة المخللات
٣- صناعة زيت الزيتون
٤- صناعة الفحم (الجفت)
٥- صناعة الأعلاف من مخلفات الزيتون
٦- الصناعات الطبية و الدوائية
٧- صناعة السماد العضوي (الكمبوست)
٨- صناعات أخري

٣.١.٧- الصناعات القائمة على شجرة النخيل

يقوم على شجرة النخيل حوالي "٦٠" صناعة"٣٢" منها صناعات غذائية و "٢٨" صناعات أخرى

الصناعات القائمة على شجرة النخيل			
الصناعات الغذائية		صناعات اخرى	
١	دبس البلح	١	صناعة الكحول الطبي والصناعي
٢	السكر السائل	٢	زيت النخيل
٣	صناعة الطوفي	٣	الحرير الصناعي
٤	صناعة البسكويت	٤	صناعة التعليب
٥	صناعة الشربات	٥	إنتاج الأعلاف
٦	صناعة المثلجات المائية	٦	سيلاج النخيل
٧	تعبئة وتجهيز التمور	٧	إنتاج الأسمدة
٨	صناعة العجوة	٨	صناعة الورق
٩	صناعة الكعك والمعمول	٩	صناعة الفورفورال
١٠	صناعة المختوم	١٠	صناعة الحبال والدوبار
١١	صناعة مربى البلح	١١	صناعة الخشب الحبيبي (المضغوط)
١٢	البلح المخلل	١٢	صناعة السلال والأطباق
١٣	مسحوق التمر	١٣	صناعة الأثاث المنزلي والمكتبي
١٤	البلح المجفف	١٤	صناعة حشو المراتب والفرشات
١٥	شيكولاته التمر	١٥	صناعة القفف والشنط الحريمي والمشغولات اليدوية
١٦	فطائر التمر بأنواعها	١٦	صناعة الاتبان
١٧	رغيف التمر	١٧	صناعة المكانس
١٨	المعجنات	١٨	صناعة ليف الاستحمام
١٩	حلوى التمر وجوز الهند	١٩	صناعة المعرشات والعشش والاسقف
٢٠	سلطة التمر	٢٠	استخدام اللقاح في الطب الشعبي
٢١	كيك التمر	٢١	صناعة أقفاص الطيور والفواكه
٢٢	الجيلاتي	٢٢	المستحضرات الطبية
٢٣	لفائف التمر (تمر دين)	٢٣	صناعة الصابون
٢٤	التمر المفتت	٢٤	صناعة كحل العين من النوى
٢٥	زبدة التمر	٢٥	صناعة التحف الفنية والبراويز
٢٦	مدقوق التمر بالمكسرات	٢٦	صناعة حمض الستريك وأحماض عضوية أخرى .
٢٧	لفائف التمر بجوز الهند	٢٧	صناعة الفحم البلدى من النوى
٢٨	صناعة الحلاوة	٢٨	إنتاج ماء اللقاح
٢٩	بودرة البلح	٢٩	وصناعات أخرى عديدة
٣٠	التمر المكبوس		
٣١	صناعة الخل		
٣٢	خميرة الخبز		

٣,٢- إحلال الواردات ودعم المنتج المحلي

(إنتاج ما يمكن من المحاصيل و المستلزمات التي يتم استيرادها)

استطاعت الوزارة خلال الفترة الماضية ، تحقيق نجاحات ميدانية ملموسة من خلال انتهاج سياسة "إحلال الواردات" "ودعم المنتج المحلي"، ويتم تطبيقها عبر التوجه لإنتاج المحاصيل التي يتم استيرادها ويمكن إنتاجها محليا، وصناعة البدائل التي يمكن إنتاجها بموارد محلية اعتمادا على القدرات الذاتية.

نجحت الوزارة في إحلال مجموعة من المحاصيل التي كانت تستنزف ملايين الدولارات لصالح الكيان الصهيوني ويحرم منها المزارع الفلسطيني مثل محصول البصل والبطيخ والشمام وغيرها، مع استمرار سياسة الوزارة في دعم المنتج المحلي كالحمضيات، حيث يتم منع دخول المحاصيل إلا عند الضرورة القصوى، وتضخم الفجوة وعدم وجود محصول بديل لها.

وقد شهد عام ٢٠٠٩ إنتاج آلات ميكانيكية محلية الصنع ،كما شهد أيضا التوسع في إنتاج الأسمدة العضوية في محطات وزارة الزراعة وكان "**مشروع المليون شجرة زيتون والسماد العضوي** "**ولم يتم استيراد أية أشتال من خارج القطاع** ".وهنا مثال لأحد المؤشرات في تحقيق سياسة إحلال الواردات.

جدول إحلال الواردات للعام ٢٠٠٩ م

المحصول / السنة	مساحة/ بالدونم ٢٠٠٥	مساحة /بالدونم ٢٠٠٩	إنتاج / بالطن ٢٠٠٥	إنتاج/ بالطن ٢٠٠٩
البصل	٤٠٩٠	٧٢٨٦	١٠٠٠٠	٢١٧٤٠
البطيخ	٢٨٥٠	٦٠٢٥	١٤٥٠٠	٣٠٦٥٥
الشمام	٥٥٠	٢٠٨١	٢٠٠٠	٧٢٠٠
الجزر	١٢٥٠	٢٥٤١	٢٢٠٠	٥١٢٨

و من نتائج هذه السياسة أصبح هناك تغير في النمط الزراعي السائد من خلال تقليل إنتاج المحاصيل ذات الفائض والعمل علي زراعة "محاصيل الفجوة" ، فقد انخفضت مساحات "محاصيل الفائض" كما هو موضح في الجدول التالي :

جدول يوضح التغير في النمط الزراعي السائد.

(تقليل الفائض)

المحصول / السنة	مساحة/ بالدونم ٢٠٠٥	مساحة /بالدونم ٢٠٠٩	إنتاج / بالطن ٢٠٠٥	إنتاج/ بالطن ٢٠٠٩
بندورة	١٠٧٠٠	٨٥٢٠	١٠٢٠٠٠	٨١٩٧١
بطاطس	١٤٨٠٠	١١٢٦٣	٤٢١٠٠	٣٦٣٧٦
بطاطا حلوة	١٨٠٠	٧٧٥	٦١٠٠	٢٦٩٠
التوت الأرضي	٢٥٠٠	١٢٠٠	٧٥٠٠	٣٦٠٠

محاصيل العجز حسب العام ٢٠٠٧م

البند	المحصول	المساحة المزروعة دونم	الإنتاج بالطن	المتاح الاستهلاك بالطن	الكميات الواردة بالطن	معدل استهلاك الفرد السنوي كجم	نسبة الاكتفاء الذاتي ٪	العجز بالطن	سعر الطن بالشيكل
محاصيل العجز	بصل	٣٩٧٠	١١٦٠٧	١٨٠٠٠	٦٣٩٣	١٢	٦٥	-٦٣٩٣	٢٠٦٦
	جزر	١٣٣٠	٣٠٥٥	٣٤٥٦	٤٠١	٣	٨٨	-٤٠١	١٦٢٧
	شمام	٤٩٤	١٥٤٧	٣٠٠٠	١٠٠٠	٢	٥٢	-١٤٥٣	١٧٤٤
	بطيخ	٣٣٢٠	١١٩٤٣	٢٢٥٠٠	٣٠٠٠	١٥	٥٣	-١٠٥٥٧	١٠٠٠
	ثوم	٥١٢	٧٨٠	١٥٠٣	٧٢٣	١,١	٥١	– ٧٢٣	٥٧٤٦

التغير الذي حدث على محاصيل العجز حسب إحصائيات عام ٢٠٠٩

البند	المحصول	المساحة المزروعة دونم	الإنتاج بالطن	المتاح الاستهلاك بالطن	الكميات الواردة بالطن	معدل استهلاك الفرد السنوي كجم	نسبة الاكتفاء الذاتي ٪	العجز بالطن	سعر الطن بالشيكل
التغير الذي حدث على محاصيل العجز	بصل	٧٢٨٦	٢١٧٣٦	٢٥٣٢٥	٣٥٨٩	١٢	٨٧	٣٥٨٩	٢٩٧٧
	جزر	٢٥٤١	٥١٦٨	٥٩٦٠	٧٩٢	٣	٨٧	- ٧٩٢	١٣١٠
	شمام	٢٠٨١	٧٢٠٠	٧٢٠٠	٠	٢	١٠٠	-	١٨٢٨
	بطيخ	٦٠٢٥	٣٠٦٥٥	٣٠٦٥٥	٠	١٥	١٠٠	-	٦٥٠
	ثوم	٣٩٢	٤٨٧	١٥٧٣	١٠٨٦	١,١	٣١	- ١٠٨٦	٢٥٠٠

محاصيل الاكتفاء الذاتي

المحصول	كمية الإنتاج	المحصول	كمية الإنتاج
بندورة	٨٢٠٠٠	فول	٨٠٠
كوسا	١٢٠٠٠	سبانخ	١٥٦٦
خيار	٣٨٢٠٠	سلق	١٥٣٠
باذنجان	١٥٧٠٠	فجل	١٤٧٠
فلفل	١٤٠٠٠	لفت	٧٠٠
ملوخية	٥١٠٠	ملفوف	١١٠٠٠
بطيخ	٣٠٦٥٥	زهرة	١٠٠٠٠
شمام	٧٢٠٠	بامية	١١٠٠
خس	١٤٦٠	فقوس	١٠٥٠
فصولياء	٢٠٠٠	بقدونس	٧٠٠
لوبيا	١٠٠٠	ذرة	٦٠٠٠
بطاطس	٣٦٤٠٠	قرع	١٠٠٠
بطاطا حلوة	٢٨٠٠	قلقاس	٥٠
بازيلاء	٢٠٠٠		

زرعوا فأكلنا ونزرع فيأكلون

"من الفكر العالمي"

٤

الإستراتيجية التجريبية

١ – مراحل التقييم (٢٠٠٦)
٢- مرحلة إعداد الإستراتيجية التجريبية (٢٠٠٧)
٢ - مرحلة تنفيذ الإستراتيجية التجريبية (٢٠٠٨ - ٢٠٠٩)
٣ – مرحلة إعداد الإستراتيجية (٢٠٠٩ – ٢٠١٠)

٤- الإستراتيجية التجريبية

مر القطاع الزراعي بالعديد من المراحل كما ذكرنا سابقا منذ عام ١٩٤٨ حتى عام ٢٠٠٦ وقد تم الحديث عن هذه المراحل، ولكن نود أن نتحدث عن مرحلتين أساسيتين شهدتها الأعوام ٢٠٠٦ حتى ٢٠٠٩ . فقد كان العامان ٢٠٠٦- ٢٠٠٧ هما عاما تقييم الماضي و الواقع الزراعي بكل تعقيداته السياسية والاقتصادية والأمنية والاجتماعية. وشهد هذان العامان تقييما عميقا وجذريا، و كذلك إعداد الإستراتيجية التجريبية بينما كان العامان ٢٠٠٨ – ٢٠٠٩ هما عاما تنفيذ الإستراتيجية التجريبية.

٤.١- مرحلة التقييم (٢٠٠٦)

ركزت هذه المرحلة على تقييم وتحليل الوضع الزراعي السائد في تلك الفترة عبر المنهج التحليلي لمعرفة نقاط القوة ونقاط الضعف والايجابيات والسلبيات وقياس مدى الاضطراب والتماسك في تلك الفترة، وتحديد الإمكانيات ، وكانت أهم النتائج ما يلي:

١. زيادة تدهور المياه كما ونوعا.
٢. الاعتماد الكلي على الموارد الخارجية.
٣. نقص شديد في مستلزمات الإنتاج.
٤. التركيز على المحاصيل التصديرية مثل الفراولة والزهور.
٥. نقص حاد في البروتين من الأسماك واللحوم الحمراء.
٦. تراجع مساحات زراعة الحمضيات والفواكه.
٧. زيادة مساحات محاصيل الفائض والتصديرية (الخضروات- الفراولة) و العزوف عن محاصيل الفجوة (البصل - البطيخ - الشمام- الفواكه).

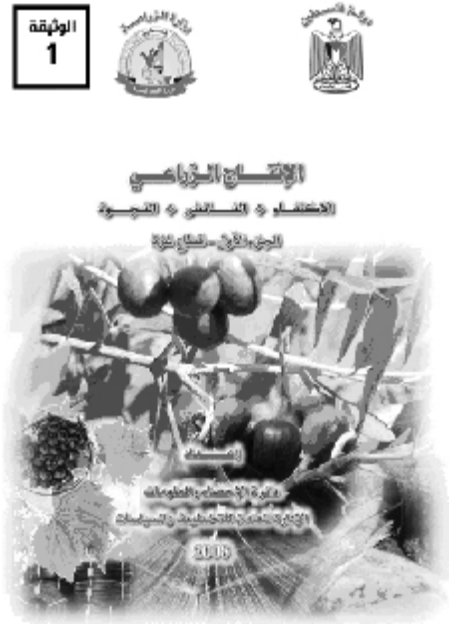
وقد بادرت الوزارة بناء علي نتائج التقييم إلي معالجة المشاكل و التحديدات الموجودة في تلك الفترة عبر الإستراتيجية التجريبية.

٤.٢- مرحلة إعداد الإستراتيجية التجريبية (٢٠٠٧)

بعد دراسة متأنية لاستنتاجات "مرحلة التقييم" فقد وجدنا أنفسنا بحاجة "لفترة تجريبية" لعلاج بعض مواطن الضعف والترهل الذي أصاب القطاع الزراعي في الفترات السابقة وصعوبة الاستمرار في مثل هذا الوضع وترميم بعض الاختلالات و التشوهات وإمكانيات التحرر الاقتصادي عن الاحتلال، وقد استخدم في الدراسة المنهج التجريبي. وتم في هذه الفترة إعداد ٧ وثائق إستراتيجية وهي كالتالي:

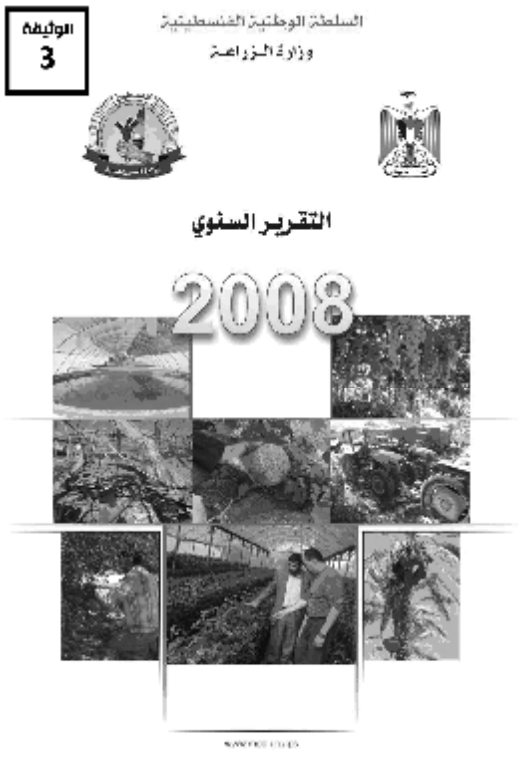
وثيقة رقم (١) دليل الإنتاج الزراعي
وثيقة رقم (٢) دليل المستثمر
وثيقة رقم (٣) التقرير السنوي ٢٠٠٨
وثيقة رقم (٤) الإستراتيجية التجريبية
وثيقة رقم (٥) دليل المنظمات الأهلية
وثيقة رقم (٦) قيمة الإنتاج الزراعي
وثيقة رقم (٧) إستراتيجية التنمية الزراعية المستدامة

واجهات الوثائق الإستراتيجية الزراعية

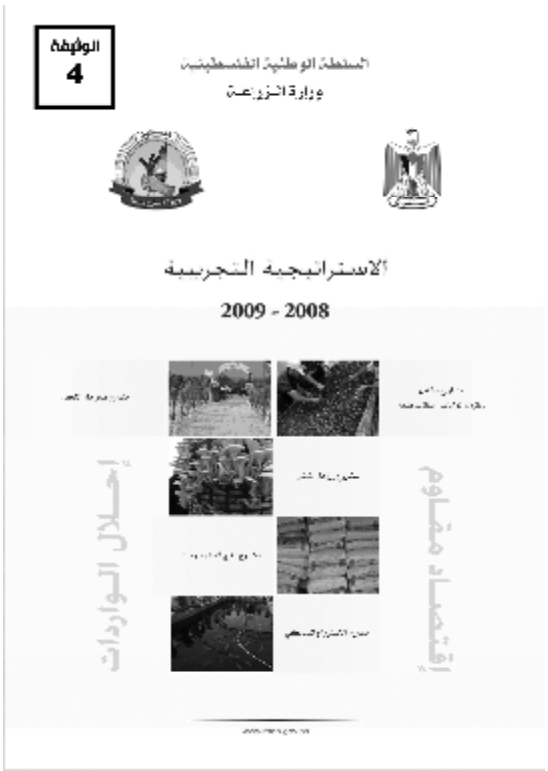


وثيقة رقم (١) دليل الإنتاج الزراعي

وثيقة رقم (٢) دليل المستثمر

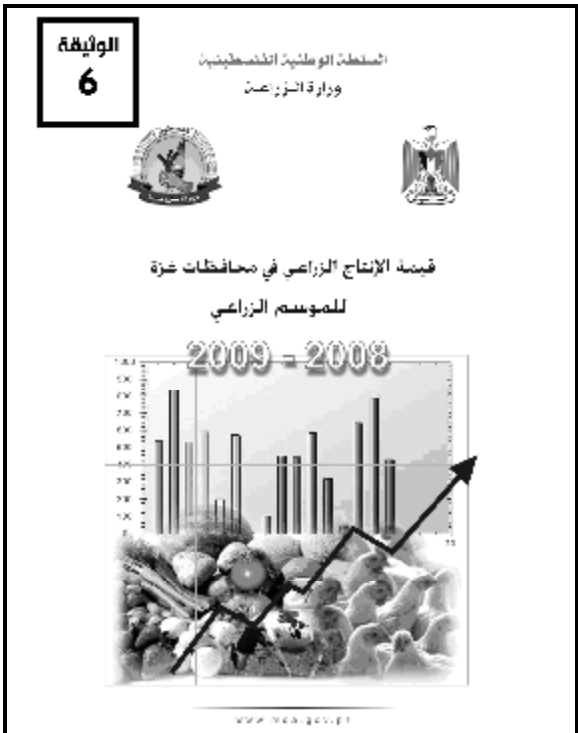


وثيقة رقم (٣)التقرير السنوي ٢٠٠٨



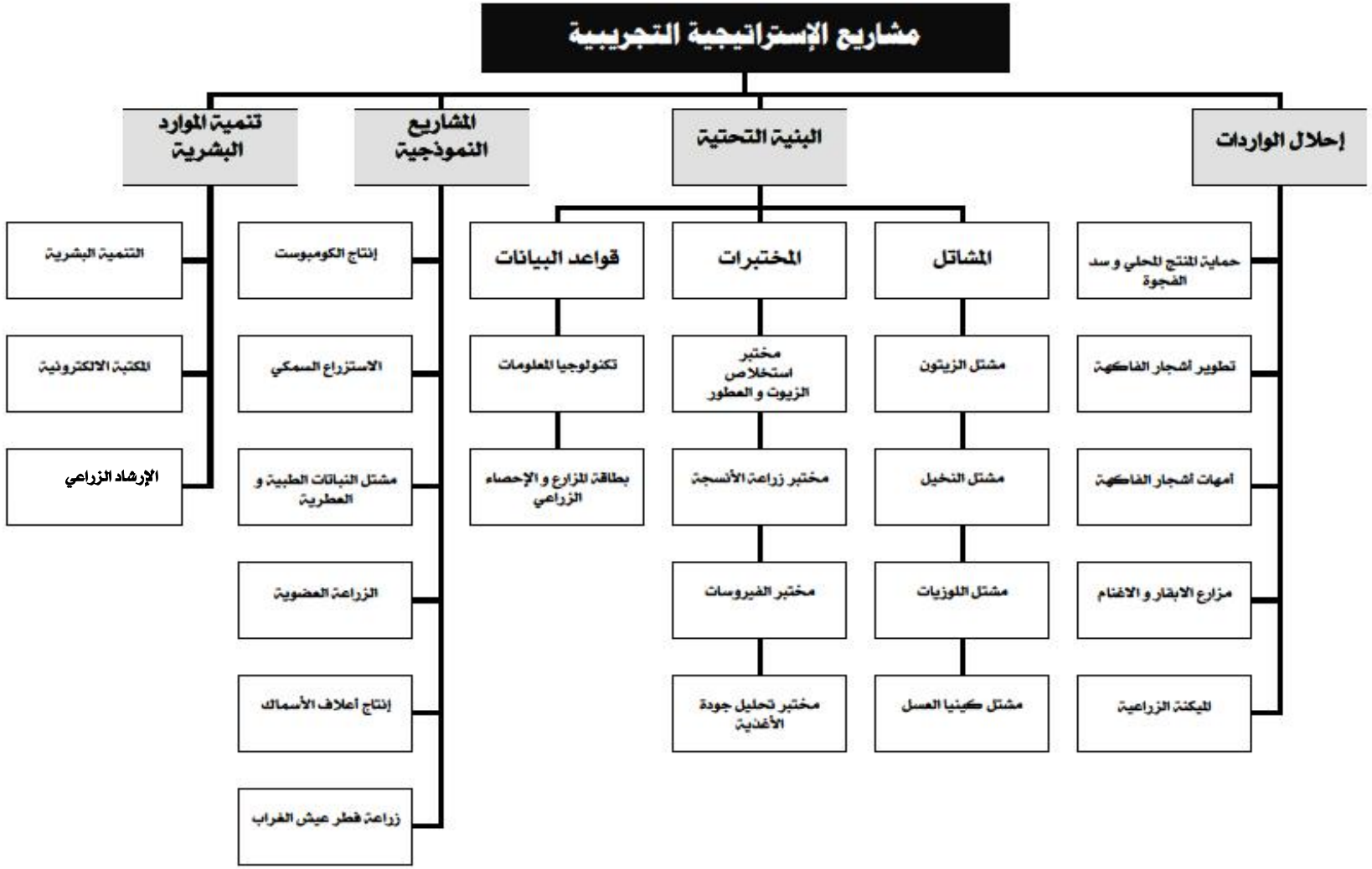
وثيقة رقم (٤) الإستراتيجية التجريبية

وثيقة رقم (٥) دليل المنظمات الأهلية



وثيقة رقم (٦) قيمة الإنتاج الزراعي

وثيقة رقم (٧) إستراتيجية التنمية الزراعية المستدامة


مشاريع الإستراتيجية التجريبية
إحلال الواردات
البنية التحتية
المشاريع النموذجية
تنمية الموارد البشرية
حماية المنتج المحلي و سد الفجوة
تطوير أشجار الفاكهة
أمهات أشجار الفاكهة
مزارع الابقار و الاغنام
الميكنة الزراعية
المشاتل
مشتل الزيتون
مشتل النخيل
مشتل اللوزيات
مشتل كينيا العسل
المختبرات
مختبر استخلاص الزيوت و العطور
مختبر زراعة الأنسجة
مختبر الفيروسات
مختبر تحليل جودة الأغذية
قواعد البيانات
تكنولوجيا المعلومات
بطاقة المزارع و الإحصاء الزراعي
إنتاج الكومبوست
الاستزراع السمكي
مشتل النباتات الطبية و العطرية
الزراعة العضوية
إنتاج أعلاف الأسماك
زراعة فطر عيش الغراب
التنمية البشرية
المكتبة الالكترونية
الإرشاد الزراعي

٤.٣- مرحلة الإستراتيجية التجريبية (٢٠٠٨ - ٢٠٠٩)

لقد تم تنفيذ الإستراتيجية التجريبية بصمت وذلك لكوننا نعمل ضمن بيئة معقدة وتحت حصار شديد و قلة الموارد ، و قررنا ان لا نعلن عن ذلك إلا بعد تحقيق نجاح ولو جزئي او نسبي ، وقد تم خلال فترة التجريب إقامة مشاريع نموذجية سواء على صعيد الوزارة أو مشاريع تم تنفيذها عند المزارع، والهدف منها ليس إنتاجيا بل تقديم نماذج ليتعلم منها المزارع والمواطن والقطاع الأهلي والخاص، ونشر عدوي هذه المشاريع بهدف توجيههم نحو استغلال امثل للموارد المحلية للحفاظ عليها من التدهور وكذلك محاولة الوصول للاكتفاء النسبي ومحاولة معرفة الأماكن التي يمكن النجاح فيها والتركيز عليها ، ولقد تم في هذين العامين تحقيق نجاح في العديد من الأهداف وكانت النتائج أفضل من التوقعات, ومنها:

١- إنتاج نصف مليون شتلة زيتون .
٢- إنتاج ربع مليون شتلة من أصول اللوزيات.
٣- إنتاج ألف طن سماد عضوي.
٤- توسيع مشاريع الاستزراع السمكي وإنتاج حوالي نصف مليون بذرة سمكية .
٥- الشروع في الزراعة العضوية.
٦- خلق ٢ مليون يوم عمل عام ٢٠٠٩ عنه في عام ٢٠٠٨ أي القفز من ١٢ مليون إلى ١٤ مليون يوم عمل.
٧- إنشاء عدة مختبرات ، و إجراء عدة فحوصات لأول مرة تجري محليا.
٨- ضبط تداول المبيدات وتوزيعها.
٩- ترسيخ مبدأ إحلال الواردات في محاصيل الفجوة (البطيخ - الشمام - البصل - الجزر - الحمضيات - ... الخ).
١٠- تحقق اكتفاء من البطيخ لأول مرة في غزة منذ عام ١٩٦٧ .

وخلال الفترة التجريبية قسمت مشاريعها إلى "مشاريع إحلال الواردات" "ومشاريع بنى تحتية" "ومشاريع نموذجية" "مشاريع تنمية الموارد البشرية". وهي ليست مشاريع إنتاجية بل خدماتية .

أولا: مشاريع إحلال الواردات

تهدف مشاريع إحلال الواردات إلى التقليل من محاصيل الفائض وزراعة محاصيل العجز والتي تستورد من الخارج .

١- حماية المنتج المحلي و سد الفجوة

قامت سياسة الوزارة علي حماية المنتج المحلي وذلك بمنع استيراد المنتجات المنافسة ومثال ذلك منع استيراد معظم أنواع الخضار والحمضيات وتشجيع المزارعين علي إتباع سياسة إحلال الواردات بهدف تقليل الوارد للوصول إلي الاكتفاء وتحقيق الأمن الغذائي وخلق اقتصاد زراعي مقاوم ، كما عملت الوزارة علي تغيير النمط الزراعي السائد الذي يهدف إلى تقليل إنتاج السلع ذات الفائض والعمل علي زراعة سلع الفجوة وكذلك تشجيع التبادل السلعي بين محافظات الوطن.

٢- تطوير أشجار الفاكهة

يهدف إلى زيادة المساحة المزروعة بالأصناف الجديدة من الفاكهة "ذات الميزة النسبية والتنافسية" في ظل الاقتصاد المقاوم مثل العنب، التين، الرمان، التين الشوكي، النخيل، اللوزيات، التفاحيات، مما يساعد المزارعين على زيادة الإنتاجية من الوحدات الزراعية ورفع مستواهم الاقتصادي، كذلك خلق فرص عمل جديدة، وزيادة العائد من وحدة المساحة المزروعة بالبستنة الشجرية واستغلال المصادر الطبيعية.

٣- مشروع أمهات الأشجار

يهدف المشروع إلى توفير امهات أشجار الفواكه في منطقة واحدة حتى يستفاد منها في عمل التركيبات والتطعيمات و التهجينات المختلفة . وللمحافظة على الأصناف التي شارفت على الانقراض مثل التفاح اللهواني وأصناف محلية أخرى، ليكون مصدراً دائماً لهذه الفواكه، علما بان معظمها تستورد من الخارج. والمشروع عبارة عن ١٠٠ دونم ، ويتم تركيب الأصناف المناسبة والمرغوبة تجاريا.

٤- وحدة الميكنة الزراعية

توفر الميكنة الزراعية الوقت والجهد المبذول في الزراعة وتزيد مساحة الرقعة الزراعية لتلبية الاحتياجات البشرية من الغذاء . لذلك اهتمت الوزارة بإنشاء وحدة الميكنة الزراعية، والتي تحتوي على الماكنات والأدوات اللازمة لصناعة بعض الآلات والملحقات الزراعية، فمن انجازات هذه الوحدة تصميم آلة لتقليب وتقطيع الكمبوست على أيدي مهندسي الوزارة، وتصميم آلة حفر بعمق ٤ متر لزراعة بعض النباتات التي تحتاج لحفر عميقة في التربة مثل نبات العنب، وبعض الآلات الأخرى التي توفر الوقت والجهد والمال .

٥- مشروع تربية الأبقار والأغنام

يهدف المشروع إلى توفير البروتين الحيواني وتخفيف الاستيراد وخلق فرص عمل متعددة، والتخفيف من الفقر كخطوة من خطوات التنمية المستدامة.وكذلك الاستفادة من مخلفات الحيوانات التي تعتبر من العناصر الأساسية في سماد الأرض الزراعية .

ثانيا: مشاريع البنية التحتية

تهدف هذه المشاريع إلى تأهيل بنية القطاع الزراعي وخلق قاعدة متينة يرتكز عليها ، بعد ما دمر الاحتلال البنية التحتية للقطاع الزراعي لتكريس التبعية الاقتصادية .وقد قسمت إلى مشاتل ومختبرات وقاعدة بيانات.

أ- المشاتل

٦- مشروع مشتل المليون شجرة زيتون

تم إنشاء مشتل الزيتون بتعاون الوزارة مع القطاع الخاص والمزارعين ووزارة العمل ومشروع التكافل، ليصبح الزيتون محصولاً استراتيجياً. هذا ما كنا ننظر إليه في الإستراتيجية التجريبية عبر أهدافنا التي اعتمدت على إعادة زراعة أشجار الزيتون، وخلق فرص العمل، وحماية الموارد الطبيعية من خلال قلة استهلاك الزيتون للمياه و تحملة للملوحة، والاحتياج القليل لمستلزمات الإنتاج وإمكانية تخزين الإنتاج لفترة كبيرة، وزيادة المساحات المزروعة بالزراعات الآمنة، وربط القطاع الزراعي بالقطاع الصناعي .

٧- مشتل بيروحاء النخيل

يهدف المشروع إلى تعزيز صمود المزارعين، والمساهمة في الاكتفاء النسبي ، إضافة للجوانب البيئية والاقتصادية فالنخيل شجرة تساهم في حل بعض مشاكل الأراضي المالحة لتحملها الكبير للمياه المالحة والمعالجة أيضا. كما أن النخيل يعتبر من الأشجار الاقتصادية لديمومة إنتاجها لسنوات طويلة والانتفاع من كل أجزائها ومخلفاتها في الصناعات الغذائية والحرفية والأعلاف.

وبدأ من زراعة ٥٠ ألف فسيلة نخيل خلال ٥ سنوات، زرع منها حتى الآن ١٥ ألف فسيلة.

٨-مشتل اللوزيات

يهدف هذا المشروع إلي توفير اشتال اللوزيات وذلك لتغطية النقص الشديد فيها وغلاء أسعارها و تدمير الاحتلال لما يقارب من ١٤ مشتل زراعي ، فقد تم في بداية عام ٢٠٠٩ تشتيل حوالي ربع مليون شتلة أصل لوزيات جاري تطعيمها بأصناف اللوزيات المختلفة مثل الخوخ والمشمش والسنتروزا واللوزيات بمختلف أنواعها مبكرة ومتأخرة النضج.

٩- مشتل كينيا العسل

يهدف المشروع إلى توفير مراعي للنحل بعد أن تقلصت مساحات المراعي بعد تجريف آلاف الأشجار، وبالتالي موت عدد كبير من طرود النحل أو هجرتها أو تغذيتها على السكر. الامر الذي من شأنه أن يعمل على رداءة العسل، فتم خلال المشروع تشتيل ٧٠ ألف شتلة كينيا، وجاري العمل على زيادة هذا العدد. وسيتم زراعتها أماكن متعددة.

ب- المختبرات

١٠- مشروع استخلاص الزيوت والعطور من النباتات الطبية والعطرية

فتحت الوزارة آفاقاً جديدة للصناعات، فشرعت في تجهيز مختبر استخلاص الزيوت والمركبات الكيميائية والمواد الفعالة في النباتات الطبية والعطرية،واستغلالها في عمليات التصنيع المختلفة مثل صناعة العطور والعديد من الصناعات الغذائية والدوائية .

١١- مختبر زراعة الأنسجة

شارفت الوزارة علي الانتهاء من تجهيز مختبر زراعة الأنسجة ، وقد تم تجهيز غرفة الزراعة وغرفة التحضين والنمو على ظروف الإضاءة والحرارة، وتوفير المواد الكيمائية اللازمة لزراعة الأنسجة، وقد لجأت لإنشاء هذا المختبر لأهمية زراعة الأنسجة في إنتاج أشتال محسنة ذات إنتاجية عالية وخالية من الأمراض، وذات أولوية اقتصادية مثل البطاطس - النخيل- وغيرها، وإكثار نباتات يصعب إكثارها بالبذور و تحتاج مساحات كبيرة، وإنتاج نباتات مقاومة للملوحة والجفاف. وإمكانية إدخال أصناف جديدة من المحاصيل ونشرها في وقت قصير بتكاليف اقل من استيراد الاشتال الكاملة النمو وبالتالي التغلب على مشكلة الاستيراد و متطلبات الحجر الزراعي لفحص خلوها من الأمراض، مما يساهم في توفير تكاليف الإنتاج.

١٢- مختبر الفيروسات

يهدف المشروع إلى تشخيص الأمراض الفيروسية النباتية، ومعرفة مسبباتها، والوقاية منها بشكل آمن، والمحافظة على كمية ونوعية الإنتاج في أعلى مستوى وبأقل التكاليف وقد جهز المختبر بالأجهزة والمعدات والأدوات اللازمة، ويتم فيه فحص العينات التي يشتبه إصابتها بالأمراض الفيروسية الخطيرة التي تهدد المحاصيل الزراعية، ولعل من ابرز الأمراض الخطيرة هو فحص مرض التدهور السريع الذي يصيب الحمضيات وغيرها من الأمراض الفيروسية.

١٣- المختبر المركزي لتحليل جودة الأغذية

مختبر يضم وحدات تحليل جودة زيت الزيتون وعسل النحل والحليب ، ويهدف إلى تقييم الجودة للمواد الغذائية من الناحية الصحية ، وكذلك التغلب على المشاكل التي يعانيها (التجار والمؤسسات) على المعابر وفي الأسواق من وجود مواد غذائية غير صالحة للاستهلاك الآدمي، والتأكد من مطابقة المنتج للمواصفات قبل تخزينه وتوزيعه على مراكز الاستهلاك.

ج- قواعد البيانات

١٤- تقنية المعلومات

تم استحداث دائرة المعلومات وتعمل الدائرة على حوسبة البيانات، وتطويرها بشكل مستمر ودائم ،وتحويل الأعمال اليدوية إلى برامج تكنولوجية تذلل صعوبات العمل. وتم تنفيذ بعض الأنشطة والبرامج مثل تصميم برنامج حصر الأضرار الزراعية، وبرنامج الإحصاء الزراعي، وتصميم برنامج(الخبراء) الخاص بمركز التدريب، وتطوير برنامج (الأرشيف) وغيرها من البرامج التي تساهم في توفير الوقت والجهد والمال.

١٥- بطاقة المزارع والإحصاء الزراعي

صممت وحدة البرمجة والتكنولوجيا في الوزارة البرامج اللازمة لإتمام الإحصاء الزراعي وبطاقة المزارع الكترونيا، وتشمل البيانات اللازمة عن المزارع سواء البيانات الشخصية والبيانات الزراعية وحجم ونوع الحيازة في جميع فروع الزراعة من الإنتاج النباتي والحيواني.. وغيرها.

ثالثا: المشاريع النموذجية

تهدف هذه المشاريع إلى "خلق النموذج" للاقتداء بها وانتشار عدواها تماشياً مع سياسة الاقتصاد الزراعي المقاوم .

١٦- تصنيع السماد العضوي من المخلفات النباتية والمنزلية

يهدف المشروع إلي توفير سماد طبيعي آمن بمواصفات عالية الجودة باستخدام المخلفات النباتية، وذلك للتخفيف من استيراد الأسمدة ، وضرورة الاستفادة القصوى من المخلفات الزراعية، وقد تم خلال عام ٢٠٠٩ إنتاج ألف طن من السماد العضوي

ويتم تنفيذ مشروع آخر في محافظة رفح، لإدارة المخلفات المنزلية والزراعية معا كجزء مكمل للتنمية المستدامة والاستفادة منها في الزراعة حيث تدوير المخلفات بشكل صحي وامن وتحويلها إلي سماد عضوي بهدف تقليل الأضرار البيئية والصحية وخلق ثقافة بيئية جديدة. والتقليل من استنزاف الأراضي كمكبات للنفايات نظرا لمحدودية الأرض.

١٧- مشروع الاستزراع السمكي

يأتي المشروع ضمن مشاريع توفير البروتين، بالإضافة إلى السعي لتحقيق جزء من الاكتفاء من الأسماك عبر تشجيع مشاريع استزراع المياه المالحة والعذبة. وتشجيع القطاع الخاص لتبني الاستزراع السمكي وخلق فرص عمل، وتعمل الوزارة علي تفريخ مئات الآلاف من البذور السمكية سنوياً يتم توزيعها علي المزارعين .

١٨- مشروع النباتات الطبية والعطرية

يهدف المشروع إلى تشجيع المزارعين لزراعة النباتات الطبية والعطرية وتوسيع مساحات زراعتها، وزراعة أصناف جديدة منها، ضمن إعادة هيكلة القطاع الزراعي بما يضمن استدامة الموارد والحفاظ عليها، حيث يتم استيراد معظم هذه النباتات، حيث أنها لا تستهلك مياه، ومبيدات، وأسمدة، بالإضافة إلى أنها قابلة للتخزين،وسهلة وسريعة الإنتاج. وفي هذا المشروع تم زراعة ٤٠ صنف منها ما هو معمر وما هو حولي، بالإضافة لمشتل الزعتر .

١٩- الزراعة العضوية

سجلناً نجاحاً في زراعة ٥٠ دونم كمحطات مشاهدة نموذجية للزراعة العضوية في المحافظات الجنوبية ، تهدف إلى إقناع المزارعين بتبني الزراعة العضوية، بالاعتماد على الأسمدة العضوية ومدخلات المزرعة، والبعد عن استخدام التقاوي الهجين ويفضل استخدام البذور البلدية والمحلية. ويهدف المشروع للتحول التدريجي للزراعة العضوية وسيعمل على زيادة نسبة الزراعات العضوية خلال العام ٢٠١٠.

٢٠- إنتاج أعلاف اسماك

شرعت الوزارة في تركيب أعلاف أسماك من مصادر غير تقليدية ذات محتوى بروتيني مرتفع يساعد في تطوير الاستزراع السمكي بموارد محلية غير تقليدية وغير موظفة لإنتاج الأعلاف مثل مسحوق الأسماك والمخلفات الزراعية ومخلفات التصنيع الزراعي، و البقوليات، وقد تم عمل خلطات أعلاف متنوعة من المواد السابقة وتجريبها على الأسماك وقد أظهرت نجاحا .

٢١- مشروع زراعة فطر عيش الغراب

جاء المشروع للمساهمة في سد الفجوة الغذائية من البروتين حيث يعتبر الفطر بديلا للحوم والدواجن، ويهدف لتحسين مستوي معيشة الأسر ذات الدخل المحدود، وتتميز زراعة الفطر بأنها زراعات آمنة (لا مبيدات ولا كيماويات)، احتياجاته للمياه قليلة جدا ، سهولة زراعته في كل مكان تتوفر فيه شروط النظافة بعيدا عن أشعة الشمس، ويعتبر من مشاريع التكثيف الزراعي والتوسع الرأسي، إذ يبلغ إنتاج المتر المربع من ١٥-٢٠ كجم، ويعمل المشروع على تشجيع المواطنين على تبني فكرة زراعة الفطر وتناوله مع الوجبات الغذائية من خلال نشرات وبوسترات وورش عمل وزيارات لأماكن الإنتاج.

رابعا: مشاريع تنمية الموارد البشرية

تهدف هذه المشاريع الى تحسين اداء الموارد البشرية عبر التدريب والتطوير من خلال تدريب العاملين في القطاع الزراعي مثل الإداريين ، والفنيين، والاطباء البيطريين والمهندسين الزراعيين.

٢٢- التنمية البشرية

يهدف مشروع التنمية البشرية إلى تطوير الكوادر الفنية المتخصصة و العاملين في الوزارة ورفع كفاءتهم وتطوير وتنمية قدراتهم، وذلك من خلال دورات التدريب وورش العمل واللقاءات العلمية ...وغيرها، ويتم التدريب داخل مركز التدريب التابع للوزارة ،أو خارج نطاق الوزارة في الجامعات أو مركز اللغات ... وغيرها.

٢٣- المكتبة الالكترونية

المكتبة عبارة عن مؤسسة علمية تربوية اجتماعية ثقافية تخدم المجتمع. لهذا جاءت فكرة إنشاء مكتبة وزارة الزراعة الالكترونية، وذلك ليتمكن أصحاب الاختصاص من الإطلاع و التزود بالعلوم الزراعية المختلفة، وتم خلال المشروع جمع ما يقارب ١٦ ألف كتاب زراعي الكترونيا، وسيتم خلال المشروع ربط المديريات والإدارات العامة في الوزارة بهذه المكتبة لتعظيم الاستفادة.

٢٤- تدريب وإرشاد المزارعين

إيمانا بأهمية تدريب وتطوير المزارع ورفع خبراته العملية والعلمية، قامت الوزارة ببرنامج التدريب المكثف لعدد كبير من المزارعين وذلك في المديريات وحقول المزارعين. وقامت الوزارة بأكبر حملة إرشادية للمزارعين في جميع المحافظات الجنوبية لمشاهدة نماذج مشاريع الوزارة والتعرف على سياساتها ، وعلى مشاريع تنفذ لأول مرة في فلسطين، واستفاد منها ما يزيد عن ١٠٠٠ مزارع، حيث نقلو العديد من هذه المشاريع إلى مزارعهم وكان أهمها السماد العضوي والاستزراع السمكي والطبية والعطرية.

٤.٤- مرحلة إعداد الإستراتيجية ٢٠٠٩- ٢٠١٠

استطاعت الوزارة أن توظف دراستها للمراحل السابقة من التاريخ الزراعي عبر مرحلة الاستقراء التاريخي والتقييم ، ومرحلة الإستراتيجية التجريبية وذلك من خلال مناهج عديدة منها المنهج الاستقرائي والتجريبي والمحاولة والخطأ و اعتمدت أيضا هذه الفترة علي منهجية الرؤية المستقبلية و التحليل المستقبلي و التوقعات في إطار البيئة الداخلية و الخارجية .

إستراتيجية تفتقد الحيوية هي اقصر الطرق للهزيمة

" من الفكر الصيني "

٥

الإدارة الإستراتيجية

١- فلسفة التغيير
٢- إدارة التغيير
٣- القيم الجوهرية في التفكير والتخطيط الاستراتيجي
٤- أولويات الوزارة خلال الإعداد/ التنفيذ
٥- التحليل الاستراتيجي
٦- المعـــوقـــات
٧- أسباب نجاح و فشل الإستراتيجية
٨- الإطار الفكري و المنهجي
٩- مراجعة تجارب بعض الدول.
١٠- فلسفة الوزارة
١١- افتراضات الإستراتيجية
١٢- الأطراف أصحاب المصلحة
١٣- الرؤيـــة و الرســـالة
١٤- الأهـداف الإستراتيجية

٥.١- فلسفة التغيير

لعل من أهم الأركان التي قامت عليها الإستراتيجية هو ركن "التغيير" من ثقافة زراعية ، أسس لها الاحتلال بحيث تخدم أهدافه ورؤاه ، إلى ثقافة الزراعة المقاومة التي تخدم شعبنا ومزارعنا ، وتقلل من اعتماده على الاحتلال وسياساته ، وتعزز من صمود المواطن والمزارع.
من هنا كان التغيير "واجباً" في هذه الإستراتيجية ، واجباً وطنياً وسياسياً واقتصادياً و ثقافياً وأخلاقيا قبل ذلك كله.

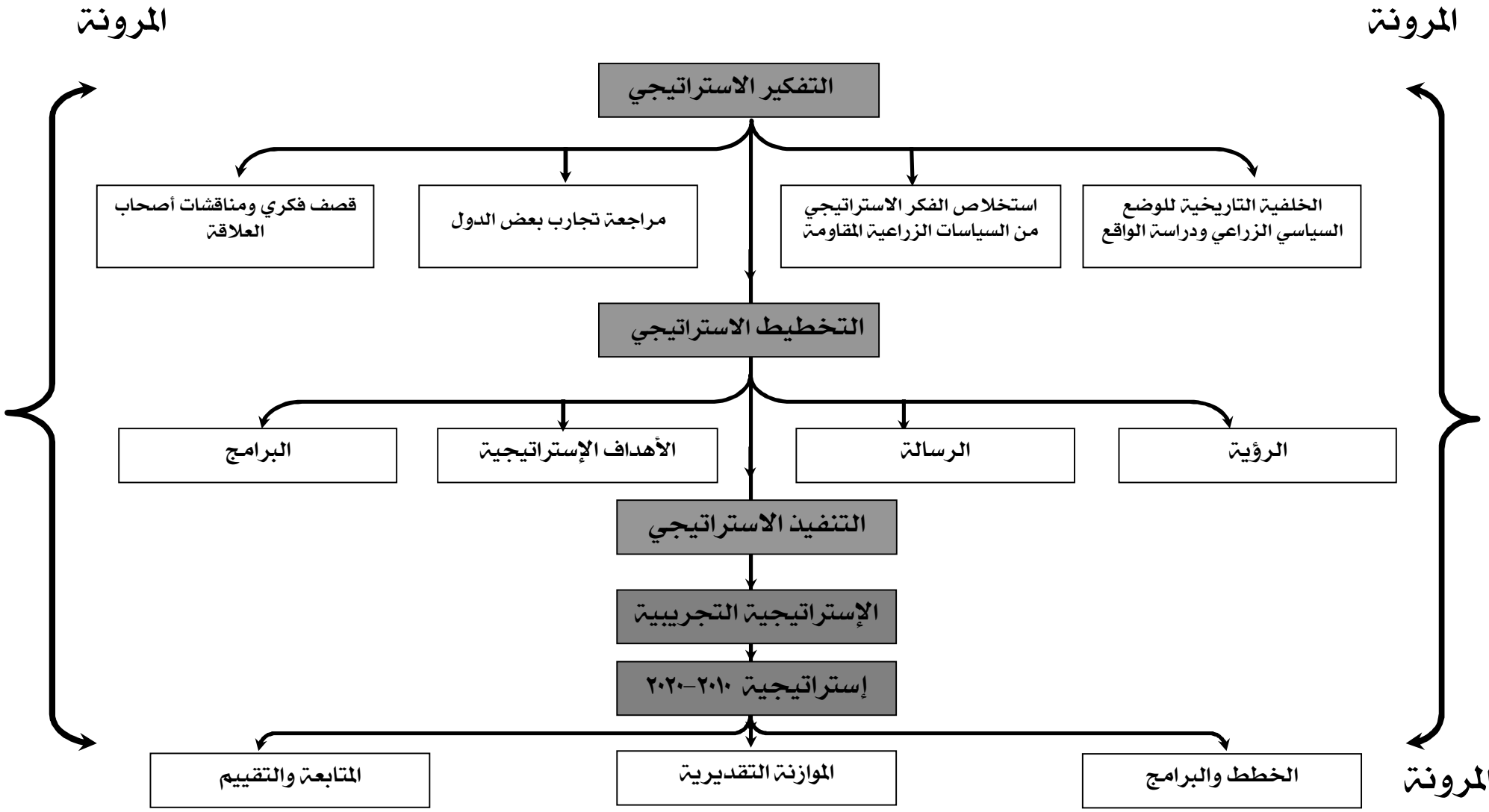
٥.٢- إدارة التغيير

ندرك تمام الإدراك أن التغيير لن يتم بين عشية وضحاها، بل يحتاج سنوات وسنوات ولقد واجهنا العديد من معوقات التغيير والعديد من مقاومي التغيير ، لكل منهم فلسفته و رأيه حول ذلك ، وبغض النظر عن الأسباب والدوافع وراء ذلك ، فقد تم تسجيل بعض النجاحات في إقناع هؤلاء "بحتمية التغيير" وانخرطوا بعدها في العمل إلى درجة تثير الإعجاب.
وهناك مستويات عديدة ، تعرضنا لضغوط شديدة منها أثناء ممارستنا لعملية التغيير ، وكل منهم يتبنى وجهة نظر أو رؤية يعتقد أنها الصواب .
ومن هذه المستويات الأهلي والرسمي والشعبي وفئات أخرى ذات علاقة ، لكن وبالتدريج فقد أصبح كثيرون منهم اليوم يقفون إلى جانب الإستراتيجية ، بل أصبحوا من المدافعين عنها .
وكنا في نقاشاتنا معهم نجيب على كل التساؤلات ونستفيد منها، ونعدل في إستراتيجيتنا إذا ما رأينا حاجة للتعديل أو التصويب . حيث ركزت هذه التساؤلات على أسئلة تخص القضايا الكبرى ، وأحيانا تخص قضايا فرعية أو جانبية ، ولعل أهم القضايا الكبرى هي :

- لماذا التغيير ؟
- كيفية التغيير ؟
- متى يبدأ ؟
- ومن أين يبدأ ؟

وكانت كل هذه الإجابات موجودة في ثنايا الإستراتيجية ، لانها تمثل الأسس التي قامت عليها ، أثناء فترة الاستقراء والمراجعة والتجريب والتقييم والمتابعة ، ومن هنا فلقد كانت هذه اللقاءات والنقاشات جزءا هاما من " إدارة التغيير" بل " معركة التغيير ".
وما نتائج "الإستراتيجية التجريبية " إلا الشاهد الرئيسي على إمكانية التقدم التدريجي وان كان بطيئا لكنه الواثق في كل خطوة يخطوها .

خطوات إعداد إستراتيجية التنمية الزراعية المستدامة ٢٠١٠- ٢٠٢٠



٥.٢- فريق التخطيط الاستراتيجي

أن أهم ما يميز المخطط الاستراتيجي هو استعداده للتعاون مع الجميع وإيمانه بعمل الفريق, والعمل تحت كل الظروف واستقبال كل الأفكار ومناقشتها بموضوعية وتجرد, مع تمام علمه أن الإستراتيجية إنما تنبع من المؤسسة ذاتها, ولا يمكن استيراد أو استنساخ الخطط وذلك لاختلاف البيئات وتنوعها .

ولقد استطاعت الإستراتيجية توحيد الجهود والأفكار, إضافة إلى خلق بيئة نفسية جديدة تشعر كل عضو في المؤسسة أنه قد ساهم في إعدادها، وان له دور في التنفيذ والمتابعة بل وحماية المنجز .

ولو لم يكن من هذه الخطة إلا تدريب الفريق على التفكير والتخطيط الإستراتيجي لكفى. نستطيع أن نؤكد اليوم أن ولادة مثل هذه الإستراتيجية وولادة مثل هذا الفريق, وانتقال عدوى التخطيط الاستراتيجي أو على الأقل التفكير الاستراتيجي إلى الآخرين إنما هو وبكل المعايير إنجاز حقيقي .

٥.٣ الزراعة: دروس في التخطيط المرحلي والاستراتيجي

إذا أردت أن تخطط لشهر أو شهرين	←	فازرع فجلا
وإذا أردت أن تخطط لعشرة شهور أو اثني عشر شهرا	←	فازرع بندورة
وإذا أردت أن تخطط لعشرة أعوام أو عشرين عاما	←	فازرع فاكهة.
وإذا أردت أن تخطط لخمسين أو ستين عاماً	←	فازرع نخيلاً.
وإذا أردت أن تخطط لمائة عام أو مائتين أو خمسمائة	←	فازرع زيتوناً.
وإذا أردت أن تخطط لآلاف السنين	←	فازرع إنساناً صالحاً.

٥.٤- القيم الجوهريــة في التفكير والتخطيط الاستراتيجي

تستمد الوزارة قيمها الجوهرية من منظومة القيم العامة وتعمل على تجذيرها ومن أهم هذه القيم:

١. الولاء والانتماء : الولاء لله ثم للوطن ثم القيادة ثم الإخلاص والتفاني .
٢. القيادة الواعية : تعزيز ودعم القيادة وتحقيق عملية الانفتاح المؤسسي.
٣. التخطيط والتطوير: تبني مفهوم التخطيط والتطوير المستمر لتحقيق الأهداف.
٤. التعلم والمعرفة : تشجيع التعلم ونشر المعرفة على مستوى الثروة البشرية.
٥. الشفافية والنزاهة : تحقيق العدالة والمساواة.
٦. الإبداع والتميز : مكافأة المبدعين والمتميزين بهدف تجذير ثقافة التميز.
٧. العمل الجماعي : تعزيز مفهوم العمل بروح الفريق.
٨. المهنية والاحتراف : انجاز المهام بمهنية عالية واحتراف متميز.
٩. المسؤولية : تفويض الصلاحيات وتمكين الموظف من تحمل المسؤولية.

٥.٥- الأولويات خلال تنفيذ الإستراتيجية التجريبية والعشرية

حددت الوزارة أولوياتها خلال الإعداد والتنفيذ بما يضمن تحقق نجاحات ملموسة على الصعيد الزراعي وقد ترتبت في التالي:

١. تأهيل كافة العاملين لتقبل إعادة الهيكلة/ والفلسفة الجديدة.
٢. ترشيد المياه والحفاظ على البيئة.
٣. الإدارة السليمة للموارد.
٤. وضع سياسة سد الفجوة والتنوع المحصولي .
٥. تفعيل دور الإرشاد الزراعي والتنمية الريفية.
٦. إنشاء مشاريع نموذجية وناجحة.
٧. وضع السياسات اللازمة لربط القطاع الزراعي بالصناعي.
٨. تعظيم الإنتاجية.
٩. التركيز علي المزارع.
١٠. إشراك المجتمع المحلي.
١١. التوسع في خدمة الموظف والمزارع والمواطن عموماً.
١٢. التركيز على البنى التحتية – المختبرات – محطات التجارب – البحث العلمي - ... الخ.
١٣. التوسع في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.
١٤. التركيز على قضايا خدمة المجتمع والبيئة و التنمية المستدامة.
١٥. التركيز على التدريب في كافة المجالات التي تخدم الإستراتيجية.
١٦. تفعيل الإعلام الزراعي.
١٧. الحفاظ على الأصول النباتية و الحيوانية.

٦. ٥- التحليل الاستراتيجي
نقاط القوة والضعف - الفرص والتهديدات

المقــدمة

لا شيء متروك للصدفة ، إن نجاح أي خطة أو إستراتيجية للتطوير، والتحديث في أي مجال يتوقف علي تحليل الوضـع الراهن للوصول إلي الجودة الشاملة وذلك يتطلب تطبيق إجراءات محددة واستخدام مهارات معينة . وهناك عدة نماذج وأدوات تستخدم لتحليل الوضع الراهن ... وسوف نستخدم منها نموذج التحليل الرباعي:

نقاط القوة	نقاط الضعف
١- الإستراتيجية مستقاة من المبادئ الإسلامية ٢ – وجود إدارة داعمة لجهود التطوير الإداري ٣- زيادة موازنة القطاع الزراعي ٣- توفر الخبرات والكفاءات البشرية المتميزة على المستويين الفني والإداري ٤- توفر بنية تحتية تكنولوجية. ٥- تبني فكرة نظام معرفي للموارد البشرية خلال التدريب. ٦- توفر البنية الأساسية من التشريعات والأنظمة. ٧- الاستخدام الأمثل للموارد المالية المتاحة. ٨- مزارعون ذوو خبرة عالية. ٩- تطور متنامي في البنى التحتية. ١٠- اهتمام الحكومة بالمشاريع النموذجية التي تحقق اكتفاء نسبي. ١١- التواصل المستمر مع المزارعين. ١٢- وجود المشاتل ومحطات التجارب. ١٣- إعلام زراعي للبرامج والأنشطة الزراعية.	١- غياب الرؤيا الكلية للتنمية الزراعية . ٢- أزمة مياه خانقة . ٣- عدم كفاية التمويل. ٤- عدم الاعتماد على الذات في مستلزمات الإنتاج. ٥- تفتت الملكية الزراعية. ٦- الخطط بحاجة إلى إبراز الدور المحوري وفقا لأهداف الإستراتيجية . ٧- ضعف آليات المتابعة و التقييم. ٨-خلل في النظم الإدارية والمالية . ٩ - ضعف مفهوم العمل الجماعي. ١٠- ضعف التنسيق بين المؤسسات الحكومية. ١١-غياب النظم والإجراءات المحلية التي تضبط الجودة ومعايير الإنتاج. ١٢- ضعف سياسات التسويق الزراعي. ١٣- عدم وجود خطة واضحة قابلة للتنفيذ في السابق. ١٤- نقص الأجهزة المختبرية ومشاكل صيانتها.
الفرص	**التهديدات**
١- الحرص على مأسسة العمل الإداري والفني ليتناسب مع المتغيرات التي طرأت على مفهوم إدارة الحكم الرشيد. ٢-.التعاون مع الجامعات ومراكز البحث العلمي. ٣- الاستفادة من التعاطف الدولي. ٤- اعتبار الحكومة القطاع الزراعي قطاعاً ذا أولوية. ٥- تطور أنظمة الاتصالات العالمية. ٦- إمكانية الربط الوثيق بين القطاعين الزراعي والصناعي. ٧- الوعي المتزايد لكافة شرائح المجتمع بأن الزراعة هي المصدر الرئيس للنمو السريع والمحرك لتنمية قطاعات أخري. ٨- تطبيق تقنيات حصاد المياه واستخدام المياه المعالجة . ٩- الشفافية والاستفادة منها لبناء إدارة فاعلة.	١- التغيرات السياسية والاقتصادية الدولية والإقليمية وتردي الأوضاع السياسية في دول الجوار وتأثيرها على قضية فلسطين. ٢- التدهور المستمر في المياه والتربة. ٣- المشاكل الاقتصادية والاجتماعية نتيجة لمحدودية الموارد والإمكانيات. ٤- تراجع المساعدات الخارجية. ٥- استمرار الحصار و التجريف و إغلاق المعابر. ٦- اتساع نطاق الفقر وتفشي البطالة. ٧- ضعف الموارد المالية الحكومية، المخصصة لتنفيذ البرامج. ٨- عدم الوصول إلي مناطق التماس. ٩- ارتفاع كلفة التحديث والتطوير المرغوب.

المعوقات

يواجه الوضع الفلسطيني في ظل الاحتلال الكثير من المعوقات تحول دون تحقيق النجاحات أو حتى التفكير فيها بالإضافة إلى المعوقات الإدارية والفنية التي يتعرض لها القطاع الزراعي في ظل قوى مقاومة التغيير ومن أهم المعوقات نذكر:

١. تدهور قطاع المياه كماً ونوعاً.
٢. الاجتياحات الصهيونية.
٣. عدم الاستقرار السياسي والأمني.
٤. شح الموارد و عدم كفايتها
٥. ضعف الدعم الحكومي.
٦. ضعف تحقيق الإستراتيجية للتفاعل المطلوب.
٧. ضعف المتابعة.
٨. البطء في التنفيذ.
٩. مقاومو التغيير.

٧. ٥- أسباب فشل ونجاح الإستراتيجية

١- أسباب فشل الإستراتيجية

١. الإستراتيجية غير مناسبة
٢. إمكانيات غير متاحة
٣. لا تحاكي الواقع
٤. سوء التنفيذ
٥. معلومة ضعيفة
٦. المبالغة في التوقعات
٧. ضعف الهدف
٨. سوء تقدير المستقبل
٩. ضعف التحليل
١٠. غياب التنسيق مع قطاعات أخرى هامة
١١. لا تعبر عن فكر استراتيجي
١٢. عدم قناعة المنفذين بالإستراتيجية
١٣. غير قابلة للتنفيذ

٢- أسباب نجاح الإستراتيجية

١- القيادة
٢- القوة
٣- المبادرة
٤- السرعة
٥- البساطة
٦- المرونة
٧- التنسيق
٨- الاقتصاد
٩- قابلية التنفيذ
١٠- اختيار الأيسر
١١- سرعة الأداء
١٢- تحمل المسؤولية
١٣- القدرة التعليمية
١٤- التصميم على النجاح
١٥- المؤهلات
١٦- القدرة على تنظيم الوقت
١٧- القدرة على العمل الجاد
١٩- تحديد الأولويات في العمل
١٩- الحرص على العمل
٢١-القدرة على التعلم من الأخطاء
٢٢- الاستعداد للمخاطرة
٢٣- القدرة على توفير المعلومات
٢٤- الانفتاح على الأفكار الجديدة
٢٥- سهولة اشتقاق الخطط

٥.٨ الإطار الفكري والمنهجي

تسعى وزارة الزراعة جاهدة لتطوير قدراتها وطاقاتها المادية والبشرية، لكون ذلك ينعكس مباشرة على القطاع الزراعي، وبالتالي على المزارعين والمواطنين والأمن الغذائي، وتضم الوزارة القطاعات الثلاثة الأساسية في الزراعة، وهي قطاع الإنتاج النباتي والحيواني والسمكي، وتعمل الوزارة بكل ما أوتيت من جهد على خدمة ورعاية المزارع والشرائح الأخرى ذات العلاقة والتي تساعد القطاع الزراعي سواء المساندة القبلية أو البعدية –كمستلزمات الإنتاج أو التسويق والتصنيع ... الخ، إضافة إلى برنامج تدريبي متكامل للعاملين بالوزارة، وكذلك المزارعين بالتعاون مع مؤسسات مختلفة محلية وخارجية، مع تزويد كل من يرغب في إكمال دراساته العليا احتياجاتهم من البيانات والاستبيانات و ورشات العمل أو إمكانيات أخرى مادية حسب المتاح، وذلك للارتقاء بمستواهم والاستفادة من نتائج دراستهم الأمر الذي يقود إلى مستوى أفضل من الأمن الغذائي، وترسيخ أشمل لمفهوم الاقتصاد الزراعي المقاوم.

وقد اعتمدت صياغة الإستراتيجية على هذه المفاهيم إضافة إلى ما تم استخلاصه من القراءة المتأنية للسياسات الزراعية والواقع الزراعي في العقود الستة الماضية، ويمكن تلخيص المنهجية كما يلي:

١. عقد ٢٥ ورشة وندوة ولقاء وحلقة نقاش مع كافة الإدارات والدوائر في الوزارة لتقييم الفترة السابقة واستخلاص العبر واشتقاق السياسات.
٢. عقد ١٠ لقاءات مع المنظمات الأهلية والتعاونية والمجتمع المدني للتعرف على أهم القضايا والمشاكل التي تواجههم.
٣. عقد ١٠ لقاءات مع الشرائح المختلفة ذات العلاقة بالوزارة مثل التجار والصيادين العاملين في الصناعات الغذائية ومستلزمات الإنتاج ... الخ.
٤. عقد ٢٥ لقاء مع المزارعين من كافة المناطق ونقاش كافة المشاكل والتحديات.
٥. كان عدد المستهدفين في كل لقاء لا يتجاوز ٢٠ شخصاً من كل فئة.
٦. تم عرض النتائج على هيئة الوزارة وفئات أخرى ومناقشتها حيث تم الاتفاق على ضرورة صياغة إستراتيجية زراعية.
٧. تم الطلب من كل مجموعة العمل على دراسة الوضع الزراعي في القطاع الخاص بها.
٨. تم تجميع ما توصلت له المجموعات ونقاشه في ورشة عمل أقيمت خصيصاً لذلك.
٩. تم كتابة الوثيقة ومن ثم مراجعتها و نقاشها في ورشات عمل متعددة:

- ورشة عمل نهائية داخلية للوزارة.
- ورشة الجمعيات الأهلية و الدولية ذات العلاقة.
- ورشة الأكاديميين والجامعيين.
- ورشة الوزارات و المؤسسات الحكومية.
- ورشة الخبراء و الاستشاريين الزراعيين.
- ورشة إقرار الاستراتيجية من هيئة الوزارة .

مراجعة تجارب بعض الدول:

تم في هذا الإطار مراجعة تجارب التخطيط الاستراتيجي والخطط الإستراتيجية للعديد من الدول مثل المنظمة العربية للتنمية الزراعية التابعة لجامعة العربية – سوريا – مصر – لبنان – الهند – إيران- تركيا - ماليزيا- الولايات المتحدة - استراليا وغيرها، وذلك للاستفادة منها ومعرفة نقاط القوة والضعف, خلال عملية التخطيط والتنفيذ.

وقد تم الاستناد على منهجية "الرؤية المستقبلية" و"التحليل المستقبلي" والتوقعات في إطار البيئة الداخلية والخارجية والتي على أساسها يتم اتخاذ القرارات الإستراتيجية ذات العلاقة بالبعد المجتمعي والإقليمي.

فلسفة الوزارة

تتبني الوزارة فلسفة توجيه كافة الإمكانيات والأنشطة نحو خدمة المزارع, وكذلك الأطراف ذات العلاقة للوصول إلى درجة من الأمن الغذائي مع مشاركة جميع العاملين بالوزارة و القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني, ويرجع ذلك إلى العديد من العوامل أهمها:

١. إمكانية تحقيق درجة أكبر من الأمن الغذائي من خلال الاقتصاد الزراعي المقاوم.
٢. تعاظم دور التنمية البشرية في تحسين زيادة الإنتاج.
٣. الاستفادة من تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.
٤. تحقيق التوازن بين الأطراف المختلفة.

افتراضات الإستراتيجية

الإستراتيجية تعتمد على الاقتصاد الحر في تخطيطها وتنفيذها وتقوم على مجموعة من الافتراضات وهي باختصار:

١. الإستراتيجية تحقق الرؤية.
٢. الإستراتيجية تحقق التنمية المستدامة.
٣. الإستراتيجية تحقق الشمولية.
٤. الإستراتيجية تحقق المرونة.
٥. الإستراتيجية تحقق التوازن بين التوقعات المختلفة.
٦. الإستراتيجية تسد الفجوة بين الأهداف و الأداء.
٧. الإستراتيجية تضع معايير قياس الأداء.
٨. الإستراتيجية تحقق سهولة المتابعة.

الأطراف أصحاب المصلحة

١- قطاع الزراعة
٢- قطاع المياه
٣- قطاع الصحة
٤- قطاع البيئة
٥- القطاع الخاص
٦- القطاع الأهلي
٧- القطاع التعليمي
٨- المؤسسات الإعلامية

أهداف التنمية المستقاة من برنامج حكومة الوحدة الوطنية

١. الاهتمام بقطاع العمال والمزارعين وصيادي الأسماك، والعمل على تخفيف معاناتهم من خلال الدعم والمشاريع الخاصة.
٢. حماية المستهلك، وتشجيع القطاع الخاص، وتوفير المناخ الملائم والمناسب لنشاطه.
٣. توفير الحماية للقطاعات الاقتصادية الإنتاجية والخدمية، وتشجيع الصادرات الوطنية مع المحافظة على دعم المنتجات الوطنية بكافة الوسائل الممكنة.
٤. تشجيع التنمية الاقتصادية وتعزيز القطاعات الاقتصادية المنتجة.
٥. تشجيع الاستثمار، ومحاربة البطالة والفقر، وتعزيز القطاعات الاقتصادية المنتجة وتطوير المناطق الصناعية.
٦. دعم القطاع الزراعي، وزيادة موازنته التطويرية.

بناء على ذلك تم مراجعة كل المعايير والمرجعيات السابقة ودمجها معاً للوصول إلي الأهداف الإستراتيجية التي استندت علي الرؤية و الرسالة.

رؤيتنـــا

تنمية زراعية مستقرة ومستدامة و مقاوِمة توفر المتطلبات وتحقق التميز

رسـالتنـــا

تعزيز دور القطاع الزراعي في الوصول إلى تنمية اقتصادية واجتماعية وبيئية مستدامة، واستغلال أمثل للموارد، وتحقيق الأمن الغذائي وتطوير الاقتصاد الزراعي المقاوم والمساهمة في تحسين نوعية حياة المزارعين.

٩. ٥- الأهداف الإستراتيجية

في ضوء القراءة السابقة **لفترة التقييم وفترة الإستراتيجية التجريبية والتحليل الاستراتيجي الرباعي ووفقا للرؤية والرسالة تم صياغة الأهداف الإستراتيجية للتنمية الزراعية المستدامة في فلسطين ٢٠١٠ – ٢٠٢٠.** وهي جميعها أهداف تحقق مفهوم **"إعادة الهيكلة"** وهي أهداف مترابطة وتعتمد على بعضها البعض ويمكن قياسها والتقدم في إحداها قد يعني التقدم في الآخر. وهي **مرتبة تقريبا** حسب **"الأولوية"**و **" و إمكانية أو مرحلية التنفيذ "** . ما عدا الهدف الأخير والذي يمكن أن يكون في أي بند.

١- الحفاظ على مصادر المياه وزيادة العائد من الوحدة.
٢- حماية الأرض الزراعية وزيادة العائد من الوحدة.
٣- توفير مستلزمات الإنتاج.
٤- تحقيق الأمن الغذائي في بعض المحاصيل الإستراتيجية بإستثمار علي فاتورة الاستيراد.
٥- تحسين مستوى دخل المزارع.
٦- خلق فرص عمل مباشرة وغير مباشرة.
٧- تحسين الجودة والقدرة التنافسية.
٨- ربط القطاع الزراعي بالصناعي.
٩- تنمية الثروة الحيوانية والسمكية.
١٠- التنمية البشرية وبناء القدرات.

٥.٩.١- هدف استراتيجي (١):
الحفاظ على المياه وزيادة العائد من الوحدة

تعتبر المياه " **المحدد الأهم**" للإنتاج الزراعي ، حيث أن "**الأمن المائي**" في وقتنا الحالي مقدم على "**الأمن الغذائي**" ولذلك فإن الحفاظ على "**المخزون الاستراتيجي**" من " **المياه الجوفية** " يعتبر الهدف الاستراتيجي الأول في الخطة التنفيذية، بل ويتعدى ذلك ليكون " الهدف الاستراتيجي الأول" في الإستراتيجية العامة للتنمية ، وذلك للأسباب التالية:

١. لقد تم تجاوز كل الخطوط الحمراء في استنزاف الخزان الجوفي الساحلي ، وعليه فنحن اليوم نعيش " الأزمة" وما يجري اليوم هو نوع من " الإدارة الطارئة للأزمة" والأمر يحتاج من ٢٠-٣٠ عام من الإدارة الحازمة للخزان الجوفي مع البحث في نفس الوقت عن البدائل والمصادر غير التقليدية.
٢. كانت السياسات الزراعية خلال العقود الستة الماضية تعتمد على الإنتاج الزراعي المكثف لمحاصيل إستراتيجية تصديرية، وهو الأمر الذي يعني ببساطة " تصدير المياه" وهي " المورد الأغلى" بين كل الموارد الزراعية بل الحيوية والتنموية.
٣. الزيادة الديمغرافية لا يعادلها زيادة في الموارد المائية.
٤. التلوث الحاد الذي يعانيه الخزان الجوفي، وتقدم مياه البحر في اتجاهه.
٥. سرقة الاحتلال للموارد المائية.
٦. سوء إدارة الخزان الجوفي لقلة الإمكانيات ونقص الوعي لدى أكثر شرائح المجتمع.

وعليه فإن هناك العديد من الخطوات:

١. إدارة أفضل للخزان الجوفي مع وقف الفوضى والتعديات على الكم والنوع.
٢. الاعتماد على الزراعة المطرية قدر الإمكان وزيادة إنتاجية وحدة المساحة .
٣. زراعة محاصيل أقل استهلاكاً للمياه(الزيتون – اللوزيات- النخيل – التين – الرمان – الفطر- . . . إلخ)، وأكثر تحملاً للملوحة و الجفاف .
٤. وقف إعطاء تراخيص لمحطات التحلية كونها تهدر العادم بلا جدوى والذي يصل سنوياً إلى حوالي ١٢-١٥ مليون كوب.
٥. البحث عن موارد غير تقليدية .
٦. البحث عن موارد إبداعية.
٧. زيادة الإنتاجية من وحدة المياه.
٨. البحث العلمي – وإدارة الري.
٩. تفعيل الحصاد المائي .

٥.٩.٢- هدف استراتيجي (٢):
حماية الأرض الزراعية وزيادة العائد من الوحدة

تتعرض الأراضي الزراعية لهجمة شرسة من عدة اتجاهات ، كلها تعمل على تآكل المساحة، وأهمها:

١. التجريفات الصهيونية والمستمرة والتي أدت إلى تآكل عشرات الآلاف من الدونمات.
٢. تملح المياه أثر على زراعة العديد من المحاصيل.
٣. تفتت الملكية الزراعية نتيجة لقسمتها بين الإخوة والأبناء وتآكل جزء هام منها وتحوله إلى شوارع أو مباني أو البيع لمشاريع مختلفة.
٤. الالتهام العمراني لمساحات واسعة خصوصاً المحاذية للتجمعات السكانية خصوصاً في مراكز المدن والقرى وذلك لارتفاع سعرها.
٥. انخفاض الإنتاجية وقيمة الإنتاج.

وعليه فإن هناك العديد من الخطوات التي يجب العمل بها لوقف عملية التآكل والتدهور وهي:

١. العمل على زيادة الإنتاجية ورفع قيمة الإنتاج ويتم ذلك عن طريق التوسع الرأسي، والبحث العلمي- والتركيبة المحصولية، وفتح آفاق تسويقية أو تصنيعية أو زراعة تحميلية، أو زراعات أخرى مكملة في الأراضي الهامشية ، أو تقليل التكلفة للدونم وتعظيم الإنتاج بطريقة عامة.
٢. العمل على البحث عن استراتيجيات توقف العدو الصهيوني عن عمليات التجريف واقتلاع الأشجار، وردم الآبار وتدمير البنى التحتية المختلفة.
٣. مساعدة المزارعين (الجيران) على زراعة محصول استراتيجي واحد وذلك بضم القطع الصغيرة إلى بعضها البعض لتصبح ذات مساحات واسعة، عن طريق تقديم مستلزمات الإنتاج كالأشتال والأسمدة وغيرها، بل والتسويق والتصنيع أيضاً – وذلك لوقف التفتت والتدهور في المساحة.
٤. زراعة محاصيل تتحمل الملوحة مثل"النخيل – الزيتون - ...إلخ" أو الاعتماد على المحاصيل المطرية في مثل هذه الحالات.
٥. إنتاج محاصيل ذات تكلفة وفترة مكوث قليلة وإنتاجية عالية.
٦. التكامل بين الإنتاج النباتي والحيواني.

٥.٩.٣- هدف استراتيجي (٣):
توفير مستلزمات الإنتاج

تفرض سياسة الاقتصاد الزراعي المقاوم الاعتماد على المستلزمات الزراعية المحلية مثل (الأسمدة –الأعلاف- البذور– المبيدات- الكمبوست- ...الخ) والابتعاد قدر المستطاع عن استيرادها من الخارج.
فتبني الوزارة لزراعة الأنسجة يوفر الاشتال النوعية ذات المواصفات الجيدة والخالية من الأمراض، كما يمكن الحصول على الأسمدة من خلال تدوير المخلفات الزراعية والمنزلية واستخدام مياه الصرف الصحي المعالجة ومياه الاستزراع السمكي. وإنتاج بذور الأسماك وتوفير أمهات الدجاج البياض واللاحم محليا.
ولتوفير المستلزمات من المبيدات فقد أُدرج في الخطة الزراعة العضوية والمكافحة المتكاملة والتعقيم الشمسي. وتستمد الأعلاف من مخلفات النخيل والزيتون ومخلفات التصنيع الغذائي والفطر والطحالب وغيرها . وتعتبر الإدارة الأمثل لمستلزمات الإنتاج هي التقليل من محاصيل الفائض وزراعة محاصيل العجز و تقليل الفاقد.

٥.٩.٤- هدف استراتيجي (٤):
تحقيق الأمن الغذائي في بعض المحاصيل الإستراتيجية

يعتبر تحقيق الأمن الغذائي من أهم الأهداف الإستراتيجية، ويعني توفير الغذاء في كل وقت بسعر مناسب وجودة مقبولة محتوياً على العناصر والمركبات الغذائية الأساسية، ولقد أولت الإستراتيجية هذا الهدف اهتماما كبيرا وذلك لأسباب عديدة أهمها الاعتماد المباشر على الكيان الصهيوني في سد الكثير من الحاجيات ، ولإيماننا المطلق أن جزءا هاما من مشروع التحرر الوطني يتوجه نحو الاعتماد على الموارد الذاتية وإدارتها بمبدأ" **الاستدامة**".
ونستطيع القول أن لدينا " **اكتفاءا ذاتيا** " من "**الخضار**" عموما كأحد المحاصيل الإستراتيجية، وهو الأمر الذي ينبغي الحفاظ عليه على مدى السنوات العشرة التي تمتد هذه الإستراتيجية فيها.
وتهدف الإستراتيجية هنا إلى إدخال العديد من المنتجات الإستراتيجية الضرورية لتحقيق الأمن الغذائي – بل وتحقيق " **مخزون غذائي استراتيجي**" منها ، حيث يمكن إجراء عملية التخزين بطريقة غير مكلفة ولا تحتاج إلى عملية تصنيع معقدة تكنولوجيا أو مصانع متقدمة، إذ تستطيع " ربة البيت" القيام بذلك حيث أن "**ربة البيت**" معيار أساسي في معايير الاقتصاد الزراعي المقاوم.
ولعل أهم نماذج المنتجات الإستراتيجية: النخيل –الزيتون –اللوزيات –التين –الرمان –التين الشوكي – الفطر –الاستزراع السمكي -... إلخ.

- **ترشيد الاستهلاك**:

تهدف إستراتيجية تحقيق الأمن الغذائي إلى ترشيد الاستهلاك في العديد من المحاصيل الإستراتيجية ذات الأولوية العالية أو الثانوية وهو الأمر الذي يؤدي إلى توسيع دائرة الادخار للمواطن والمزارع معا ويحقق ذلك من خلال :

١. المحاصيل الإستراتيجية ذات الأولوية مثل النخيل – الزيتون – العسل... الخ
هي محاصيل ذات قيمة غذائية عالية ، وسوف تكون متوفرة بأسعار مناسبة للجميع إضافة إلى تحسن في المستوي الصحي العام كونها خالية من المبيدات والكيماويات .

٢. المحاصيل الإستراتيجية ذات الأولوية الثانوية مثل البطيخ – الشمام ... الخ
كان حجم الاستهلاك فيها كبيرا في السنوات الماضية نتيجة رخص أسعارها نظرا لاستيرادها من الاحتلال حيث دعم الاحتلال هذه الزراعة في السبعينات والثمانينات وأصبح اعتمادنا الكلي على الاستيراد سواء للمحصول أو مستلزمات إنتاجه ، والسياسة الحالية أوقفت الاستيراد ودعمت المنتج

المحلي من خلال خلق فرص تسويقية له ، وعليه فقد تم ترشيد الاستهلاك كون المنتج ليس ذو أولوية إستراتيجية وأدى ذلك إلى زيادة المدخرات وكذلك رفع دخل المزارع .

- **تقليل الفائض**:

تهدف الإستراتيجية هنا إلى تقليل"**الفائض التسويقي**" للعديد من المحاصيل مثل البندورة والخيار وأنواع أخري من الخضار وذلك من خلال سياسة "التنويع المحصولي" وإدخال محاصيل جديدة مثل الطبية والعطرية وغيرها حيث يتم إحلال مساحات معينة من الخضار بأنواع أخري كالشمام والبطيخ والبصل وغيرها ، ويؤدي الفائض في كثير من الأحيان خصوصا أوقات الذروة إلى حدوث "اختناقات تسويقية" إضافة إلى الأثر الأكبر وهو "التشوهات" الناشئة عن ذلك سواء في الاقتصاد العام أو الزراعي علي وجه الخصوص ، يضاف إلى ذلك تقليل خسائر المزارع نتيجة لانخفاض الأسعار في وقت الذروة وهو الأمر الذي يؤدي إلى "زيادة المدخرات" "وإمكانية استثمارها "في مجالات أخري سواء زراعية أو غيرها .

- **تقليل الفاقد**:

اهتمت الإستراتيجية بضرورة تقليل الفاقد سواء على" **مستوي المياه ومستلزمات الإنتاج**" إلى الفاقد خلال عملية التسويق أو حتى الاستهلاك وذلك من خلال الترشيد الكامل لدورة المحصول من قبل زراعته حتى وصوله إلى المستهلك ويلعب الإرشاد والتوعية دورا هاما في هذا المجال ويشمل : إرشاد المياه – إرشاد إعداد الأرض – إرشاد المستلزمات – إرشاد التعبئة –إرشاد المكافحة– إرشاد البيئة – إرشاد النقل – إرشاد التسويق – إرشاد الاستهلاك- إرشاد تحويل النفايات إلى أسمدة- الإرشاد الضمني – الإرشاد الخفي.

٥.٩.٥- هدف استراتيجي (٥):
تحسين مستوي دخل المزارع

يعتبر تحسين مستوي دخل المزارع هدفا محوريا للإستراتيجية ويرتبط ارتباطا عضويا بالأهداف السابقة واللاحقة له ، إضافة إلى العديد من السياسات والبرامج والمشاريع المنبثقة عن هذه الأهداف مثل:

١.زراعة الأراضي الهامشية بالنخيل والزيتون وغيرها كمصدر دخل إضافي .
٢.الاستزراع السمكي كمصدر إضافي للدخل أو الغذاء أو استخدام المياه في الري والتسميد وبالتالي تقليل تكلفة الإنتاج .
٣.تصنيع الكمبوست (السماد العضوي) من مخلفات المزارع والمنازل .
٤.التكامل بين الإنتاج النباتي والحيواني من خلال المشاريع الصغيرة .
٥.ربط القطاع الزراعي بالصناعي من خلال المشاريع الصغيرة ورفع القيمة المضافة .
٦.إحلال الواردات وإتاحة فرص تسويقية أفضل .
٧. وقف الاستيراد للعديد من المحاصيل .
٩. إشراك المؤسسات والمرأة في التنمية الزراعية الشاملة ، إضافة إلى غير ذلك من السياسات والمشاريع والبرامج المنتشرة بين ثنايا الإستراتيجية .
١٠. الاستثمار علي فاتورة الستيراد.

٥.٩.٦- هدف استراتيجي (٦):
خلق فرص عمل مباشرة وغير مباشرة

يعتبر هذا الهدف أحد أكبر "**التحديات**" التي تواجهها الإستراتيجية وذلك لكون خلق فرص العمل هو نوع من التحديات على "المستوي الوطني والقومي "وعليه فإن طبيعة السياسات والبرامج والمشاريع التي تنبثق عن هذه الخطة تقوم على أساس خلق آلاف فرص العمل ، حيث أنه من المتوقع مع نهاية المدى الزمني لهذه الإستراتجية أن يبلغ عدد فرص العمل في حدود ٢٠ ألف فرصة ضمن المشاريع الإستراتيجية الكبرى كالنخيل والزيتون واللوزيات والى عدة آلاف ضمن المشاريع الصغيرة في الإطار الاستراتيجي مثل الفطر والنحل والثروة الحيوانية وغيرها .
ومن هنا فإن التركيز على المشاريع الإستراتيجية الكبرى هو الأساس في إنجاح تشغيل آلاف العاطلين عن العمل وهو التحدي الأبرز سواء على المستوي الداخلي أو الخارجي وسوف يعطي صورة أخري عن الممارسة التقليدية عن الإنسان والأرض وهذه هي احد أهم ركائز الاقتصاد الزراعي المقاوم والذي يتبلور شيئا فشيئا وسوف تكون ملامحه أكثر وضوحا في "نهاية السنوات الخمسة الأولى من الإستراتيجية" وأكثر رسوخا في السنوات الخمسة الثانية إن شاء الله .

٥.٩.٧- هدف استراتيجي (٧):
تحسين الجودة والقدرة التنافسية

للمنتج الفلسطيني سمعة متميزة في بعض الدول الإقليمية والعالمية وذلك لأسباب متعددة أهمها الجودة والنكهة إضافة إلى التعاطف السياسي أحيانا أو أسباب أخري تدخل في إطار " التسييس " مثل التوت الأرضي والزهور وغيرها من المحاصيل النقدية أو التصديرية .
ولقد حاز المنتج الفلسطيني على قدرة تنافسية عالية ودخل أسواقا عديدة وعليه طلب كبير وهي شهادة يفخر بها المزارع الفلسطيني ، ومن اجل ذلك توجهت الوزارة إلى الزراعة العضوية مع إعلان عام ٢٠١٠ عام بدء الزراعة العضوية وذلك في خطوة إستراتيجية للوصول إلى جودة أفضل للمنتج الخالي من المبيدات والكيماويات والأمر الذي يترتب عليه مستوي صحي أفضل للمواطن والمزارع ، مما يوفر على الإنفاق العام مبالغ طائلة نتيجة للأمراض المستعصية والمزمنة وغيرها والتي تكلف الحكومة والتامين الصحي الكثير.

٥.٩.٨- هدف استراتيجي (٨):
ربط القطاع الزراعي بالقطاع الصناعي

ينقلنا هذا الهدف إلى مستوي استراتيجي آخر وقطاع استراتيجي آخر وهو القطاع الصناعي ويرتبط مباشرة بإمكانيات وتوجهات جديدة ضمن الإستراتيجية الوطنية العليا ولعل من أهم مخرجات هذا الهدف هو خلق فرص عمل جديدة في قطاع آخر حيث كانت معظم الأهداف السابقة تتمحور حول القطاع الزراعي بصورة أو بأخرى .
والحديث عن هذا الهدف على أربعة مستويات وهي :

١. مستلزمات الإنتاج:
وذلك من خلال الدخول المباشر إلى توفير خامات من الإنتاج الزراعي للقطاع الصناعي لصناعة الأسمدة العضوية والوقاية والمكافحة وهي قادرة هنا على توفير "فاتورة الاستيراد "وتحويلها إلى مدخرات أو استثمارات إضافة إلى خلق مئات فرص العمل .

٢. الصناعات الغذائية:
حيث أن هناك العشرات من الصناعات الغذائية التي من الممكن أن تقوم معتمدة على مشاريع الإستراتيجية ، وهي هنا أيضا قادرة على خلق فرص عمل ورفع مستوي الدخل ، إضافة إلى امن غذائي أفضل .

٣. صناعة الأعلاف :
حيث أن احد أهم العوائق في تنمية الثروة الحيوانية هو عدم توفر الأعلاف وبعض المحاصيل الإستراتيجية المعتمدة في الخطة مثل الزيتون والنخيل وغيرها ، حيث ستساهم هذه المحاصيل في إضافة كميات كبيرة من المادة الخام المطلوبة للأعلاف مثل "نفايات النخيل ونوى البلح وجفت الزيتون" وغيرها وإنتاج الأعلاف بهذه الطريقة هو محدد هام لتنمية الثروة الحيوانية وتجاوز الأزمة الخانقة في ذلك إضافة إلى استبعاد المكونات غير المرغوبة في تركيب الأعلاف المستوردة وهى البروتين الحيواني من مخلفات المسالخ وغيرها التي لها أخطار علي الصحة الحيوانية و العامة، وكذلك استجابة لشرعنا الحنيف عدم استخدام المخلفات الحيوانية في تصنيع الأعلاف لما له من أضرار صحية.

٤. الصناعات الحرفية والمنزلية و اليدوية
الصناعات الحرفية واليدوية في بلادنا هي احد المتون التي حملت إلى العالم معالم حياة الفلسطيني على اختلاف مراحل تاريخه مثل (الفخار، النحت، خوص النخيل، الفنون المختلفة،.....الخ)، حيث كانت هذه الصناعات تمثل اكتفاء ذاتيا من أدوات الإنتاج وأدوات وأشكال الزينة والتحف التي تخلينا عنها ولجأنا إلى استيراد ها من دول طورت صناعتها الحرفية لتصبح مصدر دخل كبيرا لاقتصادها .
تعتبر هذه الصناعات قطاع حيويا والتي يجب أن يتوفر الدعم اللازم لها للارتقاء بالصناعات لتصبح مصدر دخل للفرد ودعما للاقتصاد الوطني ، وبالنظر إلى توافر الخامات الأساسية محليا لهذه الصناعات وكذلك توارث مهارات إنتاجها من جيل إلى جيل.

٥.٩.٩- هدف استراتيجي (٩):
تنمية الثروة الحيوانية والسمكية

يعتمد هذا الهدف الاستراتيجي على الهدف السابق وذلك من خلال الربط العضوي بين القطاعين الزراعي والصناعي والاستفادة من الخامات الزراعية (المخلفات النباتية) لأشجار النخيل والزيتون وغيرها كمكون أساسي للأعلاف مع بعض الإضافات وقد نجحت تجارب متعددة في هذا المجال ، إضافة إلى أعلاف الأسماك وتصنيعها محليا من خامات محلية وهذا النوع من الأعلاف يتوقع أن يكون أفضل من الناحية الصحية والغذائية على الثروة الحيوانية الأمر الذي يخفض تكاليف العلاجات البيطرية إلى حد ما .
يضاف إلى ذلك تطوير المختبرات اللازمة للعناية بالثروة الحيوانية واستخدام مختبرات أخري مثل تحليل الحليب ومنتجاته وتحليل العسل وتحليل الأعلاف وغيره.

وبدأت الوزارة بإنشاء محطات تجارب الإنتاج الحيواني مثل الأبقار – الضأن – الماعز – والنحل وقد بدا العمل بها فعليا في نهاية عام ٢٠٠٩ وذلك بهدف تحسين الصفات واختيار السلالات الأنسب للبيئة المحلية، والتوجهات الإستراتيجية لتطوير الثروة الحيوانية وزيادة نصيب الفرد من البروتين تتركز في المجالات التالية:

١. الألبان واللحوم الحمراء (الأبقار – الضأن – الماعز) .
٢. الدواجن (اللاحم – البياض- الأمهات) .
٣. الإبل و الاستفادة من قدرته علي تحمل الظروف البيئية و المناخية.
٤. مع التركيز على السلالات البلدية والملائمة للظروف المحلية .
٥. تطوير الثروة السمكية " الصيد البحري والاستزراع السمكي" .

٥.٥.١٠- هدف استراتيجي (١٠):
تنمية الموارد البشرية وبناء القدرات

يعتمد نجاح الإستراتيجية على التنمية البشرية وبناء القدرات ،ويأتي ذلك نتيجة للتغيرات السياسية والتكنولوجية التي يشهدها العالم بشكل عام ومجتمعنا بشكل خاص ومتسارع، فهناك تحديات يجب أن تتفاعل معها إدارة الموارد البشرية مثل: الاتجاه المتزايد في الاعتماد على الحاسوب والتكنولوجيا و اللغات ، والتي دخلت في كافة مجالات العمل لإنجاز كثير من الاعمال التي كانت تعتمد على العنصر البشري وهي تمثل تحديا جديدا للارتقاء بمواردنا البشرية بالشكل و البحثي و العلمي و الانجازي و الميداني المطلوب ،حيث نعتمد في ذلك على توريث الخبرات، تحديد المهام الوظيفية ،ربط المسار التدريبي بالمسار الوظيفي ،مواكبة التطورات الدولية والمحلية ،تنمية المهارات الإشرافية ،إقامة المؤتمرات والندوات العلمية والدورات التدريبية و المعارض العلمية.

الهمة العالية – ربط الزراعة بالصناعة – تكنولوجيا

المعلومات هي مقومات التنمية المعاصرة

"من التجربة الماليزية"

٦

برامج التنمية الزراعية المستدامة

١- الإطار الزمني لتنفيذ أهداف وبرامج الإستراتيجية
٢- التمويل ومصادره المحتملة
٣- النتائج المتوقعة من تنفيذ الإستراتيجية
٤- مؤشرات نتائج الإستراتيجية

برامج التنمية الزراعية

- (١) الأمن المائي
  - ترشيد المياه
  - الحصاد المائي
  - الري بمياه الصرف الصحي
  - تأهيل قطاع المياه
  - تأهيل الآبار
  - استخراج المياه النقية من الهواء
- (٢) الأمن الغذائي
  - مشتل النخيل
  - مشتل الزيتون
  - تطوير أشجار الفاكهة
  - مشتل النباتات العطرية
  - فطر عيش الغراب
  - زراعة العنب
  - دعم الصادرات
- (٣) توفير مستلزمات الإنتاج
  - إنتاج الكومبوست
  - بنك البذور البلدية
  - أعلاف خضراء مركزة
  - إنتاج السيلاج
- (٤) حماية البيئة
  - تشجير فلسطين
  - المكافحة المتكاملة
  - الزراعة العضوية
  - ترشيد المبيدات
- (٥) الثروة الحيوانية و السمكية
  - تنمية الإنتاج الحيواني
  - الاستزراع السمكي
  - تأهيل قطاع الصيد
  - تربية النحل
  - تحسين صحة الحيوان
  - أمهات الدجاج
- (٦) البنية التحتية
  - الطرق الزراعية
  - تأهيل الدفيئات
  - مختبر الأنسجة
  - مختبر أمراض النبات
  - مختبر سلامة و جودة الغذاء
  - مختبر استخلاص الزيوت العطرية
  - تطوير المختبر البيطري
  - إنشاء وحدات بيطرية متطورة
  - مختبر الطحالب
  - محطة مركزية للحجر الزراعي
- (٧) ربط القطاع الزراعي بالصناعي
  - تجهيز وتعبئة البلح
  - تحويل مخلفات النخل الى أعلاف
  - المعرض الزراعي
  - تصنيع مستلزمات الصيد (مراكب -شباك)
  - تصنيع المنتجات الزراعية
  - الحرفية و اليدوية
- (٨) البحوث العلمية
  - وحدة بحث الدواجن
  - وحدة بحث الأغنام والماعز
  - الزراعة بدون تربة
  - إكثار النباتات بواسطة زراعة الأنسجة
  - إنتاج الغاز الحيوي لتدفئة مزارع الدواجن
  - استغلال الطاقة الشمسية في التدفئة
  - المياه المعالجة
  - تطوير الإنتاج النباتي
  - تطوير الإنتاج السمكي
- (٩) التنمية البشرية وبناء القدرات
  - بناء كوادر ارشاد زراعي
  - مركز تدريب متطور
  - المكتبة الالكترونية
  - كتاب اجراءات العمل
  - معهد القسطل للزراعة العضوية
  - قياس الرأي العام
- (١٠) التنمية الريفية
  - تحسين مستوى دخل الأسرة
  - خلق فرص عمل
  - الدعم النقدي للمزارعين
  - ازرع شجرة في ارض الرباط
  - تعزيز دور المرأة الريفية

٦.١- برامج التنمية المستدامة

مقدمة

تهدف الإستراتيجية إلى الاعتماد على الذات, و الإدارة السليمة للموارد المحلية،والاستدامة واستخدام المكافحة المتكاملة والحيوية, والتوفير في استخدام المياه وتصنيع الكمبوست والتوجه نحو المحلي والبلدي, وتشجيع الاقتصاد البيتي, والتدوير الداخلي لرأس المال الزراعي, والعدالة من حيث توزيع الدخل الزراعي على المزارعين وجعلهم أكثر الفئات استفادة في دورة الاقتصاد الزراعي, وكذلك التأسيس للزراعة العضوية والتكامل بين الإنتاج النباتي والحيواني, وربط القطاع الزراعي بالصناعي، والاستفادة من البرامج الاغاثية وتوظيفها كبرامج تخدم التنمية الزراعية الشاملة .وإنتاج ملايين الأشتال لتغطية العجز في الفواكه المثمرة, وزراعة المحاصيل التي يمكن تخزينها مباشرة أو التصنيع الأولي أو تمتاز بفترة صلاحية عالية للتخزين. وتم التوجه نحو الاستزراع السمكي والفطر والمشاريع الصغيرة كتراكمية لمشاريع تخدم التنمية الحقيقية. واستخدام المياه المعالجة في الأشجار غير المثمرة ومحاصيل الأعلاف, واستنبات الأعلاف الخضراء السريعة النمو, والسيلاج وغيره للثروة الحيوانية.

و تحتوي هذه الإستراتيجية علي عشرة برامج رئيسية ، و يحتوي كل برنامج علي عدد من المشاريع وهي كالتالي:

الرقم	البرامج	تكلفة البرامج (مليون دولار)	نسبة البرامج من التكلفة الإجمالية
١.	**برامج الأمن المائي**	٢٢٤	%٢٢,٤
٢.	**برامج الأمن الغذائي**	٢٤٥	%٢٤,٥
٣.	**برامج مستلزمات الإنتاج**	٥٥	%٥,٥
٤.	**برامج حماية البيئة**	٢٦	%٢,٦
٥.	**برامج الثروة الحيوانية**	١٠٠	% ١٠
٦.	**برامج البنية التحتية**	١٦٨	%١٦,٨
٧.	**برامج ربط القطاع الزراعي بالصناعي**	٩٤	% ٩,٤
٨.	**برامج البحوث العلمية**	٢٠	% ٢
٩.	**برامج التنمية البشرية و بناء القدرات**	١٠	% ١
١٠.	**برامج التنمية الريفية**	٥٨	% ٥,٨
	الإجمالي	١٠٠٠(مليار دولار)	% ١٠٠

٦.٢- الإطار الزمني لتنفيذ أهداف وبرامج الإستراتيجية

يتحدد الإطار الزمني لتحقيق الأهداف الإستراتيجية وتنفيذ برامجها بناءً على الترابط الوثيق القائم بين الأهداف طويلة الأجل، والأهداف متوسطة الأجل، ونظيرتها قصيرة الأجل، وذلك على النحو التالي:

الإطار الاستراتيجي العام:

حددت الإستراتجية رؤية مستقبلية لتحقيق التنمية الزراعية المستدامة، وفقاً للأفق الزمني المحدد لهذه الرؤية و هو (١٠) سنوات.

الخطط متوسطة الأجل:

تشتمل هذه الخطط على أهداف متوسطة الأجل تساعد على تحقيق الأهداف الإستراتيجية طويلة الأجل، وتقترح الخطط متوسطة الأجل البرامج المناسبة لتحقيق كل هدف من الأهداف الإستراتيجية، بحيث تشتمل على بيانات حول النتائج والمخرجات المتوقع تحقيقها. ويحسن أن تكون الخطط متوسطة الأجل متتابعة ومتجددة، بحيث يجرى تحديثها كل سنتين حتى تكون أكثر تفاعلاً مع المستجدات والمتغيرات و يتم اشتقاقها من الإستراتيجية العامة.

برامج ومشاريع العمل:

تمثل برامج العمل فترة زمنية من الخطة متوسطة الأجل مدتها سنة أو سنتان .وعلى هذا النحو تعتبر هذه البرامج النواة التخطيطية لتنفيذ الإستراتيجية نظراً لدورها في تنفيذ الأهداف متوسطة الأجل، والتي تساعد بدورها في تنفيذ الأهداف الإستراتيجية طويلة الأجل . ويجدر بالذكر أن برامج العمل الثنائية أو أحادية الأعوام تمكن من تحديد الاحتياجات المالية للتنفيذ بشكل أدق بالمقارنة مع الخطط متوسطة الأجل.

٦.٣- مصادر التمويل

وفقاً لمفاهيم التخطيط الاستراتيجي المتعارف عليها، فإن الاستراتيجيات لا تحدد تكاليف أو موازنات لتنفيذ مكونات مثل هذه الاستراتيجيات، ذلك أن هذا الأمر يتحدد عادة على مستوى البرامج التنفيذية و المشاريع، والتي يتم إدراجها في الخطط السنوية أو متوسطة الأجل التي تعتمد موازناتها وأسلوب تدبير مواردها وتحديد مصادر تمويلها من قبل الجهات المختصة التي سيناط بها مسئولية التنفيذ، أي المؤسسات الحكومية والأهلية والخاصة ذات العلاقة.

وفي ضوء ما سبق، ومن واقع توزيع مسؤوليات وأعباء تنفيذ الاستراتيجيات في هذه الوثيقة، فإن هناك ثلاثة مصادر تمويلية محتملة لتنفيذ البرامج التنموية المقترحة في إطار هذه الإستراتيجية، وهي:

التمويل الحكومي:

و هو الذي تدرجه الوزارة في خططها التشغيلية و التنموية وفق ظروف وخصوصية كل وزارة ، وسلم أولوياتها التنموية في القطاع الزراعي والقطاعات الأخرى ذات الصلة، وهو التمويل المطلوب للبرامج المقترحة.

ويمثل التمويل الحكومي ٢٠٪ من إجمالي التمويل.

أشكاله : الارشاد الزراعي-البنى التحتية- خدمات زراعية- محطات بحوث وتجارب-ومشاريع نموذجية ...الخ

التمويل والمنح المالية الخارجية:

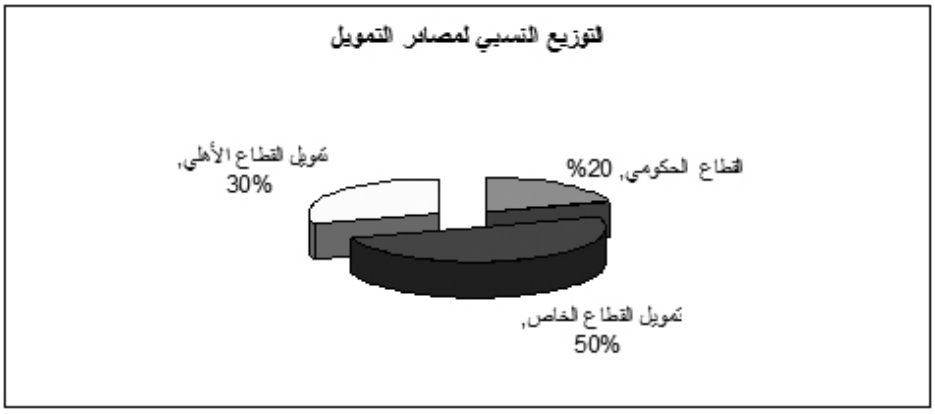
وهو الذي تدرجه المنظمات أو الدول المانحة عن طريق الوزارات أو عن طريق المنظمات الأهلية عبر البرامج المقترحة في الإستراتيجية، و يمثل تمويلها ٣٠٪ من إجمالي التمويل

أشكاله: عبر المنظمات الأهلية المحلية - عبر المنظمات الأهلية الإقليم و الدولية.

تمويل القطاع الخاص

وهذا التمويل منوط بالبرامج التي ينفذها القطاع الخاص ضمن إستراتيجية التنمية الزراعية، و يمثل ٥٠٪ من إجمالي التمويل.

أشكاله : المزارع - تجارة المستلزمات الزراعية – قطاع التصنيع الزراعي و الغذائي – قطاع النقل – المشاريع الخاصة – قطاع المشاتل – قطاع العمل الزراعي – قطاع الإنتاج الحيواني - الصيد البحري – الاستزراع السمكي ..... الخ .



٤. ٦- النتائج المتوقعة من تنفيذ الإستراتيجية

إن النتائج المتوقعة من تنفيذ الإستراتيجية تم تقديرها بناءاً على معطيات متعددة و هامة ، لذا فان تحقيقها سوف يكون ممكنا بتنفيذ التالي:

- بناء القدرات البشرية والمؤسسية والالتزام باستخدام التقنيات والمدخلات كما وردت في البرامج.
- تنفيذ البنى التحتية وكل المدخلات والمخرجات الخاصة بالبرنامج حسب البرنامج الزمني المطلوب وبالحجم المطلوب.
- المتابعة الدقيقة لتنفيذ البرامج والمشروعات لضبط الأثر وتقويم المسار أولا بأول.
- إشراك المعنيين بالتنمية في كافة المراحل لأن إرضاء المعنيين هو الضمانة لحسن الأداء.
- استخدام التقنيات التي تجد قبولا من المزارعين والمنتجين والمجتمع.
- عدم الاستعجال في الحكم على نتائج البرامج من العام الأول حيث أن النتائج ليس بالضرورة أن تظهر في الأعوام الأولى .
- النتائج قد تتأثر بعوامل خارج نطاق السيطرة مثل الاعتداءات الصهيونية والكوارث الطبيعية.

ومن أهم النتائج المتوقعة التي تبرز فاعلية ونجاح تنفيذ الإستراتيجية، والتي قسمت الى عدة مجالات منها المياه، الإنتاج النباتي والحيواني، الصيد البحري والاستزراع السمكي، احلال الواردات ، والتنمية البشرية، وهي كما يلي:

١- المياه

يتوقع أن تؤدي الإستراتيجية إلى إحداث زيادة في إنتاج وحدة الأرض، وزيادة في استخدام موارد المياه غير التقليدية مثل مياه الصرف الصحي المعالجة ومياه برك الأسماك وتحلية و استخدام المياه المالحة....الخ، والسيطرة النسبية على الآبار التي تحفر بطريقة عشوائية وبدون تراخيص.

٢- الإنتاج النباتي

من أهم هذه النتائج استقرار المنتجين في دائرة الإنتاج وتحقيق الأمن الغذائي للتخفيف من حدة الفقر وحماية وتنمية الموارد الطبيعية واستدامة عطائها.وانطلاقا من الدروس المستفادة من الخطط المتعاقبة لتنمية وتطوير القطاع الزراعي والتي منها التوسع الرأسي بزيادة إنتاجية الوحدة وتحسين نوعية المنتج وتقليل تكاليف الإنتاج وتحسين السعر،و تطوير البنى التحتية اللازمة لذلك وبناء القدرات والتنمية البشرية المنشودة والخدمات المساندة ومستلزمات الإنتاج .

٣- الإنتاج الحيواني

يتوقع أن تؤدي الإستراتيجية إلى إحداث تطور في الثروة الحيوانية تتمثل في التحسن في نوعية المنتج بفضل التوسع في زراعة الأعلاف الخضراء المركزة وتصنيع الأعلاف من المخلفات واستنباط السلالات الجيدة والمحافظة على المحلية مع تكثيف الرعاية البيطرية واللقاحات والأدوية العلاجية الجيدة، وذلك في السنوات الخمسة الثانية.

٤- الصيد البحري و الاستزراع السمكي

من النتائج المتوقعة للإستراتيجية زيادة كميات و أنواع الاستزراع السمكي بالمياه المالحة و العذبة و زيادة ملحوظة بصناعات الصيد البحري مثل صناعة القوارب و مستلزمات الصيد، و تقليص الفجوة من البروتين الحيواني من الأسماك.

٥- إحلال الواردات

حققت الإستراتيجية التجريبية جزءاً من الاكتفاء الذاتي النسبي في محاصيل مختلفة منها البصل والبطيخ والشمام والجزر والخضار والحمضيات لذا نتوقع نجاحا في الاكتفاء النسبي من الفواكه والأسماك وبعض المحاصيل الأخرى ولكن ستبقي هناك مشكلة في إنتاج الحبوب لأنها تحتاج إلى مساحات اكبر من إمكانيات فلسطين.و المتوقع أن تحقق الإستراتيجية العشرية نجاحا أفضل.

٦- التنمية البشرية

من أهم النتائج المتوقعة بناء كادر من المهندسين الزراعيين و الأطباء البيطريين و الفنيين المساعدين و الخبراء ، فيتوقع خلال الخمس سنوات الأولى يكون كل مهندس زراعي خبيراً في مجال عمله.

وعلى صعيد المزارع نتوقع أن نصل إلى ثقة متبادلة بين المهندس والمزارع ونصل لمزارع يستطيع قبول التغير في هيكلية القطاع الزراعي .

٦.٤.٢- مؤشرات نتائج الإستراتيجية

المؤشرات الاقتصادية:

١. إجمالي الناتج المحلي
٢. إجمالي قيمة الإنتاج
٣. إجمالي القيمة المضافة
٤. زيادة دخل المزارع
٥. متوسط استهلاك الفرد
٦. متوسط نصيب الفرد من إجمالي قيمة الإنتاج المحلي
٧. تبني القطاع الخاص لبرامج التنمية الزراعية
٨. زيادة فرص العمل
٩. نسبة الصادرات إلى الواردات
١٠. نصيب الفرد من المساحات الزراعية
١١. زيادة إنتاجية وحدة المساحة ووحدة المياه و كذلك الوحدة الحيوانية .

المؤشرات الاجتماعية:

١- عدالة الفرص
٢-تخفيف مؤشري الفقر والبطالة
٣-تحقق المساواة الاجتماعية
٤- مشاركة شرائح المجتمع المختلفة في النشاطات والبرامج الزراعية.
٥-تحسن الوضع المعيشي

- **المؤشرات الزراعية:**

١. زيادة إنتاجية الوحدة من الأرض والمياه .
٢. تحقق اكتفاء نسبي .
٣. تغير أنماط الإنتاج والاستهلاك .
٤. زيادة نسبة تدوير المخلفات الزراعية والنفايات المنزلية
٥. مدى انتشار الثقافة الزراعية والتعليم الزراعي في البرامج التنموية.
٦. نسبة المستفيدين من الخدمات الزراعية ونوعية هذه الخدمات.

- **المؤشرات المائية**

١. كميات المياه المستخدمة وكفاءة استخدامها للأغراض المختلفة.
٢. تزايد كميات المياه المعالجة واستخدامها في الري.
٣. تحسن جودة المياه
٤. نصيب الفرد من المياه

الخاتمة

إن تنفيذ هذه البرامج يتوقع أن يحدث زيادة في الإنتاج الزراعي والصناعي الزراعي وتطورا في الناتج المحلي ونجاحا ملموسا في إحلال الواردات وزيادة في توفير فرص العمل ومحاربة الفقر وتحسين مستوى المعيشة. ومثل هذه النتائج لإستراتيجية التنمية الزراعية المستدامة تستوجب أن تتوفر لها الإرادة السياسية ، والإدارة السليمة وتحشد لها الطاقات والقدرات وتطوع لها الإمكانيات . ومن المهم التأكيد على أن زيادة الإنتاج وتحقيق التنمية في القطاعين الزراعي والصناعي الزراعي لا يتم بمعزل عن إزكاء روح العمل واستنهاض الهمم والانضباط في العمل وتقدير عنصر الوقت وإعلاء المصلحة العامة الأمر الذي يؤدي إلى زيادة نسبة حصة الفرد من الناتج المحلي ويرفع من قدرة وجودة الإنتاج.

وإحياء هذه القيم يستوجب توجها جادا نحو الاهتمام بالعنصر البشري من المهندسين الزراعيين و الأطباء البيطريين و الفنيين و المساعدين و المساندين والمزارعين محور ارتكاز الإستراتيجية وتتفاعل فيه الجوانب التربوية والتعليمية بهدف تأهيله وإعداده لمواجهة تحديات التنمية.

ومن الله التوفيق

تحقيق الأهداف الكبرى هو الطريق لتحقيق عشرات الأهداف الصغرى في ضربة واحدة
"من الفكر الاستراتيجي"

٧

الملاحق

٧ . ١ ملحق برامج التنمية الزراعية المستدامة
٧ . ٢ الملاحق الزراعية
٧ . ٣ قرارات مهمة في إعداد الإستراتيجية

الإستراتيجية دون فعل حلم والفعل دون إستراتيجية

كابوس "من الفكر الاستراتيجي"

٧.١

برامج التنمية المستدامة

١. برامج الأمن المائي
٢. برامج الأمن الغذائي
٣. برامج مستلزمات الإنتاج
٤. برامج حماية البيئة
٥. برامج الثروة الحيوانية
٦. برامج البنية التحتية
٧. برامج ربط القطاع الزراعي بالصناعي
٨. برامج البحوث العلمية
٩. برامج التنمية البشرية و بناء القدرات
١٠. برامج التنمية الريفية

١- برامج الأمن المائي

الهدف الوطني : حماية المستهلك، وتشجيع القطاع الخاص، وتوفير المناخ الملائم والمناسب لنشاطه

الهدف الاستراتيجي : الحفاظ على المياه وزيادة العائد من الوحدة

م	اسم البرنامج	مبررات البرنامج	أهداف البرنامج	مخرجات رئيسية للبرنامج	مؤشرات القياس	بدء التنفيذ	مسئولية التنفيذ	الموازنة التقديرية
١	برنامج ترشيد استخدام المياه	الماء عصب الحياة، و هدره يعني صرف كميات كبيرة يمكن استغلالها في أوجه تنموية أخرى، والإسراف في استعماله يستنزف المياه الجوفية التي تعد أغلى مورد وطني في بلد ذي موارد مائية محدودة، ومناخ حار وأمطار قليلة، مما يجعلنا نضع ترشيد استهلاك المياه نصب أعيننا وذلك للمحافظة على الثروة الغالية، لنا وللأجيال القادمة.	١-الانتقال من حالة الاستنزاف إلى الاستخدام المرشد المستدام للمياه ٢-الاستفادة القصوى من الموارد المتاحة اقتصاديا و اجتماعيا ٣- توفير موارد المياه لأكبر قدر ممكن من قطاعات المجتمع ٤- ترشيد استخدام مياه الري بكل الطرق الممكنة.	١- دورات وورش عمل لترشيد استخدام المياه ٢- صيانة شبكات الري ٣- استخدام طرق ري تساعد في ترشيد الاستخدام ٤- زراعة نباتات لا تستهلك كميات كبيرة من المياه	١-مدى تقليل الاستنزاف ٢-مدى استخدام طرق بديلة مرشدة ٣- معدلات الاستهلاك ٤- المساحات المزروعة	٢٠١٢	وزارة الزراعة – سلطة المياه –المنظمات الأهلية و الدولية- وزارة البيئة- المدارس والجامعات	٥٢ مليون
٢	برنامج الاستفادة من مياه الصرف الصحي المعالجة في ري مشاريع التشجير ومحاصيل العلف	١- مصدر إضافي و رخيص لمياه الري والاحتفاظ بالمياه الأعلى جودة لأغراض الشرب والاستخدام المنزلي. ٢-الاستفادة من المغذيات النباتية التي تحويها مياه الصرف الصحي السائلة والصلبة(نيتروجين-فوسفور -بوتاسيوم وعناصر أخرى). ٣- تحسين نوعية مياه الصرف الصحي قبل وصولها للمياه الجوفية في باطن الأرض. ٤- تحسين الخواص الفيزيائية للتربة بما في ذلك قابلية التربة للاحتفاظ بالمياه. ٥- طريقة اقتصادية للتخلص من المخلفات لمنع التلوث و المشكلات الصحية.	١- ري النباتات والأشجار بمياه صرف صحي معالجة. ٢- زيادة الإنتاج بري النباتات بالمياه المعالجة. ٣- استغلال امثل للمياه العادمة. ٤- حماية الخزان الجوفي من الاستنزاف ٥- حماية البيئة البحرية والثروة السمكية ٦- حماية الخزان الجوفي من التلوث	١- زراعة عدد من الدونمات بالبرسيم أو احد محاصيل العلف المختلفة ٢- ري النباتات بالمياه المعالجة(معالجة ثنائية – وثلاثية) ٣- ري النباتات المزروعة في الشوارع و الميادين العامة والحدائق والمنتزهات ٤- نقل المياه المعالجة من محطات المعالجة إلى الأراضي أو المناطق المزروعة.	١- عدد الدونمات المزروعة ٢- كميات الانتاج ٣-كميات المياه المعالجة المستخدمة في الزراعة ٤- جودة المحاصيل المزروعة	٢٠١١	وزارة الزراعة- سلطة المياه- المنظمات الأهلية و الدولية- وزارة الحكم المحلي	٣٠ مليون دولار
٣	برنامج الاستفادة من مياه الجريان السطحي لمياه الأمطار	١- النقص الكبير في الموارد المائية في قطاع غزة ٢- عدم استغلال الكميات الكبيرة من الأمطار التي تسقط على المناطق السكنية ٣- حرب المياه القادمة وكيفية استغلال الموارد المائية ٤- نتيجة الانجراف السطحي للتربة	١- استغلال مياه الجريان السطحي ٢- تجميع مياه الجريان السطحي في برك بلاستيكية ٣- استخدام المياه المجمعة في الزراعة ومياه الشرب ٤- استغلال مصادر المياه الموسمية ٥- تدعيم الأمن المائي في فلسطين ٦- الاستغلال الأمثل والمرشد للموارد الطبيعية	١- حفر عادية بلاستيكية تحفر في المناطق المنخفضة وتنشأ بأبعاد معينة في المدن والمخيمات والتجمعات السكنية أو في الأراضي الطينية وغالبا ما تستخدم لأغراض مياه الشرب والزراعة ومنها حفر كبيرة أو محدودة السعة وصغيرة نسبيا حسب طبيعة المنطقة التي يراد جمع المياه منها	كميات الحصاد المائي المتحصل عليها بالمتر المكعب	٢٠١١		٣٠ مليون دولار
٤	برنامج تأهيل قطاع المياه	١- تجريف عدد كبير من الآبار الزراعية ٢- الحاجة الماسة للمياه خصوصا في المناطق المتضررة الحدودية ٣- الآبار المتضررة تعتبر آبارا مركزية للاستخدام المنزلي والشرب	١- صيانة الموارد المائية بعد التدمير الإسرائيلي ٢- رفع المعاناة عن المزارع الفلسطيني من خلال إصلاح ما دمره الاحتلال ٣- دعم صمود المزارع الفلسطيني على أرضه	١. ترميم آبار مدمرة جزئيا ٢.إنشاء آبار جديدة للآبار المدمرة كليا ٣.إزالة الردم وتنظيف الآبار ٤.تمديد أجهزة طبلونات الكهرباء وغواطس للآبار ٥.توفير وتوصيل خطوط مياه مدمرة ٦.إنشاء غرف للآبار المدمرة	١-عدد الآبار المرممة ٢-عدد الآبار المنشأة ٣-عدد الآبار المنظفة ٤عدد طبلونات و -الغواطس ٥-عدد المستفيدون ٦-عدد الغرف	٢٠١٠		٥٢ مليون دولار

تابع برامج الأمن المائي

م	اسم البرنامج	مبررات البرنامج	أهداف البرنامج	مخرجات رئيسية للبرنامج	مؤشرات القياس	بدء التنفيذ	مسئولية التنفيذ	الموازنة التقديرية
٥	إعادة تأهيل آبار المياه الزراعية	١- تأهيل آبار المياه الجوفية سيؤدي إلى رفع كفاءة الإنتاج ٢- تقليل كلفة استخراج المياه	١- زيادة ربحية الزراعة المروية من خلال تقليل كلفة وحدة المياه ٢- توفير كميات مياه إضافية للري ٣- خلق فرص جديدة للعمالة الزراعية ٤- صيانة الموارد المائية والحفاظ عليها	١- تأهيل الآبار الزراعية في قطاع غزة من خلال استبدال أغلفة الآبار المتآكلة ٢- إزالة الطمم المترسب في قاع البئر ٣- تحديث المحركات ومعدات الضخ ٤- حفر بئر بديل في حال عدم جدوى التأهيل ٥- تشغيل عمال	١-عدد الآبار المؤهلة ٢- عد المستفيدين ٣-عدد العمال	٢٠١٠	وزارة الزراعة – سلطة المياه – الأشغال العامة – المنظمات الأهلية و الدولية	٥٠ مليون دولار
٦	استخراج المياه النقية.. من الهواء	نظرا للازمة المائية الشديدة التي تعصف بواقع الوضع المائي الفلسطيني وتمليح أغلبية الآبار الموجودة والتلوث الشديد الذي يصيب هذه الآبار والزيادة السكانية المطردة مع ثبات المساحة ، يحتم علينا التفكير في إيجاد بدائل جديدة غير تقليدية وهنا جاءت فكرة استخراج الماء النقي من الهواء	تطبيق استخراج الماء النقي من الهواء توفير مياه شرب نقية	١- مياه شرب نقية ٢- بدائل مياه جديدة	١- الكميات المستخرجة	٢٠١٥	وزارة الزراعة -سلطة المياه- الجامعات-المراكز البحثية- محطات التجارب	١٠مليون دولار

٢- برامج الأمن الغذائي

الهدف الوطني : توفير الحماية للقطاعات الاقتصادية الإنتاجية والخدمية، وتشجيع الصادرات الوطنية مع المحافظة على دعم المنتجات الوطنية بكافة الوسائل الممكنة

الهدف الاستراتيجي :تحقيق الأمن الغذائي في بعض المحاصيل الإستراتيجية

م	اسم البرنامج	مبررات البرنامج	أهداف البرنامج	مخرجات رئيسية للبرنامج	مؤشرات القياس	بدء التنفيذ	مسئولية التنفيذ	الموازنة التقديرية
١	بيروحاء الكويت لأمهات النخيل بيروحاء (١) بيروحاء (٢) بيروحاء (٣)	١-سياسة الحصار و التجويع المفروضة علي قطاع غزه. ٢- يساهم النخيل في سد الفجوة الغذائية ٣- تحسن مستوى معيشة المزارعين وزيادة دخولهم. ٤-إضافة للجوانب البيئية والاقتصادية فالنخيل شجرة تساهم في حل بعض مشاكل الأراضي المالحة وتحمله الكبير للمياه المالحة والمعالجة أيضا. ٥- النخيل يعتبر من النباتات الاقتصادية لديمومة إنتاجها لسنوات طويلة والانتفاع من كل أجزائها ومخلفاتها في الصناعات الحرفية والأعلاف.وربطه الإنتاج الزراعي بالصناعي	١- تعزيز صمود المزارع وتوفير مصدر دخل مستدام. ٢-المساهمة في زراعة الأراضي الهامشية وحواف المناطق الزراعية بفسائل النخيل. ٣-زيادة الرقعة المزروعة بالنخيل من أصناف جيدة وملائمة. ٤-خلق فرص عمل للمزارعين والعمال المباشرة منها والغير مباشرة. ٥-المساهمة في حفظ النظام البيئي	١- زراعة ٥٠ الف فسيلة نخيل. ٢- فرص عمل ٣- استفادة المزارعين في فترة البرنامج مباشرة ٤- استفادة مزارعين بطريقة غير مباشرة خلال فترة البرنامج	١-عدد الفسائل المزروعة والمنتجة ٢- عدد المستفيدين ٣- عدد العمال ٤- عدد الأسر المستفيدة	٢٠٠٩	وزارة الزراعة –المنظمات الأهلية و الدولية	٣٥ مليون دولار
٢	مشتل الزيتون	١-جعل الزيتون والزيت كمحصول استراتيجي في قطاع غزة. ٢- يعتبر الزيتون من الأشجار المباركة متعددة المنافع ٣- قلة استهلاك الزيتون للمياه، والاحتياج القليل من مستلزمات الإنتاج وإمكانية تخزين الإنتاج لفترة كبيرة. ٤- المشاتل الموجودة تنتج كميات قليلة من الأشتال لا تفي بحاجة القطاع نتيجة التجريف المستمر ٥- يتحمل الزيتون درجات عالية من ملوحة المياه . ٦- سهولة رعاية أشجار الزيتون ٧- الزيتون شجرة مباركة تراثية يجب المحافظة عليها	١-تحسين دخل المزارع ورفع مستوى معيشته. ٢- استغلال المناطق الهامشية وحدود المزارع والبيوت لزراعة أشجار الزيتون ٣-خلق فرص العمل ٤-حماية الموارد الطبيعية الأرض والمياه ٥-زيادة الوعي حول الخطط الصهيونية الرامية إلى طرد الفلسطينيين من أراضيهم الزراعية ٦- زيادة المساحات المزروعة بالزراعات الآمنة ٧- ربط القطاع الزراعي بالقطاع الصناعي من خلال زيادة الصناعات المختلفة التي تقوم على شجرة الزيتون ٨- حماية التربة وزيادة التنوع الحيوي	١- إنتاج وتجهيز مليون شتلة ٢- استفادة مزارعين بصورة مباشرة ٣- استفادة مزارعين بصورة غير مباشرة ٤- فرص عمل	١- عدد الشتلات المنتجة ٢- عدد المستفيدين ٣- عدد الأسر المستفيدة ٤- عدد العمال تم تشغيلهم	٢٠١٠	وزارة الزراعة	٣٥ مليون دولار

تابع برامج الأمن الغذائي

٣	برنامج زراعة فطر عيش الغراب	١- النقص الحاد لمصادر البروتين بسبب الحصار ٢- زيادة نسبة البطالة ٣- نشر ثقافة المشاريع الصغيرة ٤- إمكانية إنتاجه على المخلفات الزراعية وبالتالي الحفاظ على البيئة ٥- سهولة زراعته في كل مكان تتوفر فيه شروط النظافة بعيدا عن أشعة الشمس ٦- يعتبر من برامج التكثيف الزراعي إذ يبلغ إنتاج المتر المربع من ١٥-٢٠ كجم	١- توفير مصدر بروتيني جديد ٢ - تشجيع القطاع الخاص لتبني زراعة الفطر ٣- تبني الناس لفكرة زراعة الفطر وتناوله مع الوجبات الغذائية بتوزيعه مجانا او بسعر رمزي ٤- خلق فرص عمل ٥- زراعات آمنة (لا مبيدات لا كيماويات) ٦- التوسع الرأسي في الزراعات ٧- تحويل المخلفات الزراعية إلى أعلاف ذات قيمة عالية ٨- زيادة دخل الأسرة	١- نشرات ثقافية في زراعة فطر عيش الغراب ٢- مهندسون زراعيون مدربون على إكثار سلالات الفطر وإنتاج التقاوي ٣- مزارعون ومزارعات مدربين على عملية الزراعة وإنتاج الفطر وقادرون على القيام بالمشاريع الخاصة بالفطر	١-عدد المستفيدين ٢- عدد الوحدات المنتجة ٣-كمية إنتاج الفطر ٤-عدد المتبنين للفكرة ٥- عدد المشاريع المقامة	٢٠١٠	وزارة الزراعة -المنظمات الأهلية و القطاع الخاص	٣٠ مليون دولار
٤	برنامج زراعة النباتات العطرية والطبية	١- زيادة الطلب على النباتات الطبية والعطرية ٢- استيراد معظم النباتات الطبية والعطرية ٣- بعض النباتات العطرية والطبية المهمة مزروعة بكميات قليلة ٤- عضوية لا تستهلك مياه ومبيدات اقل ٥- قابلة للتخزين ٦- غير مكلفة	١- تشجيع المزارعين على زراعة هذه النباتات ٢- توسيع زراعة النباتات الطبية والعطرية ٣- زراعة نباتات طبية غير مزروعة من قبل أو مزروعة بكميات قليلة ٤- تشجيع التراث الثقافي حول استخدام النباتات الطبية والعطرية في معالجة الأمراض	١- زراعة أصناف مختلفة من النباتات الطبية والعطرية وبمساحات كبيرة ٢- تشغيل عمال	١-عدد الدونمات المزرعة ٢- كمية الإنتاج ٣- عدد العمال	٢٠١٠	وزارة الزراعة	٤٠ مليون دولار
٥	برنامج تطوير أشجار الفاكهة	١- النقص الحاد في تأمين أنواع الفاكهة كاللوزيات والتفاحيات والفاكهة شبه الاستوائية وغيرها. ٢- لتقليل التبعية لاقتصاد الاحتلال الإسرائيلي ٣- التنوع المحصولي الإنتاجي بما يهدف إلى تحسين البيئة وتوازنها والأمن الغذائي المتكامل.	١- زراعة أصناف جديدة وجيدة من أشجار الفاكهة ٢ - زيادة العائد على وحدة المساحة المزروعة بالبستنة الشجرية واستغلال المصادر الطبيعية ٣- خلق فرص عمل للمزارعين وأبنائهم	١- زراعة أشجار فواكه مختلفة ٢- خلق فرص عمل ٣- اكتفاء بنسبة ٨٠٪ في أشجار الفواكه	١- عدد الدونمات المزروعة ٢- عدد العمال الذين تم تشغيلهم ٣- كميات الإنتاج ٤- المقارنة بين الصادرات والواردات ٥- الأنواع المزروعة	٢٠١٠	وزارة الزراعة – وزارة الاقتصاد	٥٠ مليون دولار
٦	زراعة العنب بالطرق الحديثة	١-تقلص الأراضي المزروعة بالعنب وذلك جراء تجريف الاحتلال للأراضي. ٢-إدخال أصناف جديدة (مبكرة ومتأخرة). ٣-غلاء سعر العنب طول العام. ٤- الجدوى الاقتصادية العالية لدونم العنب	١- زراعة ٥٠٠ دونم على الساحل ٢- تطوير واستحداث طرق زراعية جديدة في العنب لزيادة الإنتاج. ٣-زيادة دخل المزارع بخلق فرص عمل. ٤- إدخال تجفيف العنب كصناعة في فلسطين	١- زراعة أصناف عالية الإنتاج ٢- خلق فرص عمل	١-عدد الدونمات المزروعة ٢- عدد العمال	٢٠١٠	وزارة الزراعة - الاقتصاد	٤٠ مليون دولار

تابع برامج الأمن الغذائي

م	اسم البرنامج	مبررات البرنامج	أهداف البرنامج	مخرجات رئيسية للبرنامج	مؤشرات القياس	بدء التنفيذ	مسئولية التنفيذ	الموازنة التقديرية
٧	برنامج دعم الصادرات	١- انتهاجنا للاقتصاد المقاوم يحتم علينا دعم الصادرات وحماية المنتج المحلي ٢- تعتبر هذه المشاريع دعما للاكتفاء. ٣- البحث عن منتجات إستراتيجية صديقة للبيئة بمعنى عدم تصدير المياه الفلسطينية الشحيحة ٤- مصدر العملات الصعبة	١- إحلال الواردات وتعزيز ودعم الصادرات ٢- تشجيع الإنتاج الوطني ٣- دعم المزارعين برفع قيمة الإنتاج الزراعي ٤- تخفيض الرسوم الجمركية على محاصيل الإحلال ٥- زيادة القيمة المضافة	١-إعادة تأهيل المنتجات المصدرة(تعبئة-تغليف-نقل) ٢-توفير معلومات عن الأسواق المستهدفة ٣-إعداد برامج دعم الشركات والتجمعات المصدرة ٤-وضع عوائق جمركية أمام الواردات من السلع الأجنبية ٥-تخفيض الرسوم الجمركية تدريجياً مع تطور عملية التصنيع ونمو القدرة التنافسية إلى أن يتم إزالة الرسوم كليا وعادة ما تبدأ هذه الإستراتيجية بإحلال المنتجات الاستهلاكية البسيطة ثم يتبعها المنتجات الأكثر تعقيدا	١- التعريف بالمنتج الزراعي ٢- زيادة حجم الصادرات ٣- فتح أسواق جديدة ٤- محاصيل إستراتيجية مقاومة ٥-تخفيض الرسوم	٢٠١٢	وزارة الزراعة-وزارة الاقتصاد-وزارة التخطيط	١٥ مليون دولار

٣- برامج مستلزمات الإنتاج

الهدف الوطني : التصرف بالموارد المتاحة وعدالة التوزيع وتوفير البيئة المناسبة وأجواء الحماية والاستقرار للمشاريع الاستثمارية

الهدف الاستراتيجي: توفير مستلزمات الإنتاج

م	اسم البرنامج	مبررات البرنامج	أهداف البرنامج	مخرجات رئيسية للبرنامج	مؤشرات القياس	بدء التنفيذ	مسئولية التنفيذ	الموازنة التقديرية
١	برنامج محطات إنتاج السيلاج	١- الحاجة إلي توفير العلف في كل وقت علي مدار العام ٢-سيساهم في حل جزء كبير من المشاكل التي تواجه تربيه الحيوانات ٣- نسبة بروتين وطاقة عالية مقارنة بالدريس وغيرها ٤- الحاجة الماسة لبديل الأعلاف المستوردة نتيجة الحصار ٥- له مواصفات عالية الجودة ومستساغة للحيوانات	١- توفير أعلاف خضراء في موسم عدم وجودها طبيعيا ٢- الاستفادة من بعض مخلفات التصنيع ٣- تدريب المزارعين على عمل السيلاج ٤- تقليل تكلفة الإنتاج.	١-المنتج من السيلاج ٢- دورات تدريبية	١-الكمية المنتجة من السيلاج ٢-عدد الدورات والمتدربين	٢٠١٣	وزارة الزراعة-المنظمات الأهلية- القطاع الخاص	٥ مليون دولار
٢	إنشاء محطة إنتاج السماد العضوي (الكمبوست)	١- ضعف الوعي لدى المزارعين بالأخطار الناتجة على أساليب التخلص من المخلفات الزراعية على البيئة الزراعية والبيئة المحيطة . ٢- كثرة المخلفات الزراعية الناتجة وضرورة الاستفادة منها. ٣- استيراد كميات كبيرة من الأسمدة ٤- وجود الحصار وإغلاق جميع المعابر في قطاع غزة. ٥- آمن ويمكن استخدامه في الزراعة العضوية ٦- ندرة إنتاج الأسمدة العضوية كبديل للأسمدة المستوردة المكلفة رغم سهولة إنتاجه وقلة تكاليفها. ٧- ضعف الوعي والإلمام بالمعلومات اللازمة والأساليب المتبعة في إنتاج السماد العضوي لدى المزارعين. ٨- البرنامج يتماشى مع اتجاهات وسياسة وزارة الزراعة . ٩- الرغبة في استغلال ملوثات البيئة في الكمبوست (الحماة)	١- بناء اقتصاد زراعي مقاوم ٢- توفير سماد طبيعي آمن بمواصفات عالية الجودة. ٣- تشجيع المزارعين على إنتاج الكمبوست واستخدامه في الزراعة. ٣- التخفيف من استيراد الأسمدة بنسبة ٨٠٪. ٤- استخدام المخلفات الزراعية للاستفادة منها في عمل الكمبوست ٥- توفير فرص عمل للمزارعين ٦- نشر ثقافة صنع واستخدام الكمبوست	١- المنتج من الكمبوست سنويا ٢- المدخلات من المخلفات التي يتم تحويلها إلي سماد. ٣- فرص عمل ٤-مزارعون مدربون	١-كميات الكمبوست المنتجة ٢- مقارنة كميات الأسمدة المستوردة بالمنتجة ٣- عدد العمال ٤- عدد المستفيدين ٥-عدد المزارعين المطبقين نموذج البرنامج	٢٠١٠		٢٥ مليون دولار
٣	برنامج إنتاج أعلاف خضراء عبر وحدات إنتاجية مركزة	١- غلاء الأعلاف المركزة وصعوبة توفيرها دائما. ٢-الفجوة المستمرة بين الاستهلاك والإنتاج في منتجات اللحوم الحمراء والحليب ٣- قلة المراعي وحماية المحميات الطبيعية. ٢-الدمار والتجريف والقصف لمزارع الأبقار وقتل الأبقار والأغنام ٣-الحصار واعتماد قطاع غزة بشكل كبير على الأسواق الخارجية لتلبية الاحتياجات من الألبان واللحوم ٤-ارتفاع أسعار اللحوم الحمراء ومنتجات الألبان ٥-الإغلاق المستمر للمعابر في قطاع غزة من قبل الاحتلال الإسرائيلي وتوقف استيراد مستلزمات مزارع الأبقار والأغنام	١-تقليص الفجوة بين الإنتاج والاستهلاك في إنتاج اللحوم الحمراء حيث أن نسبة العجز السنوي ما يعادل ٨٥٪ . ٢-تقليص الفجوة بين الإنتاج والاستهلاك في إنتاج الحليب ٣-تطوير قطاع الثروة الحيوانية ٤-إمداد المزارع بالأعلاف ٥-التشجيع على إنشاء مزارع الأبقار والأغنام ٦-التشجيع على الاستثمار في القطاع الزراعي والصناعات الغذائية ٧-إنتاج أعلاف خضراء طازجة بأقل وقت ممكن ٨- حماية البيئة من عمليات الرعي الجائر	١- المنتج سنوياً من الأعلاف الخضراء ٢- كمية المياه المتوفرة سنوياً نتيجة تنفيذ البرنامج ٣-وفرة الأعلاف الخضراء على مدار العام	١- كمية إنتاج الأعلاف الخضراء المنتجة	٢٠١٠		٢٠ مليون دولار

تابع برامج مستلزمات الإنتاج

م	اسم البرنامج	مبررات البرنامج	أهداف البرنامج	مخرجات رئيسية للبرنامج	مؤشرات القياس	بدء التنفيذ	مسئولية التنفيذ	الموازنة التقديرية
٤	بنك البذور المحلية وأمهات الأشجار	١-الاستغناء تدريجيا عن التعامل مع شركات البذور الأجنبية. ٢-هناك العديد من الأصناف أصبحت غير موجودة، وبعضها تم نسيانه أو حتى فقدان بعض ملامحه.(الحفاظ على التنوع الحيوي) ٣-تقوم شركات البذور الأجنبية بعمليات غزو لمخزون البذور الفلسطيني من خلال إيصال أصناف جديدة من البذور ذات المواصفات والتركيبة الجينية المختلفة؛ والتي لا يمكن إكثارها من قبل المزارع نفسه، وهذا سيحول المزارع في يوم من الأيام إلى تابع مباشر إلى هذه الشركات.(المنافسة الأجنبية) ٤- ارتفاع نسبة الجفاف بشكل سنوي في الأراضي الفلسطينية نتيجة انخفاض معدلات هطول الأمطار، وهذا بالتالي سينعكس بشكل واضح على المحصول الزراعي الفلسطيني، خاصة تراجع الاعتماد على الزراعة البعلية نتيجة أشكال الزراعة الحديثة التي يتم توريدها للمزارع الفلسطيني. ٥- عدم وجود برنامج تثقيفي توعوي بنوعية البذور البلدية الفلسطينية ٦- الدفع باتجاه حماية الأمن الغذائي الفلسطيني مستقبلا، من خلال توفير كميات من البذور البلدية التي من شأنها الحفاظ على المحصول الزراعي الفلسطيني. ٧- انقراض بعض أصول الأصناف من الأشجار	١- إنشاء قاعدة بيانات حول جميع أصناف البذور البلدية الفلسطينية، ٢-توفير كميات من البذور البلدية لحفظها ضمن مخزون إستراتيجي للمزارع الفلسطيني ٣-حفظ الصفات الوراثية لهذه البذور والتعرف عليها من أجل اكتشاف أي محاولات لتزوير بذور دخيلة على السوق الفلسطينية. ٤-إحياء البذور البلدية، والمعرفة التراثية المرتبطة بها، والانتفاع بمصادرها الوراثية النباتية ٥- الحفاظ على أمهات وأصول الأشجار.	١- جمع البذور المحلية ثم إكثارها لدى الوزارة ومن ثم المزارعين بعد التدرب على ذلك، ثم تجفيف البذور بطرق متعددة، وتحديد مدى حيويتها، وخلوها من أي إصابات ميكروبية، ثم البدء بتخزينها بطريقتين: الأولى الحفظ المؤقت والذي يكون لـ ٤ سنوات، وبعضها يتم حفظه في غرفة الحفظ الطويل وهو الحفظ الذي يتجاوز ٢٠ عاما، ٢- عدد الأصناف التي تم إكثارها من أمهات الأشجار	١-كميات البذور المجمعة ٢-عدد الدونمات المزروعة ٣-الكميات المحفوظة في البنك ٤- عدد أمهات وأصناف الأشجار	٢٠١٢	وزارة الزراعة- المنظمات الأهلية	٥ مليون دولار

٤- برامج حماية البيئة

الهدف الوطني : حماية المستهلك، وتشجيع القطاع الخاص، وتوفير المناخ الملائم والمناسب لنشاطه							
الهدف الاستراتيجي: حماية الأرض الزراعية وزيادة العائد من الوحدة							
م	اسم البرنامج	مبررات البرنامج	أهداف البرنامج	مخرجات رئيسية للبرنامج	مؤشرات القياس	بدء التنفيذ	مسئولية التنفيذ	الموازنة التقديرية
١	برنامج الزراعة العضوية	١-الحصول على منتجات غذائية آمنة وغنية بالعناصر الغذائية ٢-المساعدة في الوصول إلى التوازن البيئي و التنوع البيولوجي ٣-الحفاظ على الموارد البيئية على المدى الطويل ٤-تعزيز مقومات الصمود للقطاع الزراعي أمام التحديات الطارئة و المستقبلية ٥-النقص الحاد في المدخلات الزراعية يدفع المزارعين على تغير في السلوك و النمط الزراعي ٦-قلة تكاليف الإنتاج	١- بناء و تعزيز قدرات المزارعين و رفع الوعي البيئي و الزراعي لديهم ٢- رفع كفاءة العاملين في الإرشاد الزراعي ٣- إثراء التجربة الفلسطينية في مجال الزراعة العضوية ٤- التنسيق مع المؤسسات المحلية و الدولية في مجال الزراعة العضوية ٥- فتح منافذ تسويقية للمنتجات العضوية محليا و دوليا	١- دورات تدريبية في الزراعة العضوية للمزارعين والمهندسين ٢- المنتجات من الزراعة عضوية ٣- تبني المزارعين الزراعة العضوية	١- عدد الدورات التدريبية عدد المتدربين ٢- الكميات المنتجة ٣- عدد الدونمات المزروعة عضويا	٢٠١٠	وزارة الزراعة – وزارة الحكم المحلي	١٠ مليون دولار
٢	برنامج المكافحة المتكاملة IPM	١-تحدث المبيدات خطرا كبيرا على خصوبة التربة وتلوث المياه والغذاء والهواء. ٢-الاستخدام العشوائي الغير الصحيح للمبيدات أدى إلى قتل الطفيليات والمفترسات (الأعداء الحيوية) وإضعاف دورها في عملية المكافحة الطبيعية وإحداث التوازن البيئي. ٣-حصول بعض التسممات للكائنات غير المستهدفة كالحيوانات الأليفة والطيور والنحل والإنسان. ٣- أدى الاستخدام غير الصحيح لهذه المبيدات إلى ظهور صفة المقاومة للمبيدات من قبل الآفات الحشرية كما أدت إلى سيادة آفات جديدة في البيئة ٤-المبيدات لم تعد تعط النتائج المرجوة بل أصبحت أحياناً تعطي نتيجة عكسية خاصة عند ظهور صفة مقاومة المبيد في سلوك الآفة.	١-تعزيز استخدام المكافحة المتكاملة في فلسطين ٢- تقليص استخدام المبيدات الزراعية ٣-المحافظة على الأعداء الحيوية والتوازن البيئي ٤-المحافظة على منتجات عالية الجودة ومنافسة خالية من متبقيات المبيدات او متبقيات قليلة. ٥-المحافظة علي صحة الإنسان والحيوان ٦- تخفيض الكلفة الإنتاجية ورفع مستوى دخل المزارع ٧- اكثار وتربية الاعداء الطبيعية والحيوية للافات الحشرية الرئيسية	١-دورات تدريبية على المكافحة المتكاملة ١-زيادة عدد المستخدمين لهذا النظام ٢-انخفاض استيراد المبيدات واستخدامها ٣-زيادة الأعداء الطبيعية على حساب الآفات الضارة ٤-محاصيل عالية الجودة خالية من متبقيات المبيدات ٥-قلة عدد الحالات المصابة من تأثير المبيدات على مستوى الإنسان والحيوان ٦- زيادة الأرباح ٧- انتشار الأعداء الحيوية في البيئة الزراعية	١-انخفاض او ارتفاع استيراد المبيدات ٢- كميات المبيدات المستوردة ٣-انخفاض نسبة الأمراض والآفات ٤-فحص المحاصيل المنتجة ٥-تحسن المستوى الصحي العام ٦-نسبة أرباح وانخفاض التكلفة ٧- نسبة الأعداء الحيوية في البيئة	٢٠١٠	وزارة الزراعة – المنظمات الأهلية و الدولية	٥ مليون دولار

تابع برامج حماية البيئة

م	اسم البرنامج	مبررات البرنامج	أهداف البرنامج	مخرجات رئيسية للبرنامج	مؤشرات القياس	بدء التنفيذ	مسئولية التنفيذ	الموازنة التقديرية
٣	ترشيد استخدام المبيدات	١- الاستخدام العشوائي و المفرط للمبيدات الكيمائية ٢- الضعف في تطبيق شروط الاستخدام و الأمانة ٣- ارتفاع نسبة متبقيات المبيدات في المنتجات الزراعية	١- ترشيد استخدام المبيدات الكيميائية ٢- تدريب المزارعين علي الاستخدام الأمثل للمبيدات	١- منتج زراعي صحي ٢- مزارع واعي بأخطار المبيدات وسميتها ويجيد ترشيد استخدامها	١- جودة المنتج ٢- عدد المستفيدين	٢٠١١	وزارة الزراعة- التنظيمات الأهلية- القطاع الخاص	٥ مليون دولار
٤	برنامج نحو فلسطين خضراء جميلة	١-التأهيل المستمر لما يرتكبه الاحتلال من جرائم تجريف واقتلاع الأشجار والقصف للناطق المشجرة ٢-تعمل النباتات بمختلف أنواعها وأشكالها وألوانها على تعديل المناخ المحلي وتلطيفه وعلى تحسين التربة وزيادة خصوبتها وعلى منع التلوث الحماية من الغبار بالإضافة إلى الناحية الجمالية والتنسيقية والاقتصادية	١- زيادة الرقعة الخضراء في فلسطين من زراعة الأنواع النباتية المحلية التراثية والحرجية والمثمرة المتحملة أو المقاومة للظروف البيئية المحلية ٢-رفع مستوى الوعي الزراعي بين المواطنين للنباتات ورعايتها وصيانتها والمحافظة عليها. ٣-زيادة الاستفادة من مياه الصرف الصحي المعالجة في ري مشاريع التشجير ٤-رعاية وصيانة النباتات وبأقل التكاليف. ٥-صيانة مشاريع التشجير المنفذة سابقا	١-زراعة عدد كبير من الاشجار في المناطق الهامشية و الشوارع الرئيسية و الفرعية ٢-دورات تدريبية وورش عمل ٣-ري أشجار التشجير المزروعة بمياه الصرف الصحي المعالجة ٤-تشغيل عمال دائمين وفرص عمل شهرية للمزارعين في ري ورعاية الأشجار المزروعة ٥-ترميم بعض المشاريع التي لم يحافظ عليها	١-عدد الأشجار المزروعة ٢-تحسن الصحة العامة للمواطنين ٣-عدد المستفيدين ٤-جدوى هذا النوع من الري ٥-عدد الأشجار المروية بالمياه المعالجة ٦-عدد العمال	٢٠١١	وزارة الزراعة – وزارة الحكم المحلي – البلديات	٦ مليون دولار

٥- برامج الثروة الحيوانية و السمكية

الهدف الوطني : تشجيع التنمية الاقتصادية وتعزيز القطاعات الاقتصادية المنتجة

الهدف الاستراتيجي: تنمية الثروة الحيوانية والسمكية

م	اسم البرنامج	مبررات البرنامج	أهداف البرنامج	مخرجات رئيسية للبرنامج	مؤشرات القياس	بدء التنفيذ	مسئولية التنفيذ	الموازنة التقديرية
١	برنامج تنمية قطاع الإنتاج الحيواني	١- الفجوة الكبيرة في قطاع الإنتاج الحيواني ٢- الاستغناء بقدر الإمكان عن الاستيراد من الخارج ٣- تدهور السلالات الموجودة في فلسطين ٤- نقص كمية اللحوم والحليب وغلاء أسعارها ٥- تشجيع ثقافة الأمن الغذائي	١-رفع إنتاجية الأبقار من الألبان واللحوم. ٢-التحسين الوراثي عن طريق استنباط سلالات جديدة تتلاءم مع الظروف المناخية المحلية تمتاز بالإنتاجية العالية سواء للحم او الحليب او الاثنين معا عن طريق التهجين بين السلالات الممتازة . ٣- رفع كفاءة الكادر العامل في مجال تربية الأبقار عن طريق اتباع الأساليب العلمية الحديثة للتربية . ٤-استخدام الحاسوب في إعداد العلائق والسجلات. ٥-استخدام التلقيح الاصطناعي في تلقيح الحيوانات. ٦- محاولة الوصول لاكتفاء نسبي من الألبان واللحوم الحمراء ٧- خلق فرص عمل	١- تربية الأبقار من الأصناف الجيدة ٢- إجراء عدد كبير من التجارب ٣- عدد من السلالات الجيدة التي سيتم انتقائها ٤- تشغيل مزارعين و مربين وعمال ٥- كادر متخصص في مجال تربية الأبقار	١- عدد الأبقار في المزرعة ٢- التوثيق في سجلات المزرعة ٣- الأبحاث والأوراق العلمية الناتجة من التجارب ٤- عدد العمال الذين تم تشغيلهم ٥- عدد المتخصصين	٢٠١١	وزارة الزراعة – المنظمات الأهلية – القطاع الخاص	٢٤ مليون دولار
٢	برنامج الاستزراع السمكي	١- النقص في كمية ونوعية الأسماك ٢- تقليص الاحتلال لمسافة الصيد نتيجة للحصار الظالم ٣- تحقيق جزء من الاكتفاء الذاتي في الأسماك ٤- نشر ثقافة الاستزراع السمكي ٥- المساهمة في الاكتفاء النسبي من الأسماك	١- تطبيق سياسة الاقتصاد المقاوم ٢- تعويض النقص في كمية ونوعية الأسماك ٣- تشجيع القطاع الخاص لتبني الاستزراع السمكي ٤ - تشجيع الناس للإقبال على استهلاك الأسماك المنتجة بالاستزراع ٥ - خلق فرص عمل ٦- دورات تدريب للمزارعين على رعاية وتربية الأسماك	١- برك تربية اسماك ٢- إنتاج ملايين الأعداد من بذرة السمك ٣- تدريب مزارعي و مربي الأسماك	١-كمية الأسماك المنتجة ٢- عدد المستفيدين ٣- عدد المشاريع التي تم تنفيذها	٢٠١٠	وزارة الزراعة – القطاع الخاص	٢٠ مليون دولار
٣	برنامج تأهيل قطاع الصيد البحري	١- التدمير الاحتلال المنهج لقطاع الصيد ٢- دعم صمود الصياد في مواجهة قرصنة الاحتلال ٣- التدمير والقصف الذي لحق بالمراكب والشباك والمحركات	١- صيانة موارد الثروة السمكية بعد التدمير الإسرائيلي ٢- رفع المعاناة عن الصياد الفلسطيني من خلال إصلاح ما دمره الاحتلال ٣- دعم صمود الصياد الفلسطيني على أرضه في مواجهة القرصنة الإسرائيلية ٤-خلق فرص عمل	١.تأهيل وترميم مراكب (لنشات) ٢.توفير شباك للصيد ٣.إصلاح محركات الحسكات ٤.توفير محركات للمراكب	١. عدد المركبات ٢. كمية الشباك ٣. عدد المحركات ٤. عدد المحركات	٢٠١٠	وزارة الزراعة- المنظمات الأهلية	١٢ مليون دولار
٤	برنامج تربية النحل وإنتاج العسل	١- الاستغناء عن استيراد كميات كبيرة من العسل من العدو الصهيوني ٢- وجود الحصار وإغلاق جميع المعابر في غزة ٣- الرغبة في الوصول إلى الاكتفاء الذاتي من العسل ٤- قلة وجود المراعي لتغذية النحل وإنتاج العسل ٥- دعم المزارع من خلال برنامج قيمته الاقتصادية عالية ٦- يصلح لزيادة إنتاجية المحاصيل الزراعية من خلال عمليات التلقيح التي يقوم بها النحل ٧- القيمة العلاجية للعسل في شفاء جميع الامراض	١- بناء اقتصاد زراعي مقاوم ٢- تغطية العجز من إنتاج العسل ٣- تقليص استيراد العسل ٤- زيادة رقعة المراعي لإنتاج عسل النحل ٥- توظيف طاقات الشباب في مجالات مفيدة ٦- المساهمة في تحسين التلقيح لدى النباتات	١- خلايا النحل الموزعة والأشجار الموزعة ٢- فرص عمل من مزارع أو امرأة ريفية ٣- ورش عمل حول تربية النحل وخدمة الخلايا ٤- استفادة مباشرة وغير مباشرة ٥- المنتج من العسل ٦- المنتج من طرود نحل سنويا	١- عدد الخلايا-عدد الأشجار ٢- عدد فرص العمل ٣-عدد الورش ٤-عدد المستفيدين ٥- كميات العسل المنتجة ٦- عدد الطرود	٢٠١١	وزارة الزراعة – المنظمات الأهلية – القطاع الخاص	١٥ مليون دولار

تابع برامج الثروة الحيوانية و السمكية

م	اسم البرنامج	مبررات البرنامج	أهداف البرنامج	مخرجات رئيسية للبرنامج	مؤشرات القياس	بدء التنفيذ	مسئولية التنفيذ	الموازنة التقديرية
٥	برنامج تحسين صحة الحيوان	١-تحتاج الثروة الحيوانية إلى تطوير مستمر لاستدامة توفير البروتين الحيواني بصورة مستمرة. ٢- تمر المنطقة بمجموعة أمراض خطيرة تحتاج إلى برامج مكافحة كبيرة لان الكثير منها امرض مشتركة بين الحيوان والإنسان. ٣- تحتاج الحيوانات للقاحات بصورة مستمرة ضد الأمراض الوبائية و المعدية	١- حماية الثروة الحيوانية و الحفاظ عليها من خلال مكافحة الأمراض و تحسين صحتها ٣- مكافحة الأمراض الحيوانية الوبائية و المعدية والمستوطنة و الوافدة بصفة دورية، ٣- توفير اللقاحات و الأمصال للوقاية من الأمراض.	١-سلالات محلية ذات جودة ورعايتها وزيادة أعدادها والمحافظة عليها. ٢-ثروة حيوانية خالية من الأمراض المشتركة والمعدية وغيرها ٣-دورات تدريبية للمزارعين ومربي الثروة الحيوانية ٤-إصدار دليل الأمراض المعدية والوبائية ٥-عدد كبير من الحيوانات يتم تطعيمها دوريا ٦-توفير كمية اللقاحات والأمصال اللازمة لتحصين الحيوانات	١-عدد الحيوانات ٢-عدد المستفيدين ٣-دليل الأمراض ٤-عدد الحيوانات المطعمة والتي أخذت اللقاح ٥- كمية اللقاحات	٢٠١٠	وزارة الزراعة – المنظمات الأهلية – القطاع الخاص	١٢ مليون دولار
٦	برنامج أمهات الدجاج اللاحم	١- الاستغناء بقدر الإمكان عن الاستيراد ٢- تذبذب كميات البيض اللاحم خلال العام بسبب الاغلاقات. ٣- التحكم في إعداد الدجاج اللاحم المرباة ٤- الحصول علي بيض تفقيس عالي الجودة و خالي من الأمراض	١- توفير بيض التفقيس بأسعار مناسبة ٢- خلق فرص عمل ٣- حماية قطاع الدواجن	١- بيض تفقيس بمواصفات جيده ٢- صيصان لاحم بمواصفات جيده ٣- فرص عمل	١- عدد البيض المنتج ٢- عدد الصيصان المنتجة ٣- عدد المربين و العمال	٢٠١١		١١ مليون
	مشروع تربية وحماية وتحسين الإبل	١- قلة اهتمام الناس بالإبل ٢- الإبل تتحمل الظروف القاسية من حرارة وقلة مياه وقلة غذاء ٣- الفوائد العديدة للإبل (لحم-حليب- وبر-جلود –شعر)	١- حماية قطاع الإبل ٢- زيادة الإنتاج من لحم الإبل ٣- زيادة إعداد الإبل في فلسطين ٤- سد الفجوة في المعلومات والبيانات المتعلقة بتطوير وحماية الإبل ٥- تنسيق ودعم البحوث العلمية في مجال الإبل.	١- دورات تدريبية وإرشاد عن تربية الإبل ٢- أبحاث في مجال الإبل ٣- تزايد لإعداد الإبل ٤- سن القرارات لحماية الإبل ٥- الاستفادة من منتجات الإبل في الصناعات المختلفة	١- عدد الإبل ٢- الأوراق البحثية ٣- القرارات التي أصدرت بالخصوص	٢٠١١	وزارة الزراعة – المنظمات الأهلية – القطاع الخاص	٦ مليون دولار

٦- برامج البنية التحتية

الهدف الوطني : حماية المستهلك، وتشجيع القطاع الخاص، وتوفير المناخ الملائم والمناسب لنشاطه

الهدف الاستراتيجي: حماية الأرض الزراعية وزيادة العائد من الوحدة

م	اسم البرنامج	مبررات البرنامج	أهداف البرنامج	مخرجات رئيسية للبرنامج	مؤشرات القياس	بدء التنفيذ	مسئولية التنفيذ	الموازنة التقديرية
١	برنامج الاستصلاح وشق الطرق الزراعية	١- الحالة الاقتصادية السيئة للمزارع وارتفاع نسبة البطالة والفقر. ٢- قلة مقدرة المزارع على استصلاح أرضه وزراعتها وخدمتها. ٣- البطالة المنتشرة وعدم توفر فرص عمل في المناطق الزراعية.	١- إعادة تأهيل الأراضي والطرق الزراعية التي دمرها الاحتلال. ٢- دعم وتعزيز المزارع والاستفادة من أرضه ٣- خلق فرص عمل	١- استصلاح أراضي زراعية ٢- شق طرق زراعية ٣- تشغيل عمال	١-عدد الدونمات المستصلحة ٢-طول الطرق الزراعية ٣-زيادة دخل المزارع ٤-زيادة الإنتاج الزراعي	٢٠١١	وزارة الزراعة – وزارة الحكم المحلي والتخطيط وزارة الأشغال العامة	١٦ مليون دولار
٢	برنامج إعادة تأهيل و إنشاء دفيئات زراعية	١- تدمير عدد كبير من الدفيئات جراء ممارسات الاحتلال وخلال الحرب ٢- تدني الكفاءة الإنتاجية نتيجة الأضرار الكبيرة التي لحقت بالزراعة ٣- تعويض النقص في تأمين بعض المنتجات الزراعية ٤- دعم الصمود و التحدي لدي المزارع.	١-مساعدة المزارعين في زيادة إنتاج الوحدة لزراعية لديهم ٢- إعادة و تأهيل ما تم تدميره من دفيئات زراعية. ٣- توفير مصدر دخل للمزارعين المتضررين. ٤-خلق فرص عمل للفئات المتضررة والفقيرة. ٥- زيادة الدخل الزراعي من خلال تشجيع زراعة محاصيل ذات ميزة تنافسية عالية	١- إعادة تأهيل الدفيئات لدى المزارعين المتضررين. ٢- إيجاد فرص عمل دائمة ومؤقتة ٣- زراعة دفيئات . ٤- زيادة المساحات المزروعة ٥- تحسين مستوى الدخل والمعيشة للأسرة المستفيدة	١- عدد الدفيئات ٢-عدد الفرص ٣- عدد المزارعين المستفيدين والمساحات المزروعة ٤- كمية الإنتاج ٥- متوسط دخل الأسرة	٢٠١٠	وزارة الزراعة – المنظمات الأهلية و الدولية	١٣مليون دولار
٣	إنشاء و تطوير مختبر زراعة الأنسجة	١-أجود و أفضل الطرق لإكثار النباتات ذات صفات عالية الجودة و خالية من الإمراض ٢-عدم الحاجة لكميات كبيرة من التقاوي للإنتاج و الإكثار ٣-عدم الارتباط بموسم الزراعة حيث يمكن الإكثار في جميع أوقات السنة بالمعمل	١- الحصول علي نباتات خالية من الأمراض ٢- التقليل من استيراد التقاوي ٣-الحفاظ علي الأصول . ٤- الحصول علي نباتات ذات جودة عالية. ٤- توفير الوقت و الجهد بإكثار نباتات بكميات وفيرة في وقت قصير	١- انخفاض كميات التقاوي المستوردة ٢-تدريب المهندسين علي زراعة الأنسجة ٣- انخفاض مستلزمات الإنتاج ٤- إنتاج تقاوي خالية من الأمراض	١-الكميات المستوردة ٢-عدد المتدربين ٣-الأرباح ٤-الكميات المنتجة	٢٠١٠		٤مليون دولار
٤	إنشاء و تطوير مختبر أمراض النبات	١-عدم وجود مختبر متخصص ٢-صعوبة الكشف عن بعض الأمراض التي تصيب النبات في حقول المزارعين ٣-تشابه الأعراض الظاهرية للكثير من الأمراض. ٤-ظهور أمراض جديدة في المنطقة غير معروفة ٥- الاستخدام العشوائي للمبيدات نتيجة عدم التعرف بدقة علي الأمراض ٦- التأثير الفتاك للإصابات الفيروسية ٧- عدم وجود طرق مكافحة للإصابات الفيروسية	١- التشخيص الدقيق لأمراض النبات ٢- التعرف علي الأمراض المختلفة التي تصيب النبات ٣- صقل خبرات المهندسين ٤- الاستخدام الأمثل لطرق المكافحة ٥- توفير الوقت و الجهد و ذالك لاستغناء عن إرسال العينات للجانب الصهيوني	١-فحص الإصابة بدقة ٢- دورات تدريبه للمهندسين ٣- تقليل الاستخدام العشوائي للمبيدات ٤- معرفة أنواع الإصابات الفيروسية الموجودة. ٥-الفحص الشامل لمشاتل الحمضيات	١- عدد العينات ٢- عدد المتدربين ٣- الكميات المستخدمة ٤-أنواع و نسب الإصابات ٥-عدد الإصابات	٢٠١٠		١٢ مليون دولار

تابع برامج البنية التحتية

م	اسم البرنامج		مبررات البرنامج	أهداف البرنامج	مخرجات رئيسية للبرنامج	مؤشرات القياس	بدء التنفيذ	مسئولية التنفيذ	الموازنة التقديرية
٥	إنشاء و تطوير مركز سلامة و جودة الغذاء	وحدة تحليل جودة الزيوت	١-التوسع في زراعة الزيتون التي تنتهجه وزارة الزراعة ٢- وجود بعض حالات الغش في الزيت. ٣-عدم وجود رقابة علي الزيت في الأسواق. ٤-الفحص المجاني للمواطنين عبر مختبر الوزارة.	١- فحص جودة الزيت المنتج لدي المزارعين ٢- التغلب علي بعض حالات الغش التي يستخدمها بعض التجار. ٣- تقليل الإصابات الناتجة عن الزيت م الجودة	١-الفحص الشامل للزيوت المنتجة ٢- الكشف المستمر لجودة الزيت المتداول	١- عدد العينات ٢-عدد العينات	٢٠١١	وزارة الزراعة – وزارة الصحة – المنظمات الأهلية و الدولية-وزارة الاقتصاد	٢١ مليون دولار
		وحدة تحليل جودة عسل النحل	١-عدم وجود مختبر متخصص لفحص جودة عسل النحل ٢- استخداماته الواسعة في الغذاء و الدواء ٣-الخوف المستمر للمستهلك من العسل المغشوش	١- التغلب علي حالات الغش من قبل التجار ٢-فحص جودة عسل النحل لدي مزارعين النحل ٣-فحص جودة العسل الوارد من الخارج.	١- الفحص الكامل للعسل المنتج و المتواجد في الأسواق.	١-عدد العينات			
		وحدة تحليل الحليب	١- تتعرض الألبان خلال مراحل الحلب والنقل والتداول إلى التلوث من مصادر مختلفة. ٢-خطورة هذه الملوثات على صحة الإنسان ٣- يعتبر الحليب من الأغذية سريعة الفساد، و تحتاج للكشف المتواصل عنه	١- المحافظة علي صحة الإنسان ٢- تقليل حالات الإصابة الناتجة عن تناول الألبان الفاسدة ٣—التأكد من مطابقة الألبان المنتجة للمواصفات القياسية المعتمدة	١-فحص شامل لجميع الألبان المستوردة و المتواجدة في الأسواق ٢- الفحص المستمر للعينات الواردة للمختبر ٣- انخفاض حالات الإصابة	١-عدد العينات ٢-عدد العينات ٣-عدد الإصابات			
٦	إنشاء و تطوير مختبر الطحالب		١- يعتبر مصدر غذائي مهم في تغذية الأسماك. ٢- مصدر غذائي متوفر و رخيص. ٣- سهولة عملية إنتاج الطحالب. ٤- له استعمالات عديدة	١- إنتاج مصادر غير تقليدية في تغذية الأسماك. ٢- توفير كميات كبيرة من الطحالب كغذاء للأسماك. ٣- توفير مستلزمات إنتاج محلية ٤- استخدام الطحالب في صناعات أخرى مثل الأعلاف والأسمدة وغيرها	تربية اسماك علي الطحالب المنتجة	١-كمية الأسماك المنتجة			١٨ مليون دولار
٧	مختبر استخلاص الزيوت العطرية و الطبية		١- ارتفاع أسعار الزيوت العطرية وزيادة الطلب عليها. ٢- تبني الوزارة زيادة المساحات المزروعة بالنبات الطبية و العطرية. ٣- وجود كميات فائضة من بعض هذه النباتات	١- إنتاج الزيوت العطرية و الطبية. ٢- زيادة فترة تخزين النباتات العطرية و الطبية. ٣- ربط القطاع الزراعي بالصناعي. ٤-تشجيع المزارعين علي زراعة النباتات الطبية و العطرية	١-كميات من الزيوت العطرية و الطبية.	١-الكميات المنتجة			١٨ مليون دولار

تابع برامج البنية التحتية

م	اسم البرنامج	مبررات البرنامج	أهداف البرنامج	مخرجات رئيسية للبرنامج	مؤشرات القياس	بدء التنفيذ	مسئولية التنفيذ	الموازنة التقديرية
٨	برنامج تطوير المختبر البيطري	١- الحاجة الماسة لإجراء فحوصات متقدمة للكشف عن الأمراض المختلفة. ٢- الاستغناء عن إرسال عينات إلي الجانب الصهيوني. ٣- سرعة التشخيص لتحديد مسببات الإمراض مما يؤدي إلي تحديد العلاج بأسرع وقت ممكن	١- تشخيص جميع الأمراض التي تصيب الحيوانات و الدواجن ٢-رصد و تقصي الأمراض في المزارع و المشاريع الإنتاجية بأسرع وقت. ٣- حماية الثروة الحيوانية من الأمراض المختلفة. ٤- زيادة ربحية المزارع. ٥- مواكبة التطورات العلمية وتقنيات التشخيص الحديثة	١- القدرة علي تشخيص الأمراض. ٢- بناء كادر بشري مدرب. ٣- المختبر قاعدة علمية للكثير من الدارسات و البحوث المستقبلية. ٤- ادخال تقنيات التشخيص المتطورة للمختبر	١-عدد العينات ٢-عدد المتدربين ٣-البحوث العلمية ٤-نوع الفحوصات المتطورة	٢٠١٢	وزارة الزراعة –المنظمات الأهلية و الدولية	٥مليون دولار
٩	برنامج إنشاء وحدات بيطرية متطورة	١- عدم وجود بيئة عمل تناسب الخدمات البيطرية. ٢- ضعف امكانيات ومعدات فحص الحيوانات	١- تقديم الخدمة للمواطنين بشكل أفضل. ٢- إيجاد بيئة عمل مريحة للموظفين. ٣- الحفاظ علي صحة و سلامة الحيوان	١- إنشاء خمس وحدات بيطرية ٢- تحسين مستوي الخدمة المقدمة ٣- متابعة أفضل لوضع الثروة الحيوانية	١- معدل الخدمات العامة ٢- معدلات التواصل مع المزارعين ٣- الوضع الصحي للثروة الحيونية			١٦ مليون دولار
١٠	محطة مركزية للحجر الزراعي	١-دخول افات ضارة مع الواردات الزراعية من المعابر. ٢-تجنب تكاليف العلاج و حل مشكلة دخول الآفات ٣-الحفاظ على مستوى عالي من الجودة بالنسبة للواردات والصادرات	١- مقاومة الآفات الزراعية و حماية القطاع الزراعي من الآفات الضارة. ٢- الحد من انتشار الإمراض و الأوبئة الواردة	١-السيطرة علي الآفات الواردة ٢- واردات زراعية خالية من الأمراض و الأوبئة	١- خلو الواردات الزراعية من الافات و الامراض		وزارة الزراعة- وزارة الداخلية	١٥ مليون دولار
١١	برنامج إنشاء المحجر البيطري	١- حجر الحيوانات المستوردة والسيطرة عليها خلال فترة الحجر والتأكد من خلوها من الأمراض الوبائية والمعدية ٢- إجراء التحصينات الوقائية اللازمة للحيوانات المستوردة قبل الإفراج عنها ٣- مراقبة الحيوانات فترة كافية واخذ العينات اللازمة لإثبات خلوها من الأمراض المشتركة ٤- تطبيق قوانين الحجر البيطري على الحيوانات المستوردة بجميع أنواعها	١- التأكد من سلامة الحيوانات لمستوردة سواءا كانت للذبح أو التربية ٢- حماية الحيوانات المستوردة من الإصابة بالأمراض المستوطنة ٣- حماية الثروة الحيوانية المحلية من الإصابة بأي مراض وافدة ٤- التأكد من خلو الحيوانات المستوردة من الأمراض المشتركة	١- إنشاء المحجر البيطري ٢- دخول حيوانات سليمة وبصحة جيدة إلى فلسطين ٣- السيطرة على الأمراض الوبائية المعدية والأمراض المشتركة ٤- فرص عمل	١- عدد الحيوانات التي يتم حجرها ٢- عدد التحصينات ٣- عدد العينات المرسلة للمختبر ٤- نسبة الإصابة بالأمراض ٥- عدد العمال	٢٠١٢	وزارة الزراعة – المنظمات الأهلية والدولية	٥ مليون دولار
١٢	برنامج إنشاء مسلخ آلي للدواجن	١- التخلص من نظام الذبح القديم والذي يؤدي إلى تلوث اللحوم والبيئة. ٢- تذبذب أسعار لحوم الدواجن ٣- تمثل المسالخ القديمة بؤرة لنشر أمراض الدواجن.	١- إنتاج لحوم دواجن بمواصفات صحية عالية ٢- تنظيم قطاع إنتاج الدواجن ٣- المحافظة على استقرار السوق ٤- تجميد الفائض من الإنتاج ٥- تحويل المسالخ القديمة إلى محلات لبيع الدواجن تعرض فيها منتجات المسلخ الحديث ٦- التقليل من نسبة انتشار أمراض الدواجن بسبب التوزيع العشوائي للدواجن دون مراقبة	١- إنشاء المسلخ الحديث ٢- إغلاق المذابح العشوائية ٣- تغيير ثقافة المجتمع نحو استهلاك دواجن مجهزة بمواصفات عالية الجودة. ٤- استقرار أسعار سوق الدواجن ٥- زيادة الربحية لدى مربي الدواجن ٦- خلق فرص عمل.	١- تنفيذ المشروع ٢- إقبال الجمهور على ٣استهلاك اللحوم المنتجة ٤- كميات الإنتاج ٥- عدد العمال	٢٠١٢	وزارة الزراعة – المنظمات الأهلية- القطاع الخاص	٥ مليون دولار

٧- برامج ربط القطاع الزراعي بالصناعي

الهدف الوطني : تشجيع الاستثمار، ومحاربة البطالة والفقر، وتعزيز القطاعات الاقتصادية المنتجة وتطوير المناطق الصناعية

الهدف الاستراتيجي : ربط القطاع الزراعي بالصناعي

م	اسم البرنامج	مبررات البرنامج	أهداف البرنامج	مخرجات رئيسية للبرنامج	مؤشرات القياس	بدء التنفيذ	مسئولية التنفيذ	الموازنة التقديرية
١	برنامج تجهيز وتعبئة البلح	١- وجود ثروة من النخيل في فلسطين بعد عدة سنوات ٤-٨ سنوات حوالي مليون نخلة ستنتج تقريبا ١٠٠ ألف طن سنويا من أصناف البلح الطرية و التمور يجب المحافظة عليها والاستفادة القصوى منها ٢- يعتبر البلح من المواد الغذائية الهامة ٣-إطالة مدة حفظ البلح وتخزينه ٤- توافر البلح في شكل منتجات مختلفة تتوفر بها شروط الجودة بدل أن يقتصر الاستهلاك أثناء موسم الحصاد فقط ٥- منتجات البلح تستخدم جميعها في الصناعة .	١- خلق فرص عمل ٢- تصنيع الفائض من إنتاج البلح ٣- توفير البلح بشكل منتجات مختلفة ٤- إدخال حرف وصناعات جديدة	١- البرنامج عبارة عن جمع الفائض ٢- التعبئة ٣- التغليف ٤- توفير عناصر جودة المنتج	١-فرص العمل ٢-عدد المستفيدين ٣-كمية الانتاج ٤-الارباح ٥-مستوى الدخل	٢٠١٥	وزارة الزراعة – وزارة الاقتصاد –المنظمات الأهلية – القطاع الخاص	١٨ مليون دولار
٢	برنامج تحويل مخلفات النخيل الى أعلاف	١-وجود مليون شجرة نخيل يعني وجود ما لا يقل عن ٥٠٠٠ طن مخلفات سنويا وهذا يحتاج إلى تحويل هذه المخلفات إلى أعلاف حيوانية عالية الجودة. ٢- يعتبر البرنامج صديقا للبيئة من خلال إزالة المخلفات من الطرقات ٣- برنامج يخلق فرص عمل. ٤- من المشاريع المربحة جدا ٥- اعتماد الاقتصاد الفلسطيني على الاستيراد الخارجي وعدم توفر المصادر البديلة خاصة في مجال الأعلاف .	١-الاستفادة من المخلفات كعلف حيواني غني بالمغذيات والتقليل من الأثر البيئي الناتج عن حرقها ونقلها ورميها واستنزاف الطاقة بشكل غير مناسب ٢-توفير مصدر غذائي صحي متكامل للحيوانات من مخلفات النخيل كأحد المصادر البديلة والمساعدة في التغذية ٣- خلق فرص عمل ٤ تحسين مستوى دخل الأسرة من خلال دعمهم وتأهيلهم وتنويع مصادر الدخل	تحويل مخلفات النخيل (جريد وليف وكرناف وبلح شيص ونوى) عبر جمعها وفرمها وطحنها عبر ماكينات تصمم خصيصا لذلك إلى أعلاف ذات قيمة عالية جدا	١- كميات المخلفات ٢- كميات الأعلاف المنتجة ٣- الأرباح ٤- عدد فرص العمل ٥- وحدات الاستهلاك للعلف المنتج	٢٠١٥		٢٠ مليون دولار
٣	المعرض الزراعي السنوي	١- ندرة المعارض الزراعية ٢- تحتاج المنتجات الزراعية عادة إلى دعاية وإعلان ٣- يحتاج المزارعون عادة إلى إبراز منتجاتهم في شكل جماعي	١-زيادة الاهتمام بالجوانب التسويقية للمنتجات الزراعية ودراستها في مختلف مراحلها بدءا من القطاف ومعاملات ما بعد الحصاد وحتى المعاملات التسويقية من فرز وتعبئة وتدريج وتغليف وصولا إلى أسواق الجملة ونصف الجملة والأسواق التصديرية. ٢- تعميم الفائدة والنفع على كافة الفعاليات الزراعية، ٣- أن يكون ملتقى اقتصاديا وزراعيا وتجاريا وعلميا مهما للتطور الذي شهده القطاع الزراعي	١-معرض يحتوى على المنتجات الزراعية الفلسطينية المختلفة من منتجات طازجة وصناعات غذائية متنوعة و ألآت زراعية إبداعية ٢- زيادة معرفة الزائرين بالتطورات الزراعية و المنتجات الوطنية	١-الإقبال علي شراء المنتجات الوطنية	٢٠١١		٦ مليون

تابع برامج ربط القطاع الزراعي بالصناعي

٤	تصنيع مستلزمات الصيد (مراكب –شباك)	١- التدمير الممنهج للاحتلال لقطاع الصيد ٢- دعم صمود الصياد في مواجهة قرصنة الاحتلال ٣- التدمير والقصف الذي لحق بالمراكب والشباك والمحركات ٤- تدهور قطاع الصيد البحري ومستلزمات إنتاجه.	١- تشجيع الحرف والصناعات المحلية لقطاع الصيد البحري ٢- ربط قطاع الصيد بالصناعة ٣- خلق فرص عمل ٤- توفير مستلزمات إنتاج محلية الصنع	١- صناعة مراكب ٢- صناعة غزل الشباك بجميع المقاسات وحجم الفتحات ٣- تشغيل عمال ٤- فتح آفاق جديدة للعمل	١- توافر مستلزمات انتاج من مراكب وشباك وغير ٢-عدد العمال	٢٠١٣	وزارة الزراعة – وزارة الاقتصاد –المنظمات الأهلية – القطاع الخاص	٢٠ مليون دولار
٥	تصنيع المنتجات الزراعية	١- ربط القطاع الزراعي بالصناعي ٢- وجود فائض في أوقات الذروة ٣- بعض المنتجات سريعة التلف بعد الحصاد	١- تصنيع المنتجات الزراعية (مربيات –تجفيف- مثلجات تخليل...الخ) ٢- استغلال الفائض من المنتجات الزراعية	١-وحدات تصنع للمنتجات الزراعية	١-زيادة الصناعات الغذائية	٢٠١٥	وزارة الزراعة – وزارة الاقتصاد –المنظمات الأهلية –القطاع الخاص	٢٥ مليون
٦	التصنيع الحرفي واليدوي والمنزلي	زياد البطالة وزيادة نسبة الفقر وانحصار فرص العمل سبب رئيسي في التفكير في صناعات غير تقليدية مثل النحت على الخشب والفخار وخوص النخيل ....الخ انقراض بعض الصناعات اليدوية والحرفية استيراد الكثير من المنتجات الحرفية واليدوية من الخارج.	١- المحافظة على الصناعات التراثية واليدوية . ٢- زيادة فرص العمل. ٣- زيادة المشاريع الصغيرة ٤- تحسين مستوى المعيشة ٥- تشجيع الحرفيين والمبدعين	١- تصنيع صناعات يدوية ومنزلية وحرفية. ٢- مشاريع صغير ة. ٣- ارتفاع نسبة العاملين في الصناعات الحرفية واليدوية.	١- مصنوعات جاهزة ٢- زيادة عرض المنتجات في السوق	٢٠١٣	القطاع الأهلي – القطاع الخاص – القطاع الحكومي	٥ مليون دولار

٨- برامج البحوث العلمية

الهدف الوطني : دعم القطاع الزراعي، وزيادة الموازنة التطويرية المخصصة له

الهدف الاستراتيجي: تحسين الجودة والقدرة التنافسية

م	اسم البرنامج	مبررات البرنامج	أهداف البرنامج	مخرجات رئيسية للبرنامج	مؤشرات القياس	بدء التنفيذ	مسئولية التنفيذ	الموازنة التقديرية
١	إنشاء وحدة بحوث للدواجن	١.عدم وجود محطات للتجارب واعتماد المزارعين في كثير من الأحيان على مشورة غير صحيحة ولا تناسب ظروفنا المحلية والبيئية مما يؤدي إلى ارتفاع الفاقد في الإنتاج . ٢. النقص في توصيل المعلومة الإرشادية العلمية السليمة . ٣ - افتقار العديد من المرشدين العاملين في الفرع على الخبرة العملية . ٤ – تدهور إنتاجية السلالات البلدية . ٥ – قلة الأبحاث العلمية الفلسطينية في المجلات والدوريات المختصة	١ – تدريب المهندسين العاملين في فرع الدواجن وتحسين أدائهم . ٢ – تجربة السلالات المختلفة من الدواجن قبل إدخالها للتربية التجارية . ٣ – زيادة الوعي لدى المزارعين وإرشادهم للطرق الحديثة للتربية . ٤ – ملائمة ظروف التربية تبعاً لظروفنا المناخية السائدة . ٥ – تطوير الطيور البلدية وتحسين إنتاجها . ٦ - تحسن نسبة الإخصاب والفقس للبيض المخصب . ٧ – نشر الدراسات والأبحاث الناتجة من المحطة	١- تعميم نتائج البحث العلمي ٢- وجود محطة بحث علمي متخصصة ٣- المحافظة علي السلالات البلدية ٤- رفع الكفاءة الإرشادية ٥- الإنتاجية من الدواجن والبيض	١- عدد النشرات ٢- نسبة الزيادة ٣- عدد الدورات ٤- عدد المرشدين ٥- كميات الانتاج	٢٠١٢	وزارة الزراعة – وزارة التربية و التعليم العالي – الجامعات	٣ مليون دولار
٢	إنشاء وحدة بحوث للأغنام والماعز	١.-الحاجة الماسة للاعتماد علي أنفسنا ٢. –عدم وجود محطات بحث علمي ٣. –تطوير ما نملكه من ثروة حيوانية ٤. –نسبة البطالة المرتفعة ٥. –تعزيز الأمن الغذائي للأسرة الفلسطينية ٦. ازدياد مربي الأغنام والماعز ٧. أمراض مستعصية كثيرة تحتاج إلى تجارب وأبحاث لعلاجها أو تطبيق علاجات موجودة ومكتشفة	١- رفع إنتاجية السلالات المحلية من الأغنام والماعز من خلال التغذية على أعلاف غير تقليدية ونقل نتائج البحوث إلى المزارعين. ٢- التحسين الوراثي عن طريق انتخاب سلالات جيدة تتلاءم مع الظروف المناخية المحلية تمتاز بالإنتاجية العالية سواء للحم أو الحليب أو الاثنين معا . ٣- رفع كفاءة المرشدين الزراعيين العاملين في مجال الأغنام والماعز عن طريق ا تباع الأساليب العلمية الحديثة للتربية وخاصة استخدام الحاسوب في إعداد العلائق والسجلات. ٤- استخدام التلقيح الاصطناعي في تلقيح الحيوانات وبالتالي خدمة قطاع كبير من المربين. ٥- استغلال مخلفات الحقول المجاورة في تغذية الأغنام والماعز مما يقلل نفقات التربية واستغلال الروث الناتج من الحيوانات في عملية التسميد	١- زيادة كفاءة الوحدة الإنتاجية ٢- نشر أوراق علمية ٣- خلق فرص عمل ٤- تحسين حصة الفرد من البروتين	١- نسبة الزيادة ٢- عدد الأوراق ٣- عدد المستفيدين ٤- نسبة الزيادة	٢٠١١		٣ مليون دولار

تابع برامج البحوث العلمية

م	اسم البرنامج	مبررات البرنامج	أهداف البرنامج	مخرجات رئيسية للبرنامج	مؤشرات القياس	بدء التنفيذ	مسئولية التنفيذ	الموازنة التقديرية
٣	إكثار النباتات بواسطة زراعة الأنسجة	١- أسهل وأسرع طرق الإكثار التي يمكن عن طريقها الحصول على نباتات خالية من الأمراض خاصة الأمراض الفيروسية ٢- عدم الارتباط بميعاد معين في الإكثار حيث يمكن إكثار النباتات في المعمل في أي وقت من السنة ٣- إمكانية إنتاج كميات كبيرة من جزء صغير من النبات	١- الحصول على نباتات خالية من الأمراض خاصة الفيروسية وبالتالي زيادة المحصول الناتج سنوياً ٢-تقليل كمية التقاوي المستوردة من الخارج سنوياً ٣- إكثار السلالات والأصناف المتميزة خضريا بأعداد وفيرة وفى وقت قصير ٤-الحفاظ على الأصول الوراثية لأي صنف أو سلالة في وقت الحاجة إليه	١- الاعتماد على الذات في إنتاج التقاوي ٢- تدريب مهندسين زراعيين على إنتاج التقاوي ٣- الحصول علي نباتات خالية من الأمراض	١-الكميات المستوردة ٢-عدد الدورات ٣-الكميات المنتجة	٢٠١٢	وزارة الزراعة –وزارة التربية و التعليم العلي – الجامعات	٣ مليون دولار
٤	استخدام الغاز الحيوي في تدفئة مزارع الدواجن	١- الإغلاق المتكرر للمعابر وعدم الحصول على الغاز ٢- توقف المزارع في شهور الشتاء بسبب قلة التدفئة لعدم وجود الغاز ٣- غلاء أسعار الغاز ٤- سهولة الحصول على غاز بديل (وجود بدائل) ٥- كثرة المخلفات الملوثة للبيئة	١- توفير الغاز الطبيعي والاستغناء عن الاحتلال في توريده ٢- توفير غاز آمن بتكلفة اقل ٣- تقليل التبعية للاحتلال الصهيوني ٤- المحافظة على بيئة نظيفة باستيعاب كمية كبيرة من المخلفات ٥- استخدام المخلفات المكمورة كسماد للنباتات	١-إنتاج غاز طبيعي ٢-تقليل التكلفة الإنتاجية ٣-إنتاج أسمدة عضوية	١-كمية الغاز ٢-الأرباح ٣-الأسمدة المنتجة	٢٠١٥		٢ مليون دولار
٥	استغلال الطاقة الشمسية في التدفئة	١- الشمس طاقة مستمرة لا تنضب. ٢- تتمتع بلادنا بطاقة شمسية كبيرة علي مدار العام. ٣-ارتفاع أسعار الوقود. ٤- لا تمثل أي تلوث للبيئة.	١- الاعتماد على الموارد المتجددة. ٢- توفير طاقة شمسية لازمة للتدفئة في المزارع و مياه ساخنة للتنظيف مزارع الأبقار و مصانع الألبان. ٣- تقليل التكاليف الباهظة لعماليات التدفئة.	١-إنتاج مياه ساخنة للتدفئة ٢-زيادة ربحية المزارع	١-كمية الطاقة المستغلة ٢-الأرباح	٢٠١٢		٢ مليون □دولار
٦	تطوير الإنتاج النباتي	يحتاج القطاع النباتي دائما الى التطوير المستمر وحل مشاكل تواجه هذا القطاع عبر البحوث الزراعية التي تعمل على تنمية وزيادة الإنتاج والإنتاجية.	١- عمل بحوث في زيادة الإنتاج النباتي. ٢- عمل بحوث في مستلزمات الإنتاج ٣- بحوث في تغذية النبات ٤- عمل بحوث في أمراض النبات	١- نشر الأبحاث على موقع الوزارة ٢- نشرها في مجلات البحث العلمي ٣- تطبيق الأبحاث عند المزارعين	١- كمية الإنتاج ٢- حلول لمشاكل واجهت القطاع النباتي	٢٠١١		٣ مليون □دولار
٧	تطوير الإنتاج السمكي	قلة الأبحاث في مجال الصيد البحري الاستزراع السمكي. يحتاج قطاع الأسماك الى تطوير واستحداث دائم لأفكار جديدة إغلاق وحصار مستمر يحتاج دائما إلى ابتكارات وأبحاث تساعد في بناء اقتصاد زراعي مقاوم.	١- إيجاد حلول لمشاكل تواجه قطاع الأسماك ٢- استحداث طرق جديدة في مزارع الاستزراع السمكي ٣- تطوير إنتاج أعلاف الأسماك	١- طرق جديدة في معالجة المشاكل ٢- أعلاف وخلطات علفية جديدة مميزة	أبحاث في مجال قطاع الأسماك	٢٠١١		٢ مليون □دولار
٨	الزراعة بدون تربة	١- محدودية الأرض في قطاع غزة ٢- الزراعة بدون تربة تقدم أفضل فرصة لتوفير الظروف المثالية لنمو النبات وبالتالي الحصول على محصول أوفر بالمقارنة بالزراعة الحقلية(باستخدام التربة) وفي الزراعة بدون تربة لا نعاني من الأمراض والآفات التي تصاحب الزراعة في التربة أي أنها توفر عملا بيئيا نظيفا	١-التغلب على أمراض التربة والحصول على نباتات خالية من الأمراض والآفات ٢- التوسع الرأسي والمكثف في الزراعة ٣- إنتاج شتلات قوية لأصناف عالية الإنتاجية خطوة أساسية في الزراعة بدون تربة للحصول على محصول اقتصادي مربح ٤- استخدام المبادرة والإبداع في تقنيات الزراعة	١-إنتاج محاصيل وشتلات بالزراعة بدون تربة	١-كمية النباتات والمحاصيل	٢٠١١		٢ مليون دولار□

٩- برامج التنمية البشرية و بناء القدرات

الهدف الوطني : دعم القطاع الزراعي، وزيادة الموازنة التطويرية المخصصة له

الهدف الاستراتيجي : التنمية البشرية وبناء القدرات

م	اسم البرنامج	مبررات البرنامج	أهداف البرنامج	مخرجات رئيسية للبرنامج	مؤشرات القياس	بدء التنفيذ	مسئولية التنفيذ	الموازنة التقديرية
١	بناء كوادر إرشاد زراعي	١- ضعف الإرشاد الزراعي ٢- قلة جودة الإرشاد الزراعي التقليدي ٣- التطور المتزايد في تقنيات التواصل ٤- ضرورة تغير بعض الأنماط والمفاهيم الزراعية	١- إعداد مرشدين زراعيين متخصصين ٢- تطوير نظم و إعادة هيكلة الإرشاد الزراعي ٣- تطوير وسائل و معينات الاتصال الإرشادي ٤- تعزيز دور الإرشاد الزراعي و مؤسساته	١-مرشد زراعي ذو كفاءة عالية ٢- هيكلة الإرشاد الزراعي ٣- وسائل و معينات تناسب الواقع الفلسطيني و التطور العلمي ٤- الوصول لعدد اكبر من المزارعين	زيادة في الإنتاج الزراعي ٢- زيادة الإرباح ٣- زيادة الثقة بالمرشد الزراعي	٢٠١١	وزارة الزراعة – وزارة التربية و التعليم العالي – الجامعات	٢ مليون دولار
٢	مركز التدريب	يحتاج الإنسان دائما إلى التطور وصقل الخبرات ويحتاج إلى الظروف ليحقق نجاحا ويحتاج إلى البيئة والإمكانيات المناسبة لذا كان مركز التدريب ليكون حاضنة ورافعة العمل وتنمية القدرات	يهدف هذا البرنامج لجعل مركز التدريب والتطوير بوزارة الزراعة الفلسطينية واحد من أفضل ٣ مراكز تدريبية فنية عربية رسمية لجهة التكامل بين عوامل نجاح التدريب وهي بيئة التدريب والحقائب التدريبية والمدربين وتحقيق أفضل أداء يضمن وصولنا للمرتبة المطلوبة عربيا.	١-جمع اكبر كم من المعلومات حول مراكز التدريب الأكثر تقدما. ٢-يكون مركز تدريب ذو إمكانيات عالية ٣-دورات تدريبية وورش عمل ومؤتمرات وندوات علمية وعملية ٤-تحسن في أداء العاملين فنيا وإداريا	١- مركز تدريب مجهز ٢- زيادة إنتاجية الكادر البشري	٢٠١٢	وزارة الزراعة – وزارة التربية و التعليم العالي – الجامعات – وزارة [illegible]	٢ مليون دولار
٣	المكتبة الإلكترونية المتخصصة	١-نتيجة النقص الشديد في المراجع والكتب في متناول المهندسين والطلاب والمهتمين-والباحثين. ٢-التطور العلمي والالكتروني يحتاج دائما إلى المعلومات و النظم الالكترونية ٣-لا يمكن التطوير الذاتي والمكتسب بدون كتب ومراجع الكترونية ٤-تسهيل الوصول للمكتبة الزراعية والالكترونية	يهدف هذا البرنامج لإنشاء أكبر مكتبة فلسطينية متخصصة في المجال الزراعي والحيواني تضم في طياتها أكبر المراجع العربية والأجنبية المحلية والدولية المتخصصة في المجال الزراعي.	١-مكتبة تحتوي على مليون كتاب ومرجع	١- المكتبة مجهزة وتحتوى على جميع الكتب والمراجع اللازمة	٢٠١١	وزارة الزراعة –وزارة التربية و التعليم العالي – الجامعات-وزارة التخطيط	٢ مليون دولار
٤	كتاب إجراءات العمل	١-رغبة الوزارة في تيسير وفهم الآخرين للإجراءات المتبعة الفنية والقانونية وغيرها داخل الوزارة.	تجهيز كتاب الكتروني يوضح فيه جميع إجراءات العمل داخل الوزارة	١- تجهيز الكتاب	١- إتباع الإجراءات الواردة في الكتاب	٢٠١٢		مليون دولار
٥	معهد القسطل للزراعة العضوية	١- تبني الوزارة للزراعة العضوية ٢- التوجه العالمي للزراعة العضوية ٣-حاجة البلد لتعزيز ثقافة الزراعة العضوية ٤-النقص الشديد في المعلومات المتوفرة عن الزراعة العضوية	١-توسع مفهوم وتبني الزراعة العضوية ٢-زيادة الخبراء في مجال الزراعة العضوية ٣-زيادة الأراضي المزروعة بالزراعة العضوية	١- معهد متخصص بالزراعة العضوية	١- طلاب او خريجي المعهد	٢٠١١		٢ مليون دولار
٦	وحدة قياس الرأي العام	تحتاج المتابعة والتقييم دائما إلى قياس الرأي العام في نجاح أو فشل برنامج أو حدث أو جمع معلومات حول فكرة أو مشكلة تواجه القطاع الزراعي.	قياس الرأي العام حول فكرة أو مشكلة أو حدث	تحليل الرأي العام	نتائج تحليل الرأي العام	٢٠١١		مليون دولار

١٠- برامج التنمية الريفية

الهدف الوطني : الاهتمام بقطاع العمال والمزارعين وصيادي الأسماك، والعمل على تخفيف معاناتهم من خلال الدعم والمشاريع الخاصة

الهدف الاستراتيجي: ١- تحسين مستوى دخل المزارع ٢- خلق فرص عمل مباشرة وغير مباشرة.

م	اسم البرنامج	مبررات البرنامج	أهداف البرنامج	مخرجات رئيسية للبرنامج	مؤشرات القياس	بدء التنفيذ	مسئولية التنفيذ	الموازنة التقديرية
١	برنامج ادعم مزارعا فلسطينيا في أرض الرباط	١. معدل البطالة و الفقر المرتفع بلغ حوالي ٨٠ ٪ ٢. خسارة القطاع الزراعي بسبب الاحتلال ٣. التجريف و التدمير الممنهج للقطاع الزراعي	١- تأهيل القطاع الزراعي الذي دمر بفعل الاحتلال الإسرائيلي. ٢- رفع المعاناة عن المزارع من خلال إصلاح وتأهيل ما دمره الاحتلال. ٣- دعم صمود المزارع الفلسطيني على أرضه. ٤- دعم المشاريع الصغيرة لإحداث تنمية مستدامة ٥- خلق فرص عمل	١-توزيع أبقار وعجول. ٢-توزيع أغنام ٣-توزيع دواجن ٤-توزيع شبكة ري ٥-توزيع مولدات كهرباء ٦-تأهيل دفيئات ٧-تأهيل آبار مياه ٨-استصلاح أراضي	١-عدد الأبقار والعجول ٢- عدد المستفيدين. ٣-عدد الأغنام ٤-عدد المستفيدين ٥-عدد المستفيدين ٦-عدد الدونمات ٧-عدد المستفيدين ٨-عدد المستفيدين ٩-عدد الدونمات ١٠-عدد المستفيدين ١١-عدد الآبار ١٢-عدد المستفيدين	٢٠١٠	وزارة الزراعة –المنظمات الأهلية و الدولية	١١ مليون دولار
٢	برنامج تحسين مستوى دخل الأسر الريفية الفقيرة.	١- ارتفاع نسبة الفقر ٢- زيادة نسبة البطالة وقلة مصادر الدخل وتدني مستوى المعيشة و انتشاره بين الأسر الريفية ٣- الوضع الاقتصادي السيئ للمزارعين والأسر الريفية ٤- ضعف مبدأ المشاركة والاعتماد على الذات في تحسين ظروف المعيشة ومكافحة الفقر.	١-تنويع مصادر دخل الأسر الريفية ٢- إكساب الأسر الريفية المهارات الأساسية في الإنتاج الزراعي وتصنيع وتسويق منتجاتها. ٣-إدخال مفهوم المشاريع الصغيرة ٤-زيادة وعي المرأة في تحمل المسؤولية في إدارة مشاريعها ٥- إشراك المرأة في العملية التنموية الزراعية ٦- رفع كفاءة وتأهيل الأسرة الريفية لزيادة وتوسيع القاعدة الإنتاجية القادرة على زيادة الدخل وفرص العمل. ٧- اعتماد الأسر الريفية على الذات في تحسين ظروف المعيشة ومكافحة الفقر.	١-توفير رؤوس من الأغنام للأسرة الواحدة، وأعلاف ٢-توفير دجاج بياض لكل أسرة ٣- توفير وسائل إنتاج الخضار والنباتات الطبية والعطرية من بيت بلاستيكي وشبكات ري وتوزيعها على الأسر المستهدفة ٤- إقامة مشاريع أسرية لتربية النحل وتوفير التمويل لدعم إنشاء هذه المشاريع ودعم دور المرأة الإنتاجي. ٥- تزويد الأسرة الريفية بوحدة معالجة المياه الرمادية ٦- دعم كل أسرة فقيرة لإنشاء بئر لجمع المياه ٧- تدريب الفئات المستهدفة على جميع مشاريع البرنامج.	١- مستوى دخل الفرد من القطاع الزراعي. ٢- كميات الإنتاج ٣- عدد المستفيدين ٤- فرص العمل ٥-عدد الأسرة المستفيدة ٦-عدد المستفيدين ٧-عدد المتدربين	٢٠١٥	وزارة الزراعة – المنظمات الأهلية – وزارة التخطيط	١٠ مليون دولار

تابع برامج التنمية الريفية

م	اسم البرنامج	مبررات البرنامج	أهداف البرنامج	مخرجات رئيسية للبرنامج	مؤشرات القياس	بدء التنفيذ	مسئولية التنفيذ	الموازنة التقديرية
٣	برنامج الدعم النقدي للمزارعين	١-وجود أكثر من ١٨٢١٥ مزارع متضرر بأضرار مباشره من تجريف و تدمير من الاحتلال الإسرائيلي ٢- ارتفاع نسبة البطالة و الفقر ٣- تخفيف أعباء زيادة تكاليف مستلزمات الإنتاج و أجرة العمالة ٤- تعزيز الأمن الغذائي للاسرة الفلسطينية	١- توفير دعم مالي للمزارعين المتضررين ٢- تخفيف العبء المعنوي و المادي علي المزارع الفلسطيني و دعمه ٣- تحسين دخل الأسرة	١- المزارعين المستفيدين بصورة مباشرة ٢- المزارعين المستفيدين بصورة غير مباشرة	١- عدد المستفيدين ٢- عدد المستفيدين	٢٠١٠	وزارة الزراعة – وزارة المالية– وزارة العمل- المنظمات الأهلية الدولية	١٢ مليون دولار
٤	برنامج خلق فرص عمل في القطاع الزراعي	١- زيادة نسبة البطالة ٢- فقدان الكثير من العاملين في مجال الزراعة لعملهم بسبب سياسة الإغلاق و العزل التي تتبعها الاحتلال ٣- عدم توفر فرص عمل في قطاعات أخري ٤- تعزيز الأمن الغذائي الأسرة الفلسطينية ٥- الاضرار الكبيرة التي لحقت بالقطاع الزراعي جراء ممارسات الاحتلال	١-توفير مصدر رزق لعدد كبير من العاملين في مجال الإنتاج النباتي ٢- توفير مصدر دخل للمزارعين المتضررين في مجال الإنتاج الحيواني ٣- تحسين مستوى المعيشة لعدد ٢٥٠٠ مزارع وعامل ٤- دعم و مساعدة المزارعون	١- إيجاد فرص عمل ٢- تقديم خدمات زراعية ٣- زراعة و تعشيب وقطف خضار وتسميد ٤-تعشيب وتجوير وتسميد وتقليم الحمضيات ٥- تعشيب وتجوير وتسميد وتقليم الزيتون. ٦-تعشيب وقطف وتقليم وتجوير الفواكه. ٧-خدمة وجمع بيض وتعليف وتنظيف مزارع الدجاج . ٨- العائد لدى المزارعين . ٩- انجاز الأعمال اليدوية في محطات التجارب من زراعة تعشيب وري وقطف للمحاصيل الزراعية.	١- عدد العمال ٢-عدد المستفيدين ٣- عدد المستفيدين ٤- عدد المستفيدين ٥- عدد المستفيدين ٦- عدد المستفيدين ٧- عدد المستفيدين ٨- عدد المستفيدين ٩- عدد المستفيدين	٢٠١٠		٢٠ مليون دولار
٥	تعزيز دور المرأة الريفية	١- تدني في مستوى المعيشة والسكن والخدمات وفرص العمل. ٢- تدني الدور الذي تقوم به المرأة الريفية. ٣- تهميش لدور المرأة الإنتاجي. ٤- زيادة نسبة البطالة في المجتمع يعمل على تفكك الأسر الريفية لذا كان لزاما التفكير في مشاريع تحد من البطالة وخصوصا للمرأة ضابطة المنزل	١- العمل على رفع مستوى أداء المرأة في العمل الزراعي النباتي والحيواني والسمكي. ٢- تشجيع وتدريب المرأة على تأسيس المشاريع الإنتاجية الصغيرة والمتوسطة المدرة للدخل وكيفية إدارتها. ٣- دعم وتدريب المرأة على تسويق منتجاتها الزراعية النباتية والحيوانية والصناعية الزراعية بشكل مناسب . ٤- إرشاد المرأة إلى أهمية ترشيد المياه . ٥- تعزيز دور المرأة الريفية في جميع المجالات الصحية والاجتماعية والتعليمية....الخ	١- برامج تدريبية في المجالات الزراعية النباتية والحيوانية والسمكية والمشاريع والمسائل الإدارية. ٢- اشتراك المرأة وتبنيها لمشاريع زراعية مدرة للدخل. ٣- زيادة فرص العمل المرأة.	١- تحسن في مستوى معيشة المرأة الريفية. ٢- فرص عمل. ٣- تحسن دخل الأسرة. ٤- ترشيد استخدام الموارد.	٢٠١١	القطاع الأهلي – القطاع الخاص – القطاع الحكومي- مؤسسات ومراكز المرأة	٥ مليون دولار

الجدول الزمني لتنفيذ برامج التنمية الزراعية المستدامة ٢٠٠٦ – ٢٠٢٠

م	البرامج الرئيسية	البرامج الفرعية	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
١	برامج الأمن المائي	ترشيد المياه															
		الحصاد المياه															
		الري بمياه الصرف الصحي															
		تأهيل قطاع المياه															
		تأهيل الآبار															
		استخراج المياه النقية من الهواء															
٢	برامج الأمن الغذائي	مشتل النخيل															
		مشتل الزيتون															
		مشتل اللوزيات															
		مشتل كينيا العسل															
		تطوير أشجار الفاكهة															
		الطبية والعطرية															
		فطر عيش الغراب															
		زراعة العنب															
		دعم الصادرات															

م	البرامج الرئيسية	البرامج الفرعية	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
٣	توفير مستلزمات الإنتاج	إنتاج السماد العضوي															
		بنك البذور البلدية															
		أعلاف خضراء مركزة															
		إنتاج سيلاج															
٤	حماية البيئة	التشجير															
		المكافحة المتكاملة															
		الزراعة العضوية															
		ترشيد المبيدات															
٥	الثروة الحيوانية والسمكية	تنمية الإنتاج الحيواني															
		الاستزراع السمكي															
		تأهيل قطاع الصيد															
		تربية النحل															
		تحسين صحة الحيوان															
		أمهات الدجاج															

م	البرامج الرئيسية	البرامج الفرعية	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
٦	البنية التحتية	الطرق الزراعية															
		تأهيل الدفيئات															
		مختبر الأنسجة															
		مختبر أمراض النبات															
		مختبر سلامة الغذاء															
		مختبر استخلاص الزيوت															
		تطوير المختبر البيطري															
		إنشاء وحدات بيطرية															
		مختبر الطحالب															
		محطة مركزية للحجر الزراعي															

م	البرامج الرئيسية	البرامج الفرعية	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
٧	ربط القطاع الزراعي بالصناعي	تجهيز وتعبئة البلح															
		تحويل مخلفات النخيل إلى أعلاف															
		المعرض الزراعي															
		تصنيع مستلزمات الصيد															
		تصنيع المنتجات الزراعية															
		الحرفية واليدوية															

	البرامج الرئيسية	البرامج الفرعية	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
٨	البحوث العلمية	وحدة بحث الدواجن															
		وحدة بحث الأغنام والماعز															
		الزراعة بدون تربة															
		زراعة الأنسجة															
		إنتاج الغاز الحيوي لتدفئة الدواجن															
		استغلال الطاقة الشمسية في التدفئة															
		الري بالمياه المعالجة															
		تطوير الإنتاج النباتي															
		تطوير الإنتاج السمكي															

م	البرامج الرئيسية	البرامج الفرعية	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
٩	التنمية البشرية وبناء القدرات	بناء كوادر إرشاد زراعي															
		مركز تدريب متطور															
		المكتبة الالكترونية															
		كتاب إجراءات العمل															
		معهد القسطل للزراعة العضوية															
		قياس الرأي العام															
١٠	التنمية الريفية	تحسين دخل الأسرة															
		خلق فرص عمل															
		الدعم النقدي للمزارعين															
		ازرع شجرة في ارض الرباط															
		تعزيز دور المرأة الريفية															

التحدي هو المعلم الأول

" من الفكر الاستراتيجي "

٧.٢

الملاحق الزراعية

ملحق (١) مصطلحات و مفاهيم
ملحق (٢) الصحة العامة و سلامة الغذاء
ملحق (٣) صندوق دعم المزارعين و الصيادين
ملحق (٤) المعرض الزراعي
ملحق (٥) المؤشرات الاقتصادية للقطاع الزراعي

ملحق (١)
مصطلحات و مفاهيم

١- الفكر الاستراتيجي
نتاج لقاء الأدمغة في موضوع ذى أهمية عليا خلال عملية عصف و قصف فكري ليتمخض عنه تبلور الاستراتيجيات.

٢- الإستراتيجية
هي صراع الإرادات من خلال وسائل و برامج مختلفة و التي تستخدم لتحقيق الوصول الي هدف محدد على المدى الطويل.

٣- التنمية
زيادة قدرة المجتمع على الاستجابة للحاجات الاساسية والحاجات المتزايدة بالصورة التي تكفل زيادة درجات إشباع تلك الحاجات عن طريق الترشيد المستمر لاستغلال الموارد البشرية و الطبيعية و الاقتصادية المتاحة.

٤- الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية
هي نظام إداري يضبط استخدامات الموارد بطرق تضمن استمرارها للأجيال القادمة، ويقوم على استخدام المتجددة منها دون الحد الأدنى للتعويض السنوي أو التجدد، ويشمل ذلك عدم تلوثها أو التأثير على خواصها الفيزيائية أو الكيميائية أو موقعها الطبيعي.

٥- التنمية المستدامة في المجال الزراعي
هو الاستغلال الأمثل لوحدة المساحة من الأرض مع تعظيم العائد من استغلالها بأقل ما يمكن من التكاليف . أي الوصول بالإنتاجية إلى أكثر من الإنتاجية الحدية بأقل التكاليف لوحدة المساحة .

٦- الأمن المائي
تلبية الاحتياجات المائية المختلفة كما ونوعا مع ضمان استمراره دون تأثير من خلال حماية وحسن استخدام المتاح . وتطوير أدوات وأساليب هذا الاستخدام, علاوة علي تنمية موارد المياه الحالية. و البحث عن موارد جديدة سواء كانت تقليدية أو غير تقليدية.

٧- الأمن الغذائي
يعرف الأمن الغذائي بأنه حصول جميع الناس في جميع الأوقات على ما يكفيهم من غذاء ملائم من الناحية التغذوية وآمن (الجودة والكمية والتنوع) لممارسة حياة ملؤها النشاط والصحة.

٧- الاقتصاد الزراعي المقاوم
توجيه وتكييف السياسات الزراعية المختلفة لأجل دعم صمود الإنسان فوق أرضه، وهي سياسة شمولية تتبعها مجموعة من السياسات والنشاطات والفعاليات مثل: "الزراعة العضوية والزراعة الآمنة وسياسة إحلال الواردات وحماية المنتج المحلي، تقليص الإنفاق، وحماية المحاصيل والأصناف والسلالات المحلية وتطويرها.

٩- إحلال الواردات

سياسة اقتصادية تتبنى الإنتاج المحلي لما يمكن إنتاجة من المحاصيل و المستلزمات الاستهلاكية كبديل لما يستورد منها.

١٠- الزراعة العضوية

تعرف الزراعة العضوية بأنها نظام زراعي لإنتاج محاصيل أو منتجات زراعية صحية ذات جودة عالية بأساليب تحافظ علي البيئة و تحظر استخدام المبيدات و الأسمدة الكيماوية المصنعة.

١١- الاكتفاء الذاتي الغذائي

يعرف الاكتفاء الذاتي الغذائي بقدرة المجتمع على تحقيق الاعتماد الكامل على النفس وعلى الموارد والإمكانات الذاتية في إنتاج احتياجاته الغذائية محليا .

١٢- التكثيف الزراعي

التكثيف الزراعي هو تعظيم الإنتاج لوحدة المساحة الأرض أو وحدة المتر المكعب من الماء أو كليهما .

١٣- عناصر الإنتاج

تشمل العنصر البشري (وعلى رأسهم المهندس الزراعي) ،المال ، السوق ، المواد، الأدوات والوسائل و الإدارة.

١٤- الإنتاجية

هي معدل إنتاج وحدة المساحة (دونم) من المحصول بالطن خلال الموسم الزراعي.

١٥- قيمة الإنتاج الزراعي

هو مجموع قيم المنتجات الزراعية بما في ذلك السلع الزراعية الوسط .

١٥- المحميات الطبيعية

هي المساحة من الأرض أو المياه الساحلية أو الداخلية التي تتميز بوجود كائنات حية نباتية او حيوانية برية أو بحرية أو ظواهر طبيعية ذات قيمة ثقافية أو علمية أو سياحية أو جمالية، يتم حصرها وعزلها لغرض حمايتها من التأثيرات والعوامل الخارجية وخاصة الإنسان.

١٧- حصة الفرد من مساحة الأراضي الزراعية الدائمة:

هي ناتج قسمة مساحة الأراضي الزراعية الدائمة على عدد السكان بالمتر المربع .

١٨- الطن (الطن المتري)

هي وحدة كتلة، والطن المتري= ١٠٠٠ كجم. وقد تم استخدام كلمة طن للإشارة للطن المتري.

١٩- الكثافة السكانية:

هي عدد السكان في الكيلو متر المربع من المساحة.

ملحق (٢)
الصحة العامة و سلامة الغذاء

الصحة العامة:

هو مصطلح شامل يضم العديد من الفروع التي تضمن تحقيق جودة حياة الشخص ومنها الطب بجميع فروعه . التغذية . العمل الاجتماعي . العلوم البيئية . الثقافة الصحية . الخدمات الصحية . وأحياناً بعض العلوم السلوكية .

تساهم الإستراتيجية في إنتاج غذاء آمن له فوائد صحية جمة مثل: البلح والتمر وزيت الزيتون والعسل والفواكه والفطر والأسماك وغيرها, و يساعد تبني الزراعة العضوية وعدم استخدام الأسمدة الكيماوية و المبيدات علي التقليل من الإصابة بالعديد من الأمراض و الحفاظ علي الصحة العامة.

سلامة الغذاء وأهميته

إن سلامة الغذاء هي خلوه من جميع أنواع التلوث الميكروبيولوجى أو البيئي الذي يحوله إلى غذاء ضار بصحة المستهلك ويتضمن ذلك عوامل التلف والانحلال الذاتي و كذلك عدم إصابة المستهلك بأي ضرر عند إعداد الغذاء أو تناوله , فمن الضروري أن تكون جميع الظروف أثناء الإنتاج والتصنيع والتخزين والتوزيع والإعداد للغذاء تخضع للشروط الصحية حتى لا يسبب أي مخاطر على الصحة.

إن سلامة وجودة الغذاء هما صفتان متلازمتان ومرتبطتان ببعضهما البعض وتعبران عن مدى صلاحية الغذاء للاستهلاك وخلوه من عوامل الضرر لصحة المستهلك, وكذلك عن صفاته التركيبية وقيمته الغذائية وتقبل المستهلك له ، وتهدف الإستراتيجية إلي ضبط إدارة المبيدات الكيميائية والاستخدام الخاطئ لها في الزراعة ، و الرقابة على محلات بيع المبيدات، ومراقبة المعابر وما يتم صرفه للمزارعين أو استيراده من مبيدات خاصة الممنوعة من التداول، والسيطرة على إدخال آليات وصلاحيات المواد الغذائية المستوردة أو التي تمر عبر المعابر المختلفة. وقد حددت الوزارة ضمن خطتها الإستراتيجية ادواراً للمزارع والصناعة والمستهلك.

دور المزارع في سلامة الغذاء

١- تقليل تعرض المحاصيل الزراعية للتلف في المزرعة .

٢- أن يطمئن المستهلك والصانع من أن الغذاء سليم خالٍ من الخدوش والآفات والحشرات والمبيدات الكيماوية .

دور الصناعة في سلامة الغذاء

١- إنتاج غذاء آمن وصالح للاستهلاك مع تطبيق الشروط الصحية أثناء الإنتاج.

٢- التأكد من أن المستهلك لديه المعلومات عن المنتج وذلك بوضع البيانات الصحيحة على الغلاف.

دور المستهلك في سلامة الغذاء

١- تطبيق الشروط الصحية أثناء تداول وإعداد وتخزين الغذاء في المنزل

٢- شراء المنتجات الغذائية من مصدر جيد والتأكد من صلاحيتها وتاريخ إنتاجها

صحة الحيوان وسلامته

تهدف الإستراتيجية إلى الحفاظ على الثروة الحيوانية وحمايتها من الأمراض. وتتمثل في وضع السياسات والخطط لتطوير قطاع الإنتاج الحيواني والعمل علي إنجاح خطة إحلال الواردات ومواجهة حرب البروتين.

إضافة إلي العمل علي تطبيق برنامج مراقبة سلامة الغذاء في جميع مراحل إنتاجه (من المزرعة حتى المستهلك بمواصفات صحية) بتطبيق المواصفات والمقاييس المحلية والعالمية ، وكذلك مكافحة الأمراض السارية والمعدية والمشتركة والمحافظة علي صحة الإنسان والحيوان وذلك من خلال الرصد والاستقصاء الوبائي من اجل القيام ببرامج التحصين الشامل والإجراءات الوقائية الأخرى لمكافحة الأوبئة والحد من خطورتها ، ومراقبة عمليات الاستيراد والتصدير للحيوانات الحية والمنتجات الحيوانية وتطبيق الشروط الصحية وإصدار التصاريح والشهادات الخاصة لذلك والرقابة الفنية علي المسالخ ،ووضع اللوائح والأنظمة والقوانين المتعلقة بترخيص الفقاسات والمزارع ومتابعة تطبيقها.وإصدار رخص مزاولة المهنة للأطباء البيطريين ومراقبة عمل العيادات والصيدليات والمستودعات البيطرية.

ملحق (٣)
صندوق دعم المزارعين و الصيادين

الأرض والإنسان والموارد هي من أهم عوامل الصمود في معركة التحدي والمقاومة ، فقد رأت وزارة الزراعة استحداث نظام جديد لدعم الصيادين والمزارعين ومربي الثروة الحيوانية عن طريق صندوق دعم المزارعين و الصيادين و تم إقرار ذلك في مجلس الوزراء بقرار رقم (٤/١٤٣/١١/م.و/إ.هـ) لسنة ٢٠١٠ م.

الأهداف من صندوق دعم المزارعين والصيادين:

١. الدعم الحكومي لهذا القطاع المهم من قطاعات الاقتصاد الوطني الفلسطيني.
٢. كفالة لهذه الفئة في وجه التحديات التي يواجهونها واستهداف الاحتلال المتكرر لهم ولأرضهم ومزارعهم وخصوصاً في ظل معركة الأمن الغذائي المحتدمة.
٣. استمرار خدمة القطاع الزراعي، بحيث تقدم الحكومة كل عام شكلاً جديداً من أشكال الدعم له.
٤. النهوض بسياسة إحلال الواردات وبناء الإنتاج المحلي علي حساب ما يستورد من السلع الزراعية الاستهلاكية .
٥. خطوة على طريق تغيير الثقافة الزراعية لدي المزارع والصياد بما يضمن تبني سياسة الحكومة الزراعية والاقتصادية وتغيير النمط الزراعي التقليدي .
٦. تطبيقاً عملياً لسياسات الحكومة والوزارة في دعم مشاريع الإنتاج الزراعي الحقيقي حيث تعطى الألوية للمشاريع التي تطبق هذه السياسات.

بسم الله الرحمن الرحيم

السلطة الوطنية الفلسطينية

مجلس الوزراء

قرار مجلس الوزراء رقم (ب /143/11/م.و/إ.هـ) لسنة 2010م

بشأن إنشاء صندوق دعم المزارعين والصيادين

بعد الإطلاع على القانون الأساسي لسنة 2003م وتعديلاته

والاطلاع على قانون الزراعة رقم (2) لسنة 2003 وتعديلاته

وتنسيب وزير الزراعة

وبناءً على الصلاحيات المخولة لنا قانوناً

وبناءً على مقتضيات المصلحة العامة

قرر مجلس الوزراء في جلسته الثالثة والأربعون بعد المئة المنعقدة بمدينة غزة بتاريخ (2010/01/26) ما يلي:

المادة (1)

إنشاء صندوق دعم المزارعين والصيادين.

المادة (2)

على الجهات المختصة كافة – كلٌ فيما يخصه – تنفيذ أحكام هذا القرار، ويعمل به اعتباراً من تاريخ صدوره، وينشر في الجريدة الرسمية.

صدر في مدينة غزة بتاريخ: 26 من يناير لسنة 2010م

11 من صفر لعام 1431 هـ

إسماعيل هنية

رئيس مجلس الوزراء

ملحق (٤)
المعرض الزراعي

يهدف المعرض الزراعي إلى تعميم الفائدة والنفع على كافة الفعاليات الزراعية، وأن يكون ملتقى اقتصاديا وزراعيا وتجاريا وعلميا مهما للتطور الذي شهده القطاع الزراعي ويهدف لزيادة الاهتمام بالجوانب التسويقية للمنتجات الزراعية ودراستها في مختلف مراحلها بدءا من القطاف ومعاملات ما بعد الحصاد وحتى المعاملات التسويقية من فرز وتعبئة وتدريج وتغليف وصولا إلى أسواق الجملة ونصف الجملة والأسواق التصديرية التي تعتبر هدف الإنتاج وغايته. ومن اهم المشاركات في المعرض نقترح الأتي:

١. منتجات الزراعة العضوية.
٢. تقنيات التعبئة والتغليف والتعليب للمنتجات الزراعية.
٣. تقنيات تنقية وتعبئة وتغليف التمور .
٤. معدات إنتاج وتصنيع الألبان.
٥. معدات تربية النحل وإنتاج العسل .
٦. تقنيات الري القديم والحديث.
٧. أنظمة معالجة المياه وتنقيتها .
٨. تقنيات مزارع الدواجن وإنتاج البيض ولوازمها.
٩. تقنيات محطات الأبقار والمواشي والأعلاف.
١٠. معدات تربية النحل وإنتاج العسل.
١١. تقنيات إنتاج وتربية الأسماك والثروة المائية .
١٢. المنتجات البيطرية وخدماتها والطب البيطري.
١٣. المختبرات البيطرية والزراعية.
١٤. تكنولوجيا الأنسجة والجينات والتلقيح الصناعي.
١٥. تكنولوجيا البذور وتحسينها.
١٦. المبيدات الزراعية وآلات الرش.
١٧. تقنيات تربية وإكثار الأعداء الحيوية المفيدة.
١٨. الحاصدات والآلات المختلفة.
١٩. .البيوت البلاستيكية والزراعية المحمية.

ملحق (٥)
المؤشرات الاقتصادية للقطاع الزراعي

تبلغ مساحة فلسطين حوالي ٢٧ الف كم٢ ، وتبلغ مساحة الضفة الغربية حوالي ٥٦٥٥ كم٢ بينما يبلغ قطاع غزه ٣٦٥ كم٢ ، و تشير البيانات إلى إن مساحه الأراضي المزروعة في الأراضي الفلسطينية قد بلغت حوالي ١٥١٣كم٢ منها ١١٧٢,٢ كم٢ مزروعة بمحاصيل دائمة و٣٤٠,٨ كم٢ مزروعة بمحاصيل مؤقتة وبلغت مساحة الأراضي الزراعية المروية ١٦٩,٦ كم٢ , أما الأراضي المزروعة البعلية قد بلغت مساحتها ١٣٤٣,٤ كم٢ وذلك خلال العالم ٢٠٠٨. وتشير النتائج إلى أن مساحة المحاصيل الدائمة قد شكلت حوالي ٧٩,٣٪ من المساحة المزروعة في الضفة الغربية منها ١,٨٪ بعلية , وشكلت مساحة المحاصيل المؤقتة ٢٠,٧٪ من المساحة المزروعة في الضفة الغربية منها ٤,٤٪ مروية و١٦,٣٪ بعلية , أما في قطاع غزه فشكلت مساحة المحاصيل المؤقتة ٤٥,٦٪ من المساحة المزروعة منها ٢٩٪ مروية و١٦,٢٪ بعلية

تشير البيانات إلى أن إنتاجية الأراضي المزروعة المروية في الأراضي الفلسطينية قد بلغت ٥,١٤٣,٤ طن/كم٢ أما إنتاجية الأراضي المزروعة البعلية في الأراضي الفلسطينية فبلغت ١٩٦,٥ طن/كم , أما في الضفة الغربية فبلغت إنتاجية الأراضي المزروعة المروية ٦,٢٥٤,٨ طن/كم٢ في حين بلغت في قطاع غزة ٣,٩٨٦,٤ طن/كم٢ , أما القيمة المضافة للإنتاج النباتي في الأراضي الفلسطينية فبلغت ٦٤٩,٣ الف دولار/كم٢ (٤٦٢,٢ الف دولار/كم٢ في الضفة الغربية ١٨٧,١ الف دولار/كم٢ في قطاع غزة).

بلغت الكثافة السكانية للأراضي الفلسطينية ٦٤٥ فرد/كم٢ وذلك كما هو في نهاية العام ٢٠٠٨ , وبلغت في الضفة الغربية ٤٢٧ فرد/كم٢ وكانت أعلاها في محافظة القدس بواقع١,٠٧٨ فرد/كم٢ اما أدناها فكانت في محافظة أريحا والأغوار بواقع ٧٣ فرد/كم٢ , ويلاحظ ارتفاع الكثافة السكانية في قطاع غزة حيث بلغت ٤,٠١٠ فرد/كم٢ حيث كانت أعلاها في محافظة غزة بواقع ٦,٩١٣ فرد/كم٢ أما أدناها فكانت في محافظة خان يونس بواقع ٢,٥٨٥ فرد/كم٢.

بلغت مساحة الغابات والأحراش في الأراضي الفلسطينية ٩٤,٣ كم٢ منها : ٩١,١ كم٢ في الضفة الغربية و ٣,٢ كم٢ في قطاع غزة , وكانت اكبر مساحة مكسوة بالغابات في محافظتي جنين وطوباس بواقع ٣٣,٢ كم ٢ و ٢٢,٠كم على التوالي , اما المحميات الطبيعية فبلغت مساحتها ٥١٤,٧ كم٢ في الأراضي الفلسطينية حيث تعتبر محافظة القدس اكبر محافظة فيها محميات طبيعية بواقع ٢٠٢,٠ كم٢

جدول (١)

مؤشرات مختارة لاستعمالات الأراضي الزراعية في فلسطين ٢٠٠٠-٢٠٠٨

المؤشر	السنة								
	٢٠٠٠	٢٠٠١	٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨
مساحة الأراضي المزروعة (كم٢)	١٥١٤,٨	١٤٩٥,٠	١٥١٦,٣	١٤٨٦,٥	١٤٨٨,٢	١٤٩٠,٦	١٤٨١,٥	١٥٠٠,٢	١٥١٣,٠
مساحة الغابات والاحراش (كم٢)	٩٠,٨	٩١,٧	٩١,٧	٩١,٧	٩١,٧	٩١,٧	٩١,٧	٩٤,٣	٩٤,٣
مساحة الأراضي المزروعة الدائمة(كم٢)	١١٩٢,٦	١١٧٤,٤	١١٨١,٣	١١٥٨,١	١١٥٢,٧	١١٤٧,٦	١١٣٦,٦	١١٦٤,٩	١١٧٢,٢
مساحة الأراضي المزروعة الموقتة(كم٢)	٣٢٢,٢	٣٢٠,٦	٣٣٥,٠	٣٢٨,٤	٣٣٥,٥	٣٤٣,٠	٣٤٤,٩	٣٣٥,٣	٣٤٠,٨
مساحة الأراضي المزروعة المروية(كم٢)	١٦١,٦	١٦٢,١	١٦٢,٢	١٥٣,٣	١٥٨,٢	١٥٣,٨	١٦٥,١	١٧٦,٦	١٦٩,٦
مساحة الأراضي المزروعة البعلية (كم٢)	١٣٥٣,٢	١٣٣٢,٩	١٣٥٤,١	١٣٣٣,٢	١٣٣٠,٠	١٣٣٦,٨	١٣١٦,٤	١٣٢٣,٦	١٣٤٣,٤
إنتاجية الأراضي المزروعة المروية(طن/كم٢)	٤٦٧٧,١	٤٦٧١,٢	٤٦٨٦,٧	٤٧٤٣,٨	٤٦٨٧,٧	٥١٣٤,٣	٤٩٥٠,٨	٤٧١٣,٥	٦٧٣٤,٢
انتاجية الأراضي المزروعة البعلية (طن/كم٢)	٢٧٨,٦	١٥٩,٦	٣١٤,٨	٢١٣,٣	٢٥٧,٤	٢٢٥,٩	٢٥٦,٦	١٧١,٠	١٩٦,٥
قيمة الانتاج الزراعي للاراضي المزروعة (١,٠٠٠ دولار امريكي / كم٢)	٤١٥,٥	٢٨٨,٣	٣٣٤,٣	٣١٨,٧	٢٩٢,٢	٣٣١,٩	٤٠٥,٤	٤٧٣,٢	٧٩٠,٦
حصة الفرد من مساحة الأراضي المزروعة الدائمة (م٢)	٤٠٧,٩	٣٥٦,٠	٣٣١,٨	٣٠٩,٨	٣١٦,٩	٣٠٥,١	٢٩٢,٣	٣٠٩,٢	٣٠٢,١

المصدر :جهاز الإحصاء المركزي

❖المساحة المذكورة هي المساحة المستغلة بالفعل و هي المساحة المزروعة، اما المساحة المحصولية و التي تستخدم في احساب قيمة الانتاج و هي مجموع ما تكرر زراعتها و جمعها علي مدار العام

جدول (٢)

مساحة الأراضي المزروعة و نسبة مساحة الأراضي المزروعة من المساحة الكلية و نسبة مساحة الأراضي المزروعة المروية من المساحة الكلية للأراضي الزراعية حسب المحافظات ٢٠٠٧– ٢٠٠٨

المحافظة	المساحة (كم٢)	مساحة الأراضي المزروعة (كم٢)		نسبة مساحة الأراضي المزروعة من المساحة الكلية		نسبة مساحة الأراضي المزروعة المروية من المساحة الكلية للأراضي الزراعية	
		٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٧	٢٠٠٨
الأراضي الفلسطينية	٦,٠٢٠	١٥٠٠,٢	١٥١٣,٠	٢٤,٩	٢٥,١	١١,٨	١١,٢
الضفة الغربية	٥٦٥٥	١٣٧٦,٥	١٤٠٣,١	٢٤,٣	٢٤,٨	٥,٨	٦,٢
جنين	٥٨٣	٢٧٥,٩	٢٧٤,١	٤٧,٣	٤٧,٠	٣,٨	٣,٧
طوباس	٤٠٢	٤٩,٢	٦٠,٥	١٢,٢	١٥,٠	٢٢,٠	١٨,٨
طولكرم	٢٤٦	١٣٥,٢	١٤٧,٥	٥٥,٠	٦٠,٠	٧,٥	٨,٧
نابلس	٦٠٥	٢٢١,٧	٢٢٣,٩	٣٦,٦	٣٧,٠	٣,٠	٣,٣
قلقيلية	١٦٦	٦٦,٢	٦٧,٨	٣٩,٩	٤٠,٨	٩,٨	١٠,٠
سلفيت	٢٠٤	٨٤,٥	٨٤,٧	٤١,٤	٤١,٥	٠,٩	٠,٩
رام الله والبيرة	٨٥٥	١٨٤,٩	١٨٧,٨	٢١,٦	٢٢,٠	٠,٣	٠,٣
اريحا والاغوار	٥٩٣	٢٥,٧	٢٨,١	٤,٣	٤,٧	١٠٠,٠	١٠٠,٠
القدس	٣٤٥	٢٠,٦	٢١,٦	٦,٠	٦,٣	٠,٥	٠,٥
بيت لحم	٦٥٩	٥١,٤	٤٩,٥	٧,٨	٧,٥	٢,١	٢,٤
الخليل	٩٩٧	٢٦١,٢	٢٥٧,٦	٢٦,٢	٢٥,٨	٢,٩	٢,٧
قطاع غزة	٣٦٥	١٢٣,٧	١٠٩,٩	٣٣,٢	٣٠,١	٧٧,٨	٧٥,٦
شمال غزة	٦١	١٥,٢	١٤,٥	٢٤,٩	٢٣,٨	٨٤,٩	٨٤,٨
غزة	٧٤	٢٥,٣	١٨,٧	٣٤,٢	٢٥,٣	٩٢,١	٧٧,٥
دير البلح	٥٨	٢٣,٤	٢١,٨	٤٠,٣	٣٧,٦	٨١,٦	٨٠,٧
خانيونس	١٠٨	٤١,٧	٣٧,٥	٣٨,٦	٣٤,٧	٦٤,٣	٦٦,٧
رفح	٦٤	١٨,١	١٧,٤	٢٨,٣	٢٧,٢	٧٧,٩	٧٨,٧

المصدر :جهاز الإحصاء المركزي

جدول (٣)

مساحة الأراضي المزروعة و قيمة الإنتاج النباتي و القيمة المضافة للإنتاج النباتي حسب المحافظات ٢٠٠٨ ٢٠٠٧

المحافظات	مساحة الأراضي المزروعة (كم٢)		قيمة الانتاج النباتي (١٠٠٠ دولار امريكي)		القيمة المضافة للانتاج النباتي (١٠٠٠ دولار امريكي)	
	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٧	٢٠٠٨
الأراضي الفلسطينية	١٥٠٠,٢	١٥١٣,٠	٧٠٩،٩٢٣	٨٣١،٨٩٣	٥٧٧،٩٧٠	٦٤٩،٢٨٣
الضفة الغربية	١٣٧٦,٥	١٤٠٣,١	٤٣٦،٢٩٤	٦٠٦،٦٣٧	٣١٨،٨٤٠	٤٦٢،٢١٦
جنين	٢٧٥,٩	٢٧٤,١	١٠٤،٦٨٣	١٣١،٠٤٤	٧٧،٥٨٠	٩٩،١٣٢
طوباس	٤٩,٢	٦٠,٥	٤٨،٩٠١	٥٢،٨٨٣	٣٨،٥٥٧	٣٩،٠٧٨
طولكرم	١٣٥,٢	١٤٧,٥	٥٩،٨٠٠	١٠٢،٩٦٥	٤٥،٧٦١	٨٢،٧٩٢
نابلس	٢٢١,٧	٢٢٣,٩	٢٨،٨١٢	٥٥،١٩٠	٢١،٦٨٦	٤٦،٣٧٢
قلقيلية	٦٦,٢	٦٧,٨	٣٦،٩٩٠	٤٣،٨٠٨	٢٩،٨٥٢	٣٥،٥٥٢
سلفيت	٨٤,٥	٨٤,٧	٦،٣٩٣	١٢،٨١٣	٤،١٥٥	١٠،٢٣٧
رام الله والبيرة	١٨٤,٩	١٨٧,٨	١٦،١٨٨	٣٠،٤٠٠	١١,٤٢٩	٢٤،٥٦٨
اريحا والاغوار	٢٥,٧	٢٨,١	٥٤،١٥٧	٧٢،٤٨٧	٤١،٨٩١	٥٦،٣٠٧
القدس	٢٠,٦	٢١,٦	٤،٠٨٩	٥،٠٥١	٢،٧٢٣	٣،٥١٩
بيت لحم	٥١,٤	٤٩,٥	١٢،٦٣٣	١٢،٥٦٥	٧،١٣٧	٦،٤٧٩
الخليل	٢٦١,٢	٢٥٧,٦	٦٣،٦٤٨	٨٧،٤٣١	٣٨،٠٦٩	٥٨،١٨٠
قطاع غزة	١٢٣,٧	١٠٩,٩	٢٧٣،٦٢٩	٢٢٥،٢٥٦	٢٣٩،١٣٠	١٨٧،٠٦٧
شمال غزة	١٥,٢	١٤,٥	٣١،٥٧٦	٣٣,٠١٠	٢٥،٩٢٧	٢٤،٩١٢
غزة	٢٥,٣	١٨,٧	٢٣،١١٥	٢٨،١٨٦	١٩،٣٧١	٢٤،٤٧٢
دير البلح	٢٣,٤	٢١,٨	٤٧،٤٤٤	٣٧،٧٠٥	٤٢،٨٧٨	٣٣،١٣٢
خانيونس	٤١,٧	٣٧,٥	٨٩،٨٦٧	٥٩،٩٣٩	٧٨،٣١٤	٤٨،٠٦١
رفح	١٨,١	١٧,٤	٨١،٦٢٧	٦٦,٤١٦	٧٢،٦٤٠	٥٦،٤٩٠

المصدر :جهاز الإحصاء المركزي

جدول (٤)

توقعات النمو السكاني المستقبلية تبعاً للزيادة السكانية الطبيعية والعائدين في قطاع غزة

السنة	مجموع السكان المتوقع					
	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
معدل النمو	٪٣,٢٠	% ٣,٢٠	% ٣,١٠	% ٣,١٠	% ٣	% ٣
مدينة غزة	٦٦٢،٥٢١	٦٩٥،٧٢٢	٧٢٩،٣١٤	٧٦٣،٩٢٢	٧٩٨،٨٩٠	٨٢٢،٨٥٧
مدينة خانيونس	٤٠١،٦٨٠	٤٤٢،٥٣٤	٤٨٤،٣٠٩	٥٢٧،٣٢٣	٥٧١،٢٦٠	٥٨٨،٣٩٨
شمال غزة	٣٥٤،١٤٤	٣٦٥،٤٧٦	٣٧٦،٨٠٦	٣٨٨،٤٨٧	٤٠٠،١٤٢	٤١٢،١٤٦
دير البلح	٢٦٠،٠٥٥	٢٦٨،١١٦	٢٧٦،٤٢٨	٢٨٤،٧٢١	٢٩٣،٢٦٢	٢٩٣،٢٦٢
رفح	٢١٧،٩٠٧	٢٢٤،٦٦٢	٢٣١،٦٢٦	٢٣٨،٥٧٥	٢٤٥،٧٣٢	٢٤٥،٧٣٢
المجموع	١،٨٩٦،٣٠٧	١،٩٩٦،٥١٠	٢،٠٩٨،٤٨٣	٢،٢٠٣،٠٢٨	٢،٣٠٩،٢٨٦	٢،٣٦٢،٣٩٥

المصدر : وزارة التخطيط

جدول (٥)

التغيرات الأساسية على المساحات المزروعة بالدونم في الأراضي الفلسطينية،

٢٠٠٤/٢٠٠٥ - ٢٠٠٨/٢٠٠٩

المتغير	٢٠٠٤/٢٠٠٥	٢٠٠٥/٢٠٠٦	٢٠٠٦/٢٠٠٧	٢٠٠٧/٢٠٠٨	٢٠٠٨/٢٠٠٩**
المساحة المزروعة الكلية	١٨٣٣٣٥٠	١٨٢٦٠٩٦	١٨٣٤٨٥١	١٨٣٥٩٥١	١٨٥٧١٩١
مساحة أشجار الفاكهة	١١٤٧٥٢٥	١١٣٦٦٩٣	١١٦٤٥٦٢	١١٧٢٣٨٧	١١٦٧٥٥٤
مساحة الخضراوات*	١٧٩١٣٩	١٩٢٩٦١	١٨٧٣٤٤	١٨٥٧٧٠	١٨٦٥٤٦
مساحة المحاصيل الحقلية	٥٠٦٦٨٦	٤٩٦٠٠٦	٤٨٢٤٩٤	٤٩٥٣٨٨	٥٠٢٦٨٨
مساحة أزهار القطف	٣٣٤	٤٣٦	٤٥١	٤٠٦	٤٠٣

ملاحظة/
المساحة بالدونم

جدول (٦)

التغيرات الأساسية على أعداد الثروة الحيوانية في الأراضي الفلسطينية من ٢٠٠٤/٢٠٠٣- ٢٠٠٧/٢٠٠٦

المتغير	٢٠٠٥/٢٠٠٤	٢٠٠٦/٢٠٠٥	٢٠٠٧/٢٠٠٦	٢٠٠٨/٢٠٠٧	٢٠٠٩/٢٠٠٨**
أعداد الأبقار	٣٣٧٤٦	٣٦٢٨٤	٣٤٢٥٥	٣٢٩٨٦	٣٦٥٤٣
أعداد الأغنام	٨٠٣١٦٥	٧٩٣٨٧٤	٧٤٤٧٦٤	٦٨٨٨٩٩	٦٩٠٦٠٨
أعداد الماعز	٣٧١١٩٨	٣٨٧١٢٣	٣٤٣٥٦٥	٣٢٢٠٨٢	٣٢٦٣٩٠
أعداد الدجاج اللاحم (ألف طير)	٤٠٦٤١	٣١٥٣٣	٢٦٥٨١	٢٧٦٨٢	٢٨٧٩٩
أعداد الدجاج البياض(ألف طير)	٢٥٥٦	٣٣٧٢	٢٧٩٧	٢٦٩٥	٢٦٩٧
أعداد خلايا النحل	٦٤٦٨٥	٦٥٩٢١	٦٥٩٤٨	٦٦٧٣٣	٦٦٩٠٥

ملاحظة/
القيمة بالألف دولار أمريكي

جدول (٧)

التغيرات الأساسية علي قيمة الإنتاج النباتي في الأراضي الفلسطينية

المتغير	٢٠٠٥/٢٠٠٤	٢٠٠٦/٢٠٠٥	٢٠٠٧/٢٠٠٦	٢٠٠٨/٢٠٠٧	٢٠٠٩/٢٠٠٨**
قيمة الإنتاج النباتي	٤٩٤٧٨٦	٦٠٠٥٥٤	٧٠٩٩٢٣	٨٣١٨٩٣	٨٣٢٨٧١
قيمة إنتاج أشجار الفاكهة	١٦٨٩١٥	٢٠٥٨٢٨	١٥٠٨٤٣	٢٦٣٩٩٨	٢٦٤٠٦٥
قيمة إنتاج الخضراوات*	٢٥٤٩٢٦	٣١٤٠٠٦	٤٧٠٨٣٢	٤٥٨٨٣٥	٤٥٩٤٨١
قيمه إنتاج المحاصيل الحقلية	٦٨٦٧١	٧٧٨٤٠	٨٤٩٧٧	١٠٥٧١٥	١٠٦٠٤٣
قيمة إنتاج أزهار القطف	٢٢٧٤	٢٨٨٠	٣٢٧١	٣٣٤٥	٣٢٨٢
قيمة الإنتاج الحيواني	٤٣٧٥٢٩	٤٦٤٠٥٤	٤٠٣٩١٨	٥٣٤٦٨٣	٥١٢٨٦٣
إجمالي قيمة الإنتاج الزراعي	٩٣٢٣١٥	١٠٦٤٦٠٨	١١١٣٨٤١	١٣٦٦٥٧٦	١٣٤٥٧٣٤
تكاليف مستلزمات الإنتاج الزراعي	٥٢٤٤٤٤	٥٠٧٦٦٣	٦١٧٦٣٦	٤٩٠٣٩٥	٤٥١٤٧٢
القيمة المضافة للقطاع الزراعي	٤٠٧٨٧١	٥٥٦٩٤٥	٤٩٦٢٠٥	٨٧٦١٨١	٨٩٤٢٦١

ملاحظة/
القيمة بالألف دولار أمريكي

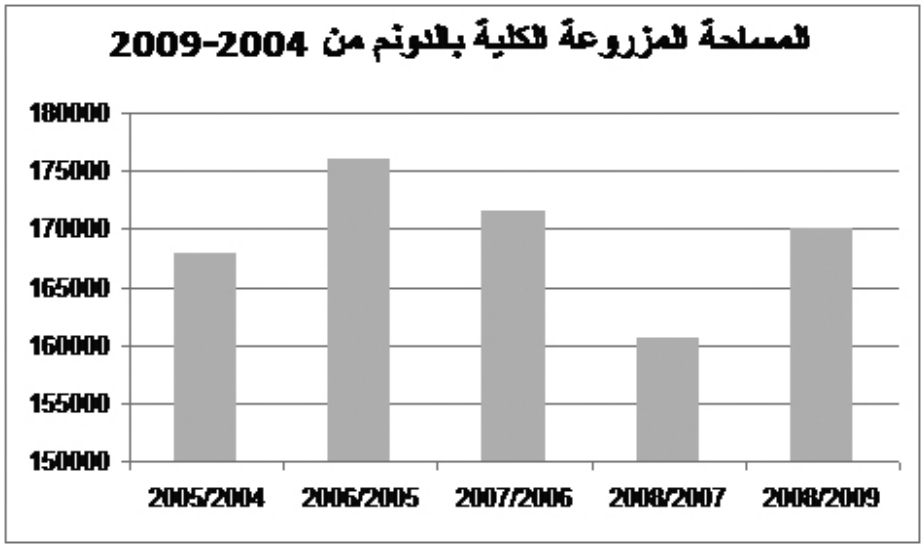
جدول (٨)

التغيرات الأساسية على القطاع الزراعي في المحافظات الجنوبية بالنسبة للمساحات المزروعة

٢٠٠٤/٢٠٠٥- ٢٠٠٨/٢٠٠٩

المتغير	٢٠٠٥/٢٠٠٤	٢٠٠٦/٢٠٠٥	٢٠٠٧/٢٠٠٦	٢٠٠٨/٢٠٠٧	٢٠٠٨/٢٠٠٩
المساحة المزروعة الكلية	١٦٧٩٤٧	١٧٦١٠٤	١٧١٦٠٧	١٦٠٦١٣	١٧٠٠١٢
مساحة أشجار الفاكهة والحمضيات	٥٧٤٤٥	٥٧٩٠٤	٥٩٩٢٨	٥٩٨٢٨	٥٣٧٨٦
مساحة الخضراوات*	٥٢٥٦٢	٥٥٧٣٠	٥١١١٧	٤٦٢٣١	٦٣٩٣٨
مساحة المحاصيل الحقلية	٥٧٤٨٣	٦١٧٤٠	٦٠١٤٢	٥٤١٥٠	٥١٨٨٥
مساحة أزهار القطف والنباتات العطرية	٤٥٧	٧٣٠	٤٢٠	٤٠٤	٤٠٣

ملاحظة/
- **المساحة بالدونم**
- **مساحة الخضراوات لا تشمل أزهار القطف**



شكل (١)

جدول (٩)

التغيرات الأساسية على القطاع الزراعي في المحافظات الجنوبية بالنسبة لأعداد الثروة الحيوانية

٢٠٠٤/٢٠٠٥- ٢٠٠٨/٢٠٠٩

المتغير	٢٠٠٤/٢٠٠٥	٢٠٠٥/٢٠٠٦	٢٠٠٦/٢٠٠٧	٢٠٠٧/٢٠٠٨	٢٠٠٨/٢٠٠٩
أعداد الأبقار	٦٢١٢	٥٩٨٦	٥٣٠٧	٤٥٠٩	٥٥٣٦
أعداد الأغنام	٦٠٧٢٠	٥٦٩٩١	٥٧٦١٨	٤٩٧٤٠	٥٦٨٢١
أعداد الماعز	١١٨٨٦	١١٥٣٦	١٢٥٢٨	١١٢٧٠	١٧١٩١
أعداد الدجاج اللاحم (ألف طير)	١٦٠١٥	١٣٢٨٧	١٠٤٢٦	١٢٧٠٠	٩٤٢٢
أعداد الدجاج البياض (ألف طير)	٧٤٦	٨٨٨	٨٠٨	٧٠٠	٥٩٤,٩٩
أعداد خلايا النحل	١٧٩٩٥	١٧٤٩٧	١٥٤٦٤	١٥٠٣٥	١٦٨٥٥

جدول (١٠)

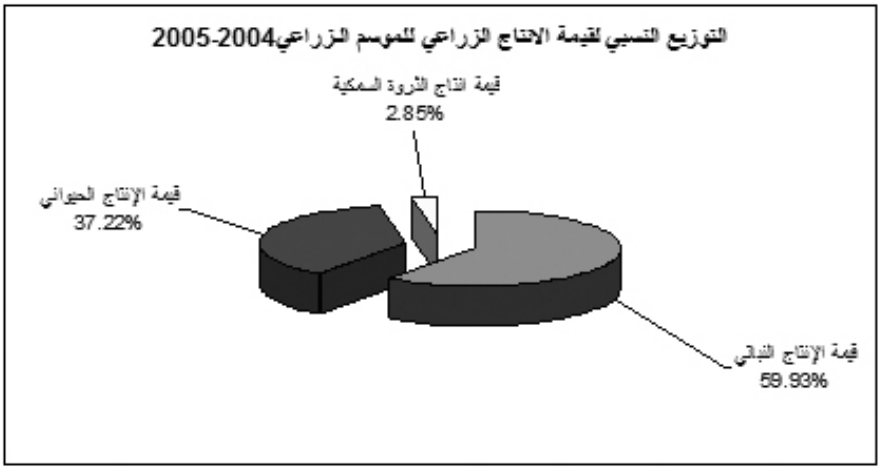
التغيرات الأساسية على القطاع الزراعي في المحافظات الجنوبية بالنسبة لقيمة الإنتاج الزراعي

٢٠٠٤/٢٠٠٥- ٢٠٠٨/٢٠٠٩

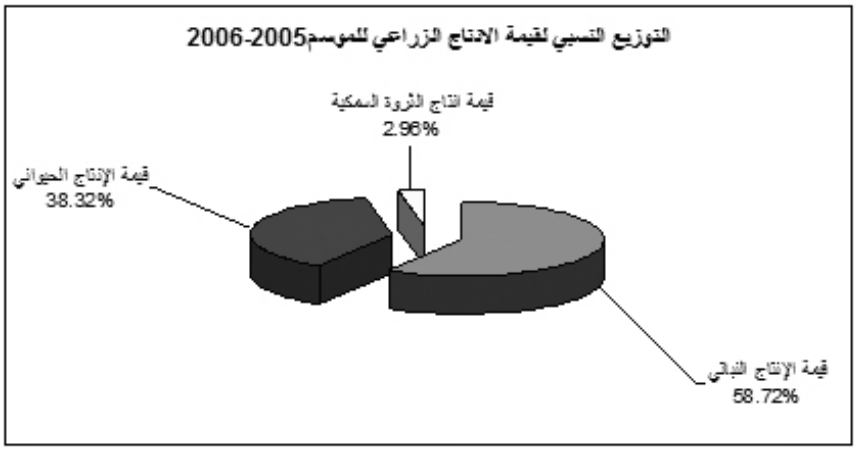
المتغير	٢٠٠٤/٢٠٠٥	٢٠٠٥/٢٠٠٦	٢٠٠٦/٢٠٠٧	٢٠٠٧/٢٠٠٨	٢٠٠٨/٢٠٠٩
قيمة إنتاج أشجار الفاكهة والحمضيات	٢١١٧٥	١٦٣٤٠	٣٩٥١٧	٥٠٥٠٥	٢٢٥٠٧ *
قيمة إنتاج الخضراوات*	٧٧٤٩٤	٧٧٥٨٠	١٩٩٠١٤	١٣٩٦٩٤	٩٢٤١٣
قيمه إنتاج المحاصيل الحقلية	٢٠٥٤٢	٢٤٤٦٥	٣١٨٢٧	٣٥٠٥٧	٢٤٦٤٢
قيمة إنتاج أزهار القطف	٢٢٧٤	٢٨٨٠	٣٢٧١	٣٣٤٥	٣٢٨٢
قيمة الإنتاج النباتي	١٢١٤٨٥	١٢١٢٦٤	٢٧٣٦٢٩	٢٢٥٢٥٦	١٤٢٨٤٣
قيمة الإنتاج الحيواني	٧٥٤٤٨	٧٩١٣١	٧٢٥١٠	٨٧٧٩٧	٨٩٦٠١
قيمة إنتاج الثروة السمكية	٥٧٨٠	٦١١٤	١٥٠٩	٢٠٥٩٣	١١٥٥٦
إجمالي قيمة الإنتاج الزراعي	٢٠٢٧١٣	٢٠٦٥٠٩	٣٤٧٦٤٨	٣٣٣٦٤٦	٢٤٤٠٠٠
تكاليف مستلزمات الإنتاج الزراعي	٥٠٦٧٨	٥٥٧٥٧	٩٢٤٨٧	٩٢٣٠٧	٧٣٨٦٨
القيمة المضافة للقطاع الزراعي	١٥٢٠٣٥	١٥٠٧٥٢	٢٥٥١٦١	٢٤١٣٣٩	١٧٠١٣٢

ملاحظة/

- **قيمة إنتاج الخضراوات لا تشمل أزهار القطف**
- **القيمة بالألف دولار أمريكي**
- **يوجد عدة عوامل أثرت علي قيمة إنتاج الفواكه و الحمضيات المثمرة و التي تم تجريف أعداد كبيرة منها في حرب الفرقان و إغلاق المعابر و عدم التصدير و انخفاض الأسعار بنسبة لقلة الإنتاج و نقص مدخلات الإنتاج**

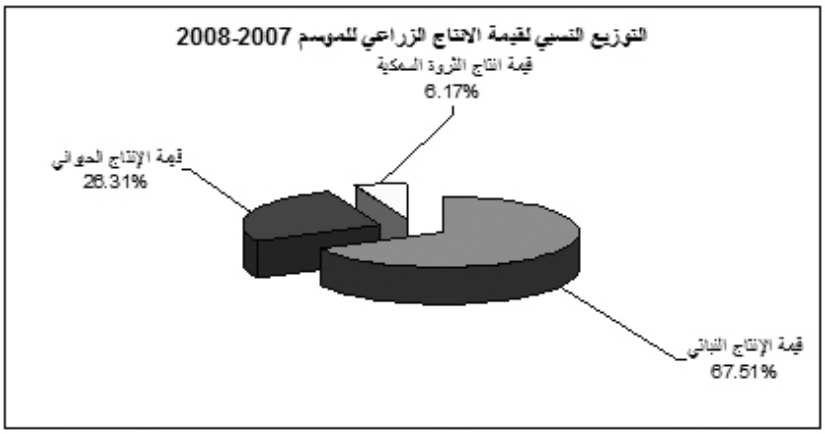


شكل (٢)

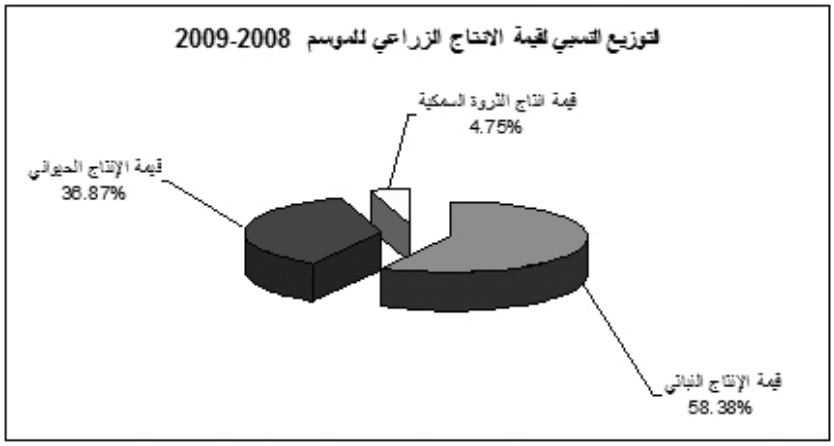


شكل (٣)

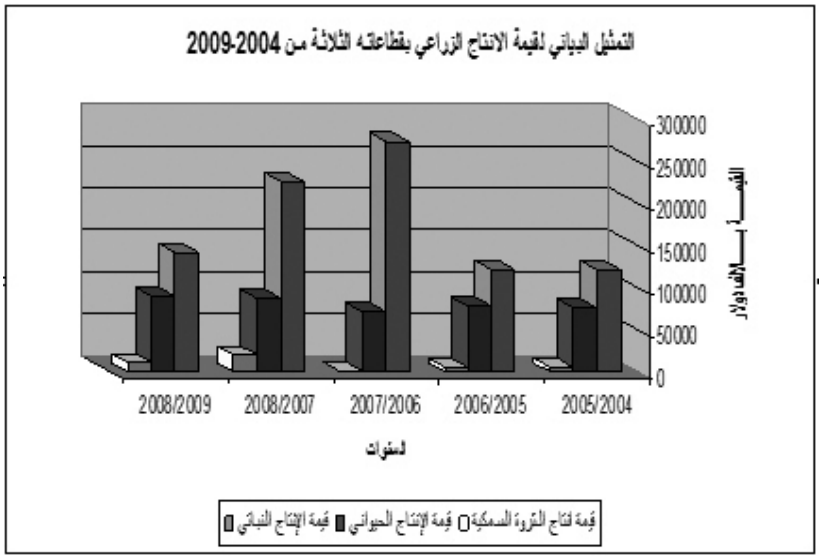
شكل (٤)



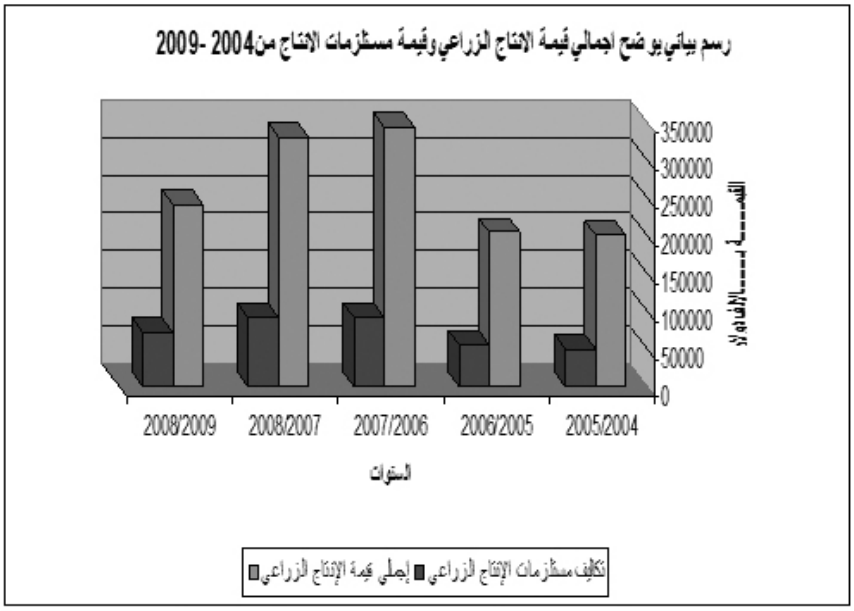
شكل (٥)



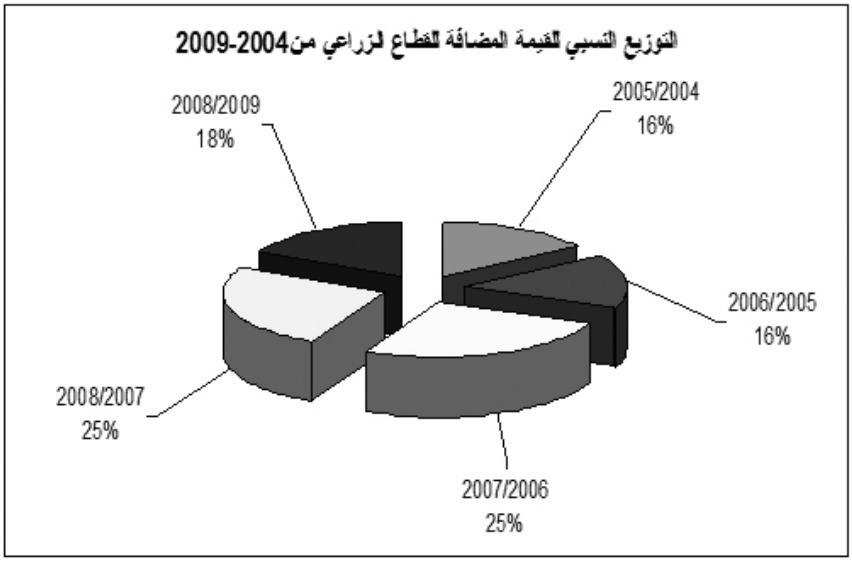
شكل (٦)



شكل (٧)


رسم بياني يوضح اجمالي قيمة الانتاج الزراعي وقيمة مستلزمات الانتاج من2004 -2009
350000
300000
250000
200000
150000
100000
50000
0
2008/2009
2008/2007
2007/2006
2006/2005
2005/2004
السنوات
تكاليف مستلزمات الإنتاج الزراعي
إجمالي قيمة الإنتاج الزراعي

شكل (٨)


التوزيع النسبي للقيمة المضافة للقطاع الزراعي من2004-2009
2008/2009
18%
2005/2004
16%
2006/2005
16%
2008/2007
25%
2007/2006
25%

شكل (٩)

ملحق (٦)
فترات إنتاج الخضار و الفواكه

فترات إنتاج الخضار

الشهر / المحصول	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢
بندورة												
فاصوليا												
كوسا												
فلفل												
فلفل حار												
خيار												
باذنجان												
بطاطس												
بازيلاء												
بصل												

فترات إنتاج الفواكه

الشهر / المحصول	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢
جوافة												
فلنسيا												
شموطي												
برقوق												
شمام												
بطيخ												
ليمون												
عنب												
عنب لابذري (دفيئات)												
بلح												

لدينا الوقت لتحقيق كل الأهداف الكبرى

٧.٣

قرارات مهمة في إعداد الإستراتيجية

بسم الله الرحمن الرحيم

السلطة الوطنية الفلسطينية
Palestinian National Authority
وزارة الزراعة
Ministry of Agriculture
مكتب الوزير
Minister's Office

Tel : 00972 - 08 - 2827767
Fax : 00972 - 08 - 2827805
P.O.Box Gaza (4014)
WWW.MOA.GOV.PS

اليوم: الاثنين التاريخ: 2008/01/07

قـــرار

بشأن آلية إعداد إستراتيجية التنمية الزراعية المستدامة 2010 – 2020م

بعد الإطلاع على القانون الأساسي لسنة 2003م

وعلى قانون الزراعة رقم "2" لسنة 2003 وتعديلاته

وبناءا على مقتضيات المصلحة العامة ومصلحة العمل

وعلى الصلاحيات المخولة لي قانونا

أصدرنا ما يلي :-

مادة (1)

تسمى هذه الآلية بآلية إستراتيجية التنمية الزراعية المستدامة 2010-2020.

مادة (2)

يكون للكلمات والعبارات التالية الواردة في هذه الآلية المعاني المخصصة لها أدناه ، ما لم تدل القرينة على خلاف ذلك.

الحكومة: هي حكومة الوحدة الوطنية 2007

الوزارة: وزارة الزراعة.

الوزير: وزير الزراعة.

الإستراتيجية: الإطار العام لإستراتيجية التنمية الزراعية المستدامة 2010-2020.

الإستراتيجية التجريبية : المشاريع التي يتم تنفيذها خلال العامين 2008 -2009 لقياس مدى قابليتها للتنفيذ بعد ذلك .

اللجنة المشتركة : لجنة إعداد الإستراتيجية وفريق الصياغة والتركيز.

مادة (3)

تمر مرحلة إعداد الإستراتيجية عبر الخطوات التالية :-

1- تشكل لجنة تسمى لجنة إعداد الإستراتيجية من داخل الوزارة مكونة من الوزير والوكلاء والمدراء العامون ومدراء المديريات والدوائر.

2- يقوم فريق الصياغة والتركيز بمهمة إعداد مسودة الإستراتيجية،

3- يتم تنظيم ورشات عمل مع القطاع الحكومي الأهلي والخاص لوضع مرتكزات الخطة التي تساهم في تحقيق أهداف التنمية بحيث يتم تشخيص وضع القطاع الزراعي من خلال التحليل الاستراتيجي الرباعي " نقاط القوة – نقاط الضعف – الفرص – التهديدات " وذلك لاستخلاص عوامل النجاح الأساسية التي تحدد ملامح الرؤية والرسالة .

4- يتم صياغة الرسالة بما يضمن التعبير عن الرؤية ، ووضع الآليات المناسبة للانتقال من الوضع الحالي إلى الوضع المستهدف.

5- تعتمد الإستراتيجية على الأهداف الوطنية المقرة في برنامج الحكومة والتي يساهم القطاع الزراعي في تحقيقها.

6- تستقى الأهداف الإستراتيجية للتنمية الزراعية المستدامة من خلال الأهداف الوطنية على أن تناقش في الاجتماعات المتكررة للجنة المشتركة بمشاركة القطاع الأهلي والحكومي والخاص، بما يتوافق وأحكام القانون.

7- تقوم اللجنة المشتركة بإعداد البرامج التي سيتم تنفيذها في إطار الإستراتيجية وتحديد مراحلها الزمنية، والجهات المسئولة عن التنفيذ.

بسم الله الرحمن الرحيم

السلطة الوطنية الفلسطينية
Palestinian National Authority
وزارة الزراعة
Ministry of Agriculture
مكتب الوزير
Minister's Office

Tel : 00972 - 08 - 2827767
Fax : 00972 - 08 - 2827805
P.O.Box Gaza (4014)
WWW.MOA.GOV.PS

8- يتم تحديد أهداف البرامج، وربطها بالأهداف الإستراتيجية والوطنية ويتم بناء خطط العمل التنفيذية.

9- تقوم اللجنة المشتركة بإعداد المعايير ومؤشرات الأداء التي ستعتمد في قياس الأداء.

10- يتم نقاش الإستراتيجية في ورشات عمل بمشاركة القطاع الأهلي – الأكاديميين – الحكومي – القطاع الخاص ...الخ.

مادة (4)

يتم تشكيل اللجان التالية بقرار من الوزير من اجل مراجعة الإستراتيجية مراجعة فنية ، واللجان هي :-

1- لجنة المراجعة الفنية للإنتاج النباتي .

2- لجنة المراجعة الفنية للثروة الحيوانية .

3- لجنة المراجعة الفنية للثروة السمكية .

مادة (5)

يتم تجربة الإستراتيجية خلال العامين 2008 – 2009 لقياس مدى قابليتها للتنفيذ وتسمى في تلك الفترة بالإستراتيجية التجريبية .

مادة (6)

1- يتم مراجعة مسودة إستراتيجية التنمية المستدامة من قبل لجنة المراجعة النهائية ، على أن أي تعديل يطرأ علي الإستراتيجية يتم بموافقة فريق الصياغة والتركيز.

2- تتم المصادقة على الإستراتيجية بصورتها النهائية من قبل هيئة الوزارة.

3- يتم الإعلان عن الإستراتيجية وتعميمها على جميع القطاعات (الحكومية، الأهلية، الخاصة) لبدء العمل بها.

مادة (7)

على جميع الجهات – كل فيما يخصه – تنفيذ أحكام هذا القرار ويعمل به من تاريخه وينشر في الجريدة الرسمية .

صدر بتاريخ : 2008/01/07م

أ.د محمد رمضان الأغا

وزير الزراعة

السلطة الوطنية الفلسطينية
وزارة الزراعة – مكتب الوزير

Email : dewan@moa.gov.ps
غزة - فلسطين - ص.ب 4014

السُلطَةُ الوَطنِيَّةُ الفِلسطِينِيَّة

الوقائع الفلسطينية

الجَرِيدَةُ الرَّسمِيَّةُ لِلسُلطَةِ الوَطنِيَّةِ الفِلسطِينِيَّة

تصدر عن

ديوان الفتوى والتشريع بوزارة العدل

ملحق العدد السادس والسبعون 14 ربيع أول 1431هـ 28 شباط (فبراير) 2010

ثانياً: قرار المجلس التشريعي رقم (1231/ غ.ع4/1) القاضي بقبول تقرير لجنة الموازنة والشئون المالية لمشروع قانون الموازنة العامة للسنة المالية 2010م بالأغلبية المطلقة مع التعديلات حسب الأصول

١١- زيادة مخصصات وزارة الزراعة

بسم الله الرحمن الرحيم

السلطة الوطنية الفلسطينية

مجلس الوزراء

قرار مجلس الوزراء رقم (4 /11/143/م.و/إ.هـ) لسنة 2010م

بشأن إنشاء صندوق دعم المزارعين والصيادين

بعد الإطلاع على القانون الأساسي لسنة 2003م وتعديلاته

والاطلاع على قانون الزراعة رقم (2) لسنة 2003 وتعديلاته

وتنسيب وزير الزراعة

وبناءً على الصلاحيات المخولة لنا قانوناً

وبناءً على مقتضيات المصلحة العامة

قرر مجلس الوزراء في جلسته الثالثة والأربعون بعد المئة المنعقدة بمدينة غزة بتاريخ (2010/01/26) ما يلي:

المادة (1)

إنشاءُ صندوق دعم المزارعين والصيادين.

المادة (2)

على الجهات المختصة كافة ــ كلٌ فيما يخصه ــ تنفيذ أحكام هذا القرار، ويعمل به اعتباراً من تاريخ صدوره، وينشر في الجريدة الرسمية.

صــدر في مدينة غــزة بتاريخ: 26 من يناير لسنة 2010م

11 من صفر لعــام 1431 هــ

السلطة الوطنية الفلسطينية
Cabinet Office
Palestinian National Authority

إسمـــاعيل هنيـــة

رئيــس مجلــس الــوزراء

بسم الله الرحمن الرحيم

السلطة الوطنية الفلسطينية
Palestinian National Authority
وزارة الزراعة
Ministry of Agriculture
مكتب الوزير
Minister's Office

Tel : 00972 - 08 - 2827767
Fax : 00972 - 08 - 2827805
P.O.Box Gaza (4014)
WWW.MOA.GOV.PS

اليوم: الثلاثاء التاريخ: 2010/06/15

قرار وزاري رقم (05 /2010)
بشأن إقرار إستراتيجية التنمية الزراعية المستدامة 2010 – 2020

بعد الإطلاع على القانون الأساسي لسنة 2003 م

وعلى قانون الزراعة رقم "2" لسنة 2003 وتعديلاته،

وبعد دراسة الإستراتيجية التجريبية 2006 – 2008 والوثائق الإستراتيجية الصادرة عن الوزارة،

واجتماع هيئة الوزارة بتاريخ 2010/06/14 للمناقشة النهائية لها،

وبعد مراجعة مسودة الإستراتيجية،

وبناءاً على مقتضيات المصلحة العامة ومصلحة العمل،

على الصلاحيات المخولة لنا قانوناً، ،

قررنا ما يلي :-

مادة (1)

إقرار الإطار العام لإستراتيجية التنمية الزراعية المستدامة 2010 – 2020.

مادة (2)

على كافة جهات الاختصاص واعتماداً على هذه الإستراتيجية، البدء بإعداد الخطط السنوية اعتباراً من خطة العام 2011.

مادة (3)

على الجهات المعنية البدء بإعداد الموازنة المطلوبة للخطة السنوية وتنفيذها كل حسب اختصاصه.

مادة (4)

البدء بالإعلان عن وتوزيع الخطة على جميع قطاعات المجتمع ذات العلاقة (حكومية – مؤسسات أهلية – مؤسسات خاصة).

مادة (5)

على جميع الجهات – كل فيما يخصه – تنفيذ أحكام هذا القرار، وبعمل به من تاريخه وينشر في الجريدة الرسمية.

صدر بتاريخ : 2010/06/15م

وزارة الزراعة - مكتب الوزير
صادر رقم : ٤٧٤
التاريخ : ٢٠١٠/٦/١٥

أ.د محمد رمضان الأغا
وزير الزراعة

Email : dewan@moa.gov.ps غزة - فلسطين - ص.ب 4014

بسم الله الرحمن الرحيم

السلطة الوطنية الفلسطينية
Palestinian National Authority
وزارة الزراعة
Ministry of Agriculture
مكتب الوزير
Minister's Office

Tel : 00972 - 08 - 2827767
Fax : 00972 - 08 - 2827805
P.O.Box Gaza (4014)
WWW.MOA.GOV.PS

اليوم: الخميس التاريخ: 2010/07/01

قرار رقم (6 /2010)

بشأن آلية متابعة إستراتيجية التنمية الزراعية المستدامة 2010 – 2020م

وزارة الزراعة - مكتب الوزير
صادر رقم: ٥١٠
التاريخ: ٢٠١٠/٧/١

بعد الإطلاع على القانون الأساسي لسنة 2003م

وعلى قانون الزراعة رقم "2" لسنة 2003 وتعديلاته

وبناءا على مقتضيات المصلحة العامة ومصلحة العمل

وعلى الصلاحيات المخولة لي قانونا

أصدرنا ما يلي :-

مادة (1)

يكون للكلمات والعبارات التالية الواردة في هذه الآلية المعاني المخصصة لها أدناه ، ما لم تدل القرينة على خلاف ذلك.

الوزارة: وزارة الزراعة.

الوزير: وزير الزراعة.

الإستراتيجية: الإطار العام لإستراتيجية التنمية الزراعية المستدامة 2010-2020.

اللجنة : لجنة متابعة إستراتيجية التنمية الزراعية المستدامة 2010-2020.

مادة (2)

تشكل لجنة من داخل الوزارة تسمى "لجنة المتابعة" مهمتها متابعة وتقييم الإستراتيجية، واللجنة مكونة من:

1. الوزير رئيساً
2. الوكيل عضواً
3. الوكلاء المساعدون عضواً
4. عدد (2) من خبراء القطاع الخاص. عضواً
5. عدد (2) من خبراء القطاع الأهلي عضواً

بسم الله الرحمن الرحيم

السلطة الوطنية الفلسطينية
Palestinian National Authority
وزارة الزراعة
Ministry of Agriculture
مكتب الوزير
Minister's Office

Tel : 00972 - 08 - 2827767
Fax : 00972 - 08 - 2827805
P.O.Box Gaza (4014)
WWW.MOA.GOV.PS

مادة (3)

مهام اللجنة

1- وضع آليات للرصد والتدقيق لبرامج التنمية المستدامة والتقييم المستمر لهذه البرامج وتطويرها حتى يتسنى ضمان توافقها وفاعليتها في تحقيق أهدافها

2- إعداد تقارير دورية سنوية إدارية ومالية لغرض المتابعة.

3- عقد اجتماعات دورية (ربع سنوية) ، بحيث يكون موعد الاجتماع في يوم الخميس من الأسبوع الأول من الربع الذي يلي الربع السابق.

4- عمل نماذج متابعة تنفيذ الإستراتيجية للوصول إلى الانحرافات الايجابية والسلبية .

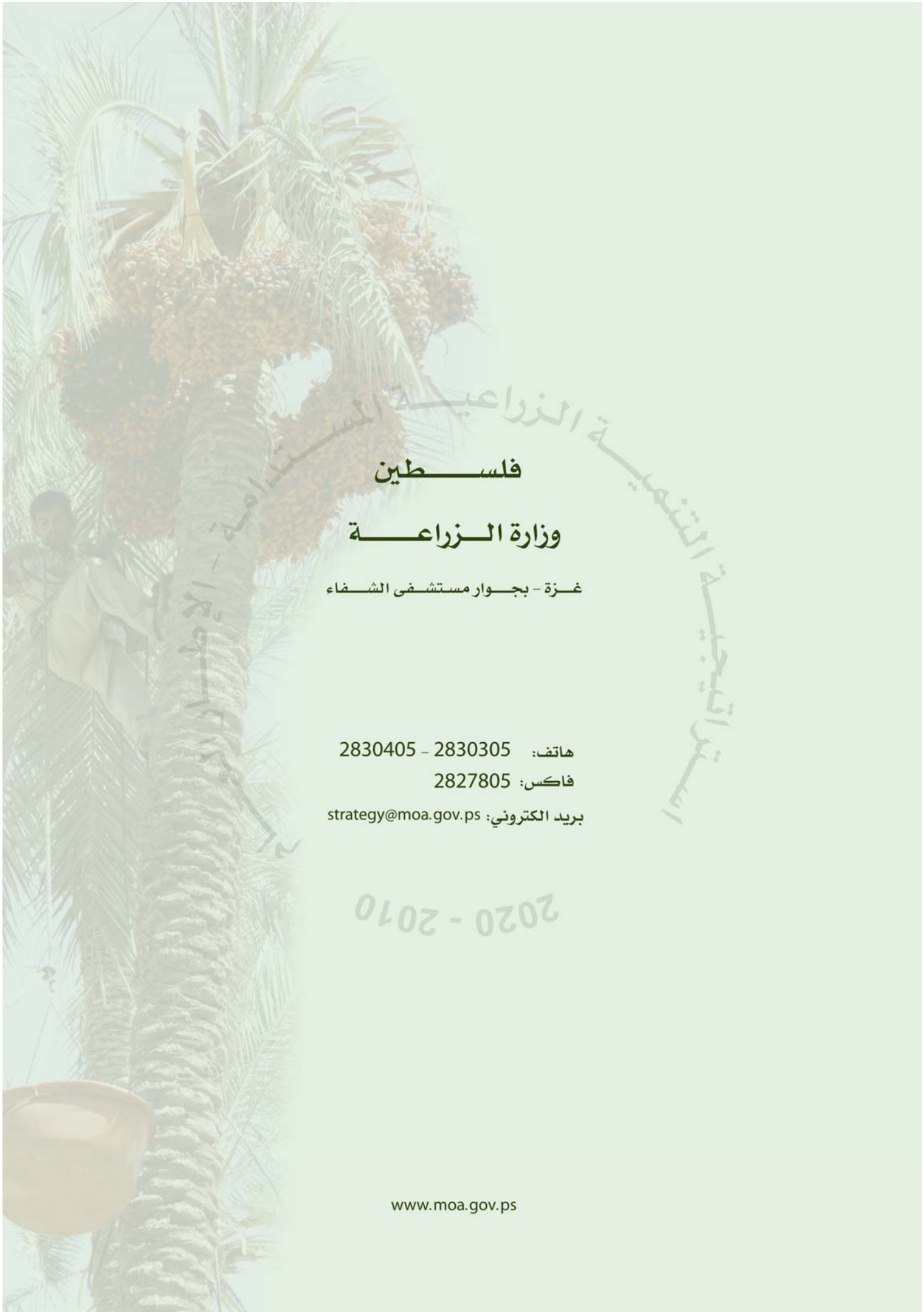
مادة (4)

على الجهات المختصة كافة – كل فيما يخصه – تنفيذ أحكام هذا القرار ويعمل به من تاريخه وينشر في الجريدة الرسمية

صدر بتاريخ : 2010/07/01م

أ.د محمد رمضان الأغا
وزير الزراعة

Email : dewan@moa.gov.ps
غزة - فلسطين - ص.ب 4014



فلســـــطين

وزارة الـــزراعـــــة

غـــزة - بجـــوار مستشـــفى الشـــفاء

هاتف: 2830305 - 2830405

فاكس: 2827805

بريد الكتروني: strategy@moa.gov.ps

المحطات الرئيسية
في
الاستراتيجية اليوسفية

التقييم المستمر

2006
تقـــييم الوضع الزراعي السـابق

2007
اعداد الاستراتيجية التجريبية

2008
تنفيذ الاستراتيجية التجريبية

2010
بدء تنفيذ الاستراتيجية العشرية

2013
انتهاء كثير من البنى التحتية والخطط التفصيلية

2015
ظهور نتائج الاســتراتيجيــة

2020
الانتهاء من الاستراتيجية العشرية